LA CAÑA DE AZÚCAR SOSTENIBLE – CAMBIANDO PARA SER MEJORES

PLAN ESTRATÉGICO DE BONSUCRO 2021-2026

VERSIÓN RESUMIDA

BON SUCRO
The global sugarcane platform

Plan estratégico de Bonsucro 2021-2026
Mayo de 2021

Bonsucro es el estándar de sostenibilidad líder a nivel mundial para la caña de azúcar y sus múltiples derivados.

Nuestro objetivo principal es impulsar la producción y los usos sostenibles de la caña de azúcar.

Esta versión resumida de nuestro plan estratégico para los siguientes 5 años, expone nuestras ambiciones y compromisos para la evolución de uno de los cultivos más importantes del mundo.

También puede encontrar la versión completa aquí, la cual incluye más detalles sobre el sector de la caña de azúcar y sus futuras tendencias, al igual que nuestros planes para llevar a cabo la estrategia.

Bonsucro es una compañía registrada en Inglaterra y Gales, con número de registro 06798568.
Información correcta al momento de su publicación - mayo de 2021
© Bonsucro, 2021

Contacto: info@bonsucro.com

CONTENTS

Prólogo

1. Nuestra estrategia en una página **1**
2. Línea de base **2**
3. Contexto Global 2021-2026 **4**
4. Objetivo estratégico **6**
5. Principios fundamentales **7**
6. Crear valor a lo largo de la cadena de suministro **8**
7. Mejorar el impacto medioambiental de la caña de azúcar **10**
8. Fortalecer los derechos humanos y el trabajo decente en el cultivo y la molienda de caña de azúcar. **11**
9. Prioridades **12**
10. Haciendo realidad nuestra estrategia **14**
11. Estrategia global, impacto Local **18**
12. Creciendo con la estrategia **20**
13. Finanzas & Financiación **22**
14. Conclusión **24**

Anexo 1: Glosario **26**

Anexo 2: Propuestas de valor **28**

PRÓLOGO
FORTALECIENDO NUESTRO COMPROMISO CON LA CAÑA DE AZÚCAR SOSTENIBLE

Este es el plan estratégico de Bonsucro para los cinco años comprendidos entre abril de 2021 y marzo de 2026. En él, se plantea la dirección para un periodo crítico que permitirá dar forma a la contribución de nuestro sector a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

En los últimos 15 años, nuestro consejo, miembros, secretaría y socios en todo el mundo han contribuido a hacer de Bonsucro una fuerza global para la sostenibilidad en el sector de la caña de azúcar y otros ámbitos. Tenemos una amplia trayectoria como sistema de estandarización voluntaria y como organización que convoca a abordar los desafíos y las oportunidades de sostenibilidad más importantes para el sector.

Nuestro plan estratégico expone las ambiciones, compromisos y el uso de recursos para uno de los cultivos más importantes del mundo.

Refleja nuestra confianza en el futuro de la caña de azúcar sostenible y en la contribución que hará Bonsucro en beneficio de todas nuestras partes interesadas.

La caña de azúcar tiene un papel esencial y positivo en el futuro económico y ambiental del mundo. Producida en más de 115 países y esencial para la economía de muchos, el sector genera empleo e ingresos para millones de personas. Aunque debemos abordar muchas cuestiones complejas, las proyecciones a largo plazo son positivas para la caña de azúcar sostenible y sus derivados.

COMUNIDAD GLOBAL

En estos cinco años, seguiremos impulsando el cambio a través de nuestra comunidad global de más de 260 afiliados en más de 50 países, procedentes de todos los componentes de la cadena de suministro de la caña de azúcar, desde su producción hasta el usuario final y organizaciones de la sociedad civil.

Reconocemos el papel esencial que nuestros ingenios y granjas certificadas desempeñarán en la ejecución de esta estrategia, y apreciamos lo mucho que ya han hecho para demostrar el valor y la eficacia de la certificación Bonsucro.

Reconocemos el compromiso de los usuarios finales para crear demanda e incentivar el cambio a lo largo de la cadena de suministro.

Como es habitual en Bonsucro, nuestra estrategia se desarrolló con la colaboración de un comité directivo formado por miembros del consejo y de la gerencia, y con la participación de nuestro personal, afiliados y asociados en todo el mundo.

En la elaboración del plan, hemos sido conscientes del fuerte impacto que el Covid-19 tendrá en nuestro sector hasta el año 2021 y los años posteriores.

Al tiempo, la pandemia nos ha recordado que toda planificación está sujeta a obstáculos imprevisibles y que toda estrategia debe ser sólida y ambiciosa, pero también ágil y versátil.

MAGNITUD E IMPACTO

Ampliaremos la magnitud e impacto de nuestra organización mediante un crecimiento continuo de nuestros recursos financieros y humanos.

Hemos establecido planes claros para ampliar nuestra membresía, expandir nuestros programas y mejorar tanto en eficacia como en eficiencia.

Los nueve meses dedicados al desarrollo de la estrategia coinciden con nuestra última actualización del Estándar de Producción de Bonsucro (EPB). Se trata de un ejercicio de consultoría independiente, con su propia gestión, cuya versión actualizada apoyará la ejecución de esta nueva estrategia.

UN FUTURO PROMETEDOR

Nos acercamos a esta nueva fase orgullosos de nuestros logros hasta ahora, sabiendo cuándo ser flexibles y desempeñarnos mejor, y con la certeza de que jugamos un papel único e importante en el camino hacia la agricultura sostenible.

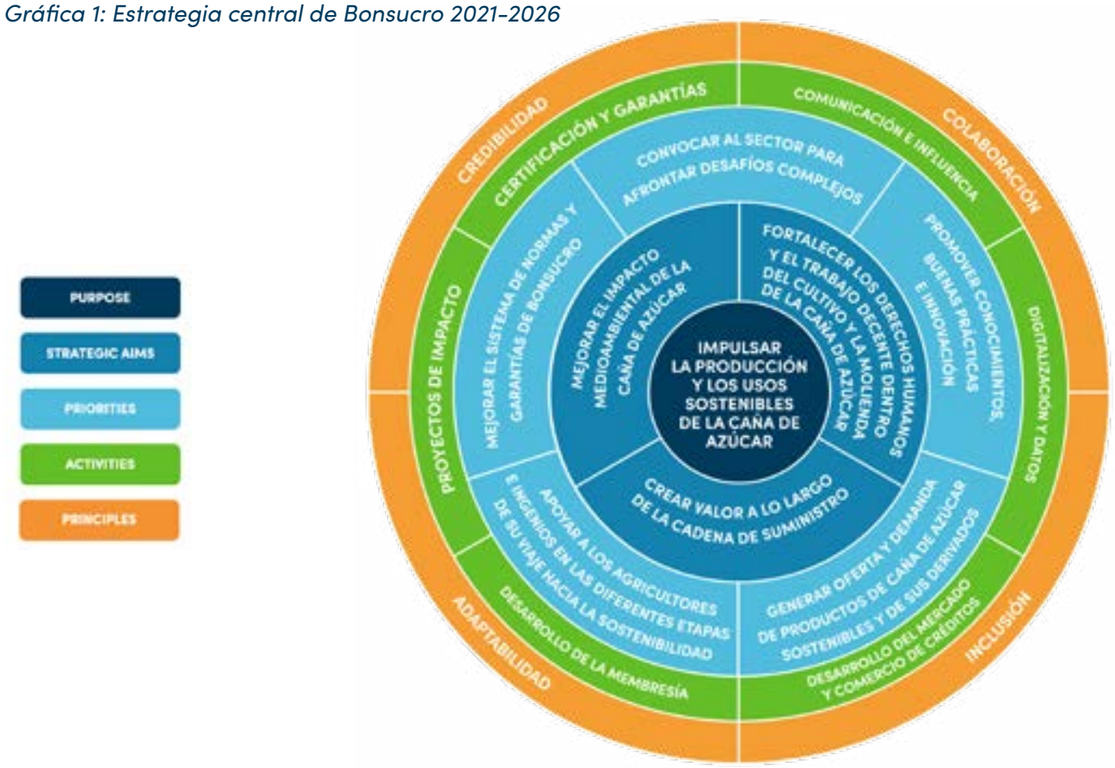
Jean Claude Autrey, Presidente del consejo
Danielle Morley, Directora Ejecutiva

1. NUESTRA ESTRATEGIA EN UNA PÁGINA

Nuestra estrategia para los próximos cinco años se basa en los logros y avances más recientes, combina la experiencia con los nuevos enfoques, reconoce los ámbitos en los que debemos desempeñarnos mejor y plantea un programa de mejoramiento continuo y mayor impacto.

La estrategia gira alrededor de nuestro propósito primordial (impulsar la producción y los usos sostenibles de la caña de azúcar) y a tres objetivos estratégicos que medirán nuestro progreso a lo largo del tiempo. La ejecución de la estrategia se ha diseñado en torno a cinco prioridades estratégicas, llevadas a cabo por seis actividades y guiadas por nuestros cuatro principios fundamentales.

Gráfica 1: Estrategia central de Bonsucro 2021-2026



Consolidaremos nuestra posición como estándar de sostenibilidad líder a nivel mundial para la caña de azúcar y sus múltiples derivados, y seguiremos respaldando, creciendo y aportando valor a nuestros miembros, cuyo compromiso es clave para nuestro éxito.

Así mismo, queremos intensificar nuestro poder de convocatoria en pro del sector con ayuda de nuestros miembros y otras entidades, con el fin de impulsar un cambio más allá de la certificación, que incorpore nuevos acuerdos y acciones colectivas para abordar problemas sistémicos críticos.

Haremos énfasis en el desarrollo del mercado para productos y créditos certificados por Bonsucro, creando así oferta y demanda de productos y derivados sostenibles de la caña de azúcar.

Ampliaremos nuestro alcance, capacidad e impacto a través del desarrollo de nuestras competencias de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) y también por medio de la digitalización de nuestros sistemas, añadiendo así nuevas capacidades en las áreas de análisis de datos, política y comunicación.

2. LÍNEA DE BASE

Nuestra estrategia describe cómo progresamos desde nuestro estado actual hasta donde queremos estar en el año 2026. Mediremos nuestro impacto a lo largo de este periodo de estrategia comparándolo a los logros y retos de Bonsucro en el 2020/21.

NUESTRA SITUACIÓN HOY EN DÍA

Bonsucro se ha consolidado como un sistema y una red mundial de sostenibilidad, conocido como el "estándar de oro" para la caña de azúcar sostenible: sólido, creíble, equilibrado, reconocido internacionalmente e integrante de la alianza ISEAL.

Contamos con mayor magnitud y alcance en cuanto a volúmenes y membresía que cualquier otro sistema de estandarización multinacional dedicado a la caña de azúcar. Aunque sabemos que debemos mejorar, estamos orgullosos de nuestros éxitos hasta la fecha:

- Contamos con más de 260 miembros activos, en más de 50 países, incluyendo ingenios certificados en nueve de los diez países con mayor producción de caña de azúcar.
- Los informes de auditoría de productores e ingenios certificados por Bonsucro indican una reducción significativa año tras año de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y del uso del agua.
- En ninguno de nuestros ingenios certificados existe el trabajo infantil o el empleo forzoso y tampoco la discriminación.
- En promedio, los salarios de las granjas certificadas por Bonsucro se sitúan en un 21% por encima del salario mínimo nacional y, al cabo de cinco años de certificación, los índices de accidentalidad de los productores se reducen considerablemente.
- La certificación Bonsucro aplica para una amplia gama de productos finales de la caña de azúcar, entre ellos el bioetanol y los bioplásticos.
- El año pasado, duplicamos con creces nuestra inversión anual en proyectos de impacto que promueven la producción sostenible y el fortalecimiento de capacidad de los ingenios y los pequeños propietarios.
- Somos financieramente solventes gracias al continuo crecimiento de nuestra membresía y a la introducción del comercio de créditos digitales en el producto certificado por Bonsucro.

DE CARA AL FUTURO

Para llevar a cabo nuestra estrategia, prevemos importantes desafíos y oportunidades, tanto a nivel estratégico como operativo, que determinarán nuestro éxito. Es preciso:

- Ser más claros con el propósito e impacto que deseamos lograr, integrando el doble papel que tiene Bonsucro como sistema de estandarización reconocido y plataforma dinamizadora para convocar al sector.
- Equilibrar nuestra ambición de elevar los criterios del Estándar de Producción Bonsucro (EPB) al tiempo que lo hacemos más accesible para las granjas y los ingenios.
- Elaborar ofertas de valor más claras para los miembros, gobiernos, inversionistas y otras partes interesadas.
- **Incrementar nuestra atención a mejorar la aceptación de los productos certificados por Bonsucro, atrayendo a más comerciantes y usuarios finales, mejorando el acceso al mercado para los productores y estimulando demanda en la medida de lo posible.**
- Resaltar nuestra importancia a las empresas multinacionales que tienen cada vez más opciones a la hora de invertir en abastecimiento sostenible y pueden elegir entre varios estándares que compiten entre sí.
- Establecer alianzas con otros estándares y la sociedad civil, así como con los sectores público y privado, para compartir conocimientos y experiencia, y potenciar nuestros objetivos mutuos de sostenibilidad.
- **Este plan estratégico busca intensificar los sólidos cimientos y las distintivas fortalezas de Bonsucro, y nos permitirá abordar los retos y las oportunidades del mañana con agilidad, determinación y confianza.**

3. CONTEXTO GLOBAL 2021-2026

Hemos considerado exhaustivamente los factores externos que influirán en nuestro trabajo y lo que pueden significar para Bonsucro.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU previstos para el año 2030 proponen un plan de trabajo común para alcanzar la paz y prosperidad del planeta y sus habitantes, y constituyen un esquema para Bonsucro y otras iniciativas mundiales de sostenibilidad.

El Informe sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2020 señala que, incluso antes de la pandemia de COVID-19, el número de personas víctimas de la inseguridad alimentaria estaba en aumento, el entorno natural seguía deteriorándose rápidamente y la desigualdad persistía en todas las regiones.

INVERSIÓN & NORMATIVIDAD

El movimiento global entre diferentes sectores para lograr la sostenibilidad económica, social y medioambiental seguirá tomando impulso.

Las presiones legales y regulatorias para la adopción y divulgación de factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en los informes financieros seguirán en aumento. Mientras tanto, el acceso a las oportunidades de "financiamiento verde" se incrementará para las empresas que puedan cumplir con los requisitos de diligencia debida en relación a los factores ESG.

MEDIOAMBIENTE

El informe de la ONU sobre los ODS 2020 confirmó la urgencia de una acción global frente al cambio climático[1], con más compromisos previstos en la COP26 de noviembre de 2021.

Las emisiones de GEI seguirán siendo la principal causa del cambio climático, con la agricultura generando cerca del 14% de las emisiones totales.

También anticipamos un mayor énfasis en el agotamiento y la polución del agua, lo cual supone otra gran amenaza social y medioambiental en muchas regiones.

Los modelos científicos indican que la adhesión global al estándar Bonsucro reduciría a la mitad las emisiones de GEI y disminuiría el uso del agua en un 65% y la carga de nutrientes en un 34%[2].

SOCIAL & LABORAL

El cumplimiento de garantías mínimas en materia de derechos humanos y normas sociales será cada vez más importante para el sector privado, impulsado por marcos intergubernamentales (en particular, los Principios Rectores de la ONU sobre las Empresas y los Derechos Humanos y las directrices de la OCDE sobre las empresas multinacionales) y agravado por las repercusiones del COVID-19.

El enfoque orientado a los derechos humanos que han adoptado algunas ONG internacionales y agencias de desarrollo sustentará el trabajo de las instituciones donantes y entidades de la sociedad civil e influirá cada vez más en las políticas y prácticas de empresas, gobiernos y fundaciones.

Este enfoque se centra en los más marginados, excluidos o discriminados. Suele requerir un análisis de las normas de género, las diferentes formas de discriminación y los desequilibrios de poder para garantizar que las intervenciones lleguen a los segmentos más desfavorecidos de la población.

TECNOLOGÍA

La tecnología y digitalización tendrán efectos positivos en las cadenas de suministro de la caña de azúcar, pero se debe garantizar que los beneficios sean ampliamente accesibles.

Se prevé un aumento de la producción gracias a la mecanización agrícola, la agricultura de precisión, los dispositivos móviles y las tecnologías de datos.

Otras tecnologías, como el blockchain y la IA, mejorarán la transparencia y visibilidad a lo largo de las cadenas de suministro y permitirán una mejor identificación y comunicación en torno a la sostenibilidad y el impacto.

SECTOR DE LA CAÑA DE AZÚCAR

Producida en 115 países, la caña de azúcar es uno de los cultivos comerciales más importantes del mundo, con un amplio mercado internacional de azúcar, etanol y otros derivados.

Se calcula que la producción mundial de caña de azúcar crecerá un 1,5% anual hasta el año 2026, alcanzando alrededor de 202 Mt en ese año. Deseamos que este aumento se deba a una mayor eficiencia y no a la reforestación de los suelos.

El volumen de caña de azúcar producida conforme a normas voluntarias de sostenibilidad está llamado a aumentar, tanto por el crecimiento de Bonsucro como de otros sistemas.

Productos finales diversificados

La caña de azúcar ofrece múltiples derivados y usos finales alimentarios y no alimentarios que estimulan el desarrollo continuo del mercado.

Si bien el azúcar seguirá ocupando alrededor del 75% del uso final de la caña de azúcar, se espera que crezca su uso como biocombustible, también en plásticos y envases, así como en mercados como el de la melaza y la alimentación animal. Queremos que la caña de azúcar sostenible certificada se consolide como un estándar para estos nuevos mercados.

Se prevé que el consumo mundial de azúcar aumente en torno al 1,4% anual, alcanzando 199 Mt en el año 2029[3], debido al crecimiento de la población y la economía. Habrá considerables variantes geográficas ya que la preocupación por la salud y los impuestos del azúcar reducirán la demanda en Europa y las Américas; sin embargo, se compensará con aumentos en Asia y África. Se estima que el nivel promedio de consumo mundial per cápita crecerá de 22,5 kg a 23,5 kg por persona en el 2026.

El etanol continuará siendo el principal biocombustible mundial durante este periodo, con cerca del 25% de toda la producción de caña de azúcar[4]. La caña de azúcar es más eficiente que otras materias primas para biocombustibles ya que produce unas ocho veces más energía que la que se usa en el proceso, lo cual indica que es dos veces más eficiente que el maíz[5]. Se prevé que la demanda mundial de etanol crezca de 129 GL en el 2020 a 140 GL en el 2026.

El etanol se utilizará cada vez más para producir bioplásticos[6] con las mismas propiedades físicas y químicas de los plásticos derivados del petróleo y que pueden ser reciclados. La caña de azúcar también se utiliza para producir plástico PLA biodegradable. Es probable que el crecimiento del mercado sea apoyado por inversiones en investigación y desarrollo dentro del sector de los bioplásticos por parte de organizaciones privadas y públicas, impulsadas por decisiones políticas como la de la UE de reducir la producción y el consumo global de plásticos de un solo uso en aproximadamente un 80% para el 2022

Los precios del azúcar[7]

Los precios reales del azúcar se mantendrán cerca a los niveles del año 2020 con interrupciones periódicas debidas a factores externos.

Los precios mundiales del azúcar crudo y blanco han sido volátiles, con el precio del azúcar crudo cayendo a menudo por debajo de los costos de producción y amenazando la viabilidad económica de los productores, molineros y procesadores. Los precios se ven afectados por factores como los subsidios gubernamentales e impuestos a la importación, y las fluctuaciones del precio del petróleo, las exportaciones y las divisas.

IMPLICACIONES PARA BONSUCRO

Teniendo en cuenta los anteriores factores, surgen las siguientes implicaciones clave para Bonsucro.

ODS: Mostrar claramente cómo contribuiremos a aquellos Objetivos de Desarrollo Sostenible para los cuales estamos mejor preparados.

Medioambiente: A corto plazo, dar prioridad a la reducción de las emisiones de GEI en línea con los objetivos de la COP26, con ambiciones de alcanzar las metas de cero neto y generación de resiliencia climática a más largo plazo.

Impacto: Proveer métricas sólidas para las mejoras ambientales, económicas y sociales a lo largo de las cadenas de valor de la caña de azúcar.

Valor: Destacar la propuesta innovadora y el valor de Bonsucro a las empresas y a la sociedad.

Inversión: Mejorar los incentivos financieros para la producción sostenible, ofreciendo una justificación comercial a las instituciones financieras y otros inversionistas.

Demanda: Trabajar más para facilitar el flujo de caña de azúcar sostenible hacia el mercado y responder a las demandas de mayor rastreabilidad y transparencia.

Datos: Digitalizar procesos desde la granja hasta la venta al por menor utilizando nuevas herramientas, tecnologías y análisis de datos para fortalecer nuestro apoyo a los productores, el mapeo y trazabilidad de la cadena de suministro, y la medición del impacto.

Compromiso: Continuar consolidando asociaciones productivas y una comunicación más dinámica y eficaz con una gama más amplia de partes interesadas para lograr un cambio en todo el sector.

Flexibilidad: Asegurarnos de ser receptivos y estar dispuestos a realizar ajustes a corto plazo conforme a la dirección global de nuestra estrategia.

4. OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estamos decididos a asumir un papel de liderazgo para guiar y propiciar que el sector de la caña de azúcar logre una mayor sostenibilidad mediante un propósito claramente articulado y unos objetivos estratégicos ambiciosos pero alcanzables.

PROPÓSITO

Impulsar de forma colectiva la producción y los usos sostenibles de la caña de azúcar.

Esta afirmación refleja nuestro papel como promotores de la transformación del mercado al promover la aceptación de la caña de azúcar sostenible a lo largo de las cadenas de valor del azúcar, el etanol, la melaza y el bagazo.

Igualmente señala nuestra posición como plataforma global de sostenibilidad que trabaja en colaboración con productores, molineros, comerciantes, usuarios finales, la sociedad civil, el gobierno y otras iniciativas para expandir la sostenibilidad a lo largo del sector y sus escenarios.

Bonsucro se dedica exclusivamente a la caña de azúcar y a todos sus productos finales. Lo hace a nivel mundial con una fuerte presencia local en los países que más producen, utilizan y consumen caña de azúcar y sus derivados.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Nuestro propósito está sustentado en tres objetivos estratégicos interdependientes igualmente importantes.

- **Crear valor en toda la cadena de suministro**
- **Mejorar el impacto medioambiental de la caña de azúcar**
- **Fortalecer los derechos humanos y el trabajo decente en el cultivo y la molienda de caña de azúcar.**

Estos objetivos estratégicos definen el propósito principal de Bonsucro, el cual será llevado a cabo en colaboración con nuestros miembros y asociados.

Hemos definido objetivos que responden a los diferentes retos y prioridades de la caña de azúcar sostenible en nuestras principales regiones y países, así como en los diferentes tipos de cultivos.

5. PRINCIPIOS FUNDAMENTALES

Nuestros cuatro principios fundamentales rigen las acciones operativas y la toma de decisiones en la ejecución de nuestros objetivos y prioridades estratégicas.

COLABORACIÓN

La colaboración es clave para nuestra identidad como iniciativa de múltiples partes interesadas cuyos miembros provienen de todos los sectores de la caña de azúcar interesados en la sostenibilidad.

Nuestro éxito como sistema de estandarización y como plataforma requiere que nos convoquemos, aprendamos y compartamos con organizaciones afines.

INCLUSIÓN

Necesitamos ser incluyentes para impulsar la transformación del sector y ampliar su impacto.

Esto incluye: comprometerse con los trabajadores, los ingenios, los productores y sus comunidades con el fin de mejorar la sostenibilidad al margen de la certificación y cooperar con socios estratégicos, otros sistemas de estandarización de la sostenibilidad y agencias gubernamentales para obtener un beneficio colectivo.

CREDIBILIDAD

La transparencia y la credibilidad de nuestros estándares, garantías, MEL e informes de impacto son vitales para nuestro trabajo.

Nos acogemos plenamente a los principios de credibilidad de la alianza ISEAL, adoptados por otros sistemas de estandarización en sostenibilidad que trabajan para propiciar un impacto social, medioambiental y económico positivo, a la vez que disminuyen los impactos negativos.

ADAPTABILIDAD

Diferentes escenarios, economías, mercados y gobiernos afectan en gran medida la producción y los usos de la caña de azúcar. La sostenibilidad es un viaje de mejoras continuas.

Adaptaremos nuestra oferta y enfoque a los distintos contextos y, en la medida de lo posible, delegaremos responsabilidades a nuestro personal y asociados de campo. Fortaleceremos nuestra adaptabilidad y resiliencia organizacional para garantizar que podamos reaccionar ante eventos y crisis imprevistos.

CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Nuestros tres objetivos estratégicos se relacionan con los tres pilares de desarrollo sostenible y definen cómo contribuiremos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 de la ONU. Nuestra filosofía colectiva de trabajo y amplio papel como plataforma sostenible para la caña de azúcar y sus cadenas de valor, sustentan la manera en que alcanzaremos nuestros objetivos estratégicos en línea con el Objetivo 17 - Alianzas para el desarrollo sostenible.

Pilar de sostenibilidad	**Medioambiental**	**Social**	**Económico**
Objetivo estratégico	Mejorar el impacto medioambiental de la caña de azúcar	Fortalecer el trabajo decente y el respeto a los derechos humanos en el cultivo y la molienda de la caña de azúcar	Crear valor a lo largo de la cadena de suministro
Contribución a los ODS	6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y saneamiento para todos. 13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos. 15. Proteger y restaurar el uso sostenible de los ecosistemas terrestres.	5. Alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas. 8. Promover un crecimiento económico sostenible e incluyente que genere empleo pleno, productivo y trabajo decente para todos.	8. Promover un crecimiento económico sostenible e incluyente que genere empleo pleno, productivo y trabajo decente para todos. 12. Garantizar patrones de consumo y producción sostenibles.

6. CREAR VALOR A LO LARGO DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Crearemos valor para los ingenios, las granjas y toda la cadena de suministro de la caña de azúcar como compradores y usuarios finales, así como para otros interesados en que el sector sea más sostenible como los gobiernos, los inversionistas y la sociedad civil.

A través de una combinación única de certificación, poder de convocatoria y acción colaborativa, Bonsucro ofrece diferentes propuestas de valor para diversos grupos de miembros y partes interesadas, de acuerdo con sus respectivos intereses, ubicaciones y ambiciones.

Estudios independientes en India[8] y Brasil[9] han identificado cómo Bonsucro crea valor para ingenios y granjas en términos de productividad, condiciones de empleo e impacto medioambiental, así como a través del suministro de datos esenciales.

Los actores de la cadena de suministro deberán continuar reduciendo riesgos, aumentando su resiliencia y estando a la altura de las crecientes demandas gubernamentales, financieras y de los consumidores, los cuales exigen que se evidencien impactos sociales, laborales, climáticos y medioambientales más favorables.

Incorporaremos más productos y derivados certificados por Bonsucro en sectores clave de la alimentación, las bebidas y el alcohol, así como en el del bioetanol y en mercados emergentes como el de los bioplásticos y los bioenvases.

Promoveremos más la venta y compra de créditos a través de nuestra plataforma de créditos y desarrollaremos un fondo de impacto con el fin de potenciar los fondos provenientes de la venta de créditos para la inversión en proyectos de impacto.

Aunque no es posible intervenir en la fijación de los precios, los cuales son determinados por el mercado, seguiremos facilitando el marco que posibilita el cumplimiento de estrictos estándares de sostenibilidad y, por lo tanto, el acceso a los mercados.

Con el fin de aumentar las cantidades que los usuarios finales adquieren de los ingenios certificados, brindaremos a estos últimos información y datos de alta calidad para que mejoren su desempeño en materia de sostenibilidad. Además, posibilitaremos que los productores compartan sus parámetros de sostenibilidad con sus clientes, si así lo desean, demostrando el cumplimiento de los estándares establecidos por las empresas multinacionales y los inversionistas.

Promoveremos un sector sostenible de la caña de azúcar a través de evidencias claras y consistentes de los beneficios económicos, sociales y ambientales, procedentes de investigaciones independientes y de nuestros propios datos.

Nuestra certificación contribuye a mejorar la salud y la seguridad, reducir los costos y aumentar las ganancias de producción. La naturaleza y el alcance de los ingresos dependerán de las diferentes situaciones de producción y mercado a lo largo de la gran variedad de marcos económicos, sociales y legales nacionales en los que trabajan nuestros afiliados.

Como plataforma para la caña de azúcar sostenible, apoyaremos a nuestros miembros con la colaboración precompetitiva y les facilitaremos conexiones o alianzas con sus homólogos y otros actores de la cadena de valor.

Esto le permitirá a los ingenios y a las granjas mejorar su desempeño mediante el acceso a soluciones novedosas y facilitará la acción colectiva sobre cuestiones complejas de sostenibilidad.

Ofreceremos más apoyo tanto a los agricultores independientes como a los pequeños productores de caña de azúcar y trabajaremos con el sector para crear cadenas de suministro más inclusivas y resistentes. Esto se logrará a través de proyectos de impacto y nuevas alianzas mundiales y nacionales para ayudar a los productores a acceder a una financiación rentable, aumentar su productividad, mejorar sus condiciones de trabajo y subsistencia, y a adaptarse al cambio climático.

Los ingenios, productores y todos nuestros afiliados se beneficiarán de una mayor sensibilización sobre las mejoras en todo el sector gracias a nuestra capacidad fortalecida de MEL. Esto facilitará la transferencia de buenas prácticas y dará a los ingenios y a sus asociaciones una voz y más visibilidad entre los responsables de las políticas y las personas influyentes.

Todos los miembros se beneficiarán de nuestra colaboración con otras iniciativas y sistemas de estandarización para potenciar la oferta y la demanda total de caña de azúcar producida de forma sostenible, reducir la necesidad de múltiples auditorías y garantizar el cumplimiento de los requisitos nacionales o regionales.

Sin embargo, no podemos ofrecer este valor solos. Los beneficios potenciales se maximizarán a través de la responsabilidad compartida y reciprocidad, en particular cuando los compradores y usuarios finales reconozcan las inversiones que los productores realizan en materia de sostenibilidad y prioricen la compra a estas entidades.

Indicadores y metas globales 2021-2026

Propósito: Crear valor a lo largo de la cadena de suministro

Objectivos	Indicadores	Línea de base	Meta
Aumentar la oferta y demanda de azúcar, etanol y derivados sostenibles certificados	Hectáreas de caña de azúcar certificada al año	1.3 millones ha[10]	2 millones ha[11]
	Número de ingenios certificados	130 ingenios[12]	210 ingenios[13]
	Toneladas de azúcar certificado y m^3 de etanol certificado producido (o equivalente)	Azúcar: 6.2 millones[14] Etanol: 2.7 millones	Azúcar: 9.6 millones[15] Etanol: 4.3 millones
	Número de créditos de azúcar crudo Bonsucro (o equivalente) vendidos anualmente Toneladas de productos físicos certificados vendidos en fábrica	Créditos: 1.2 millones[16] Cadena de custodia: 820,000 t[17]	Créditos: 2.2 millones18 Cadena de custodia: 1.6 millones de t[19]
Cadenas de suministro más incluyentes y sostenibles	Número de productores pequeños e independientes beneficiados* de la certificación Bonsucro y/o de los proyectos de impacto en 5 años	3,000 productores[20]	15,000 productores
Convocatoria de proyectos de impacto e innovación	Dinero total invertido en proyectos de impacto e innovación de Bonsucro en 5 años[21]**	£1.46 millones	£5.37 millones
Aportar valor a los afiliados	Tasa de retención anual de afiliados	93%	95%

** El término "beneficiados" se refiere a los productores que han participado en programas de información, enseñanza o desarrollo de capacidades en los que Bonsucro o sus miembros han desempeñado un papel importante en la planificación, ejecución o presentación de informes.*
*** Ingresos por impacto crediticio, subvenciones y asociaciones.*

7. MEJORAR EL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL DE LA CAÑA DE AZÚCAR

Las problemáticas medioambientales siguen siendo prioridad para nuestros miembros y asociados, muchos de ellos están comprometidos a reducir el impacto negativo de sus operaciones en el clima y el medioambiente.

Trabajaremos con miembros y asociados para acordar compromisos sectoriales con objetivos de reducción de GEI basados en datos científicos que cumplan con el Acuerdo de París de la CMNUCC para el 2030.

Brindaremos a nuestros miembros acceso a datos y conocimientos que les permitan disminuir sus emisiones de GEI, y los apoyaremos en su camino hacia el financiamiento verde para acelerar su transición hacia el cero neto.

Abordaremos la crisis del agua en lugares de origen clave y en particular en Asia.

Nos asociaremos con miembros y otros, como la Alianza para la Administración del Agua (AWS), para desarrollar y dirigir políticas y planes de administración que permitan una gestión responsable y equitativa del agua. Seguiremos proporcionando un marco de mejora continua para la gestión del agua en la producción de caña de azúcar a través de nuestro estándar.

Nuestros miembros se comprometen a apoyar la protección de bosques y ecosistemas naturales en nuestro código de conducta. Trabajaremos juntos para combatir la deforestación y mantener protegidos los recursos naturales.

Como plataforma, crearemos o haremos parte de iniciativas que permitan a los miembros ir más allá de la reducción del impacto ambiental y empezar a trabajar en la restauración de los sistemas.

Ampliaremos nuestro impacto a través de enfoques de paisaje, basándonos en la unión de dos proyectos emblemáticos: *"Normas basadas en los resultados: un enfoque de paisaje*[22]*"* y el proyecto *"Buenas practicas, mejores finanzas"* icas: *"Mejores finanzas"* en Sudáfrica.

Propósito: Mejorar el impacto medioambiental de la caña de azúcar

Objectivos	Indicadores	Línea de base	Meta
Fomentar la acción climática en el sector de la caña de azúcar	% de reducción de emisiones en los ámbitos 1 y 2 de los ingenios y las granjas certificadas después de 5 años de certificación	18% de reducción De 0.33 kg CO_2e/kg de azúcar a 0.27 kg CO_2e/kg de azúcar	>30% de reducción
	Compromisos y acciones colectivas** de acuerdo con el calentamiento global de 1,5 ºC	Por determinar durante el periodo 2021-22	
Mejorar la seguridad y gestión del agua	% de aumento del uso del agua eficiente (kg por mm por hectárea) por parte de los productores certificados tras 5 años de certificación	28% de aumento De 105 kg/mm/ha a 135 kg/mm/ha	>30% de aumento
	Compromisos y acciones colectivas** para una gestión sostenible del agua	Por determinar durante el periodo 2021-22	
Mejorar la biodiversidad y la salud de los suelos	# de hectáreas de áreas con alto valor de conservación (AVC) protegidas y preservadas en zonas de alto riesgo	Por determinar durante el periodo 2021-22	

*** "Compromisos y acciones colectivas" se refiere a la investigación colaborativa, desarrollo de capacidades, compromisos políticos o proyectos de impacto en los que Bonsucro actúa como líder/convocante con un rol significativo en la planificación, financiación y entrega o como proveedor de conocimientos.*

8. FORTALECER LOS DERECHOS HUMANOS Y EL TRABAJO DECENTE EN EL CULTIVO Y LA MOLIENDA DE CAÑA DE AZÚCAR.

El código de conducta de Bonsucro llama a todos los miembros a respetar los derechos humanos en sus cadenas de suministro de caña de azúcar. El Estándar de Producción de Bonsucro (EPB) exige el respeto de los derechos humanos y las normativas de trabajo a las entidades certificadas.

Seguiremos promoviendo el trabajo decente y condiciones laborales más seguras para los productores, agricultores y trabajadores de los ingenios, lo cual incluye cero tolerancia con el trabajo forzoso y el trabajo infantil.

Trabajaremos para garantizar la contratación segura de trabajadores inmigrantes, reducir la discriminación en todas sus formas y promover la igualdad de género.

Mejoraremos el acceso de los trabajadores a nuestros estándares, centrándonos en el mecanismo de reclamación que tenemos para gestionar las quejas en contra de nuestros miembros. Este mecanismo está diseñado en torno a la inclusión y accesibilidad, y promueve la mediación como medio de resolución, así mismo se ajusta a los Principios Rectores de la ONU sobre las Empresas y los Derechos Humanos y nos sitúa a la vanguardia de los estándares de sostenibilidad.

Promoveremos salarios más justos para los productores y molineros más vulnerables a través de la evaluación comparativa y el estudio piloto de salarios e ingresos mínimos en orígenes específicos.

Estamos en diálogo con otros miembros pertenecientes a la alianza ISEAL sobre esta temática crucial y tenemos previsto unirnos en la Coalición Internacional para la Igualdad Salarial.

El EPB establece exigencias específicas para garantizar el cumplimiento con los convenios laborales internacionales, lugares de trabajo seguros y saludables, contratos claros, equitativos y salarios mínimos.

Fortaleceremos las buenas prácticas de los productores certificados para promover el mejoramiento de las condiciones sociales y laborales mediante el intercambio de aprendizajes y mejores prácticas en toda la cadena de suministro.

Nuestros programas regionales y nacionales identificarán y trabajarán con asociados para remediar los problemas sociales y laborales más urgentes de cada país, teniendo en cuenta la situación local.

También mantendremos a nuestros miembros actualizados con las mejores prácticas y la información relacionada con el COVID-19 e incluiremos este último, junto con otros riesgos de salud y seguridad, en nuestra capacitación.

Propósito: Fortalecer los derechos humanos y el trabajo decente en la molienda y el cultivo de la caña de azúcar

Objectivos	Indicadores	Línea de base	Meta (desglosado según el género)
Aumentar los salarios en el cultivo y la molienda de la caña de azúcar	% de aumento del diferencial medio entre los salarios pagados por encima del salario mínimo legal tras 5 años de certificación.	Granja: +16% a +21% diferencial medio Ingenios: +18% a +26% diferencial medio	Granja: 30% de aumento Ingenios: 45% de aumento
	Compromisos y acciones colectivas** en relación al salario mínimo.	Por determinar durante el periodo 2021-22	
Mejorar la seguridad y la salud laboral en la agricultura y la molienda	% de disminución de accidentes en las granjas e ingenios certificados tras 5 años de certificación.	Granja: 38% de reducción Ingenio: 18% de reducción	Granja: 43% de reducción Ingenio: 23% de reducción
Promover el respeto a los derechos humanos	Compromisos y acciones colectivas** para promover los Principios Rectores de la ONU sobre las Empresas y los Derechos Humanos y las directrices de la OCDE-FAO para las cadenas de suministro agrícolas responsables.	Por determinar durante el periodo 2021-22	

9. PRIORIDADES

Hemos identificado cinco prioridades globales y cada una de ellas contribuye a la consecución de uno o varios de los objetivos estratégicos.

MEJORAR EL SISTEMA DE NORMAS Y GARANTÍAS DE BONSUCRO

Esta es una competencia clave para Bonsucro y los organismos de certificación con los que trabajamos. Aumentaremos el número de granjas e ingenios de caña de azúcar certificados cada año, a la vez que seguiremos actualizando nuestros estándares y sistemas para potenciar la sostenibilidad.

Las prioridades medioambientales comprendidas en nuestros estándares de producción son el uso del agua, la salud de los suelos, la protección de ecosistemas vulnerables y los focos de biodiversidad, la resiliencia climática y el uso de agroquímicos y fertilizantes. Las prioridades sociales se refieren a la mano de obra, la seguridad y las condiciones de vida de los trabajadores, la no discriminación, los salarios, entre otros.

Nuestros estándares de la cadena de custodia garantizan la trazabilidad de las declaraciones de sostenibilidad a lo largo de la cadena de suministro, desde la explotación agrícola hasta el usuario final.

Haremos realidad esta prioridad:

- Publicando el Estándar de Producción Bonsucro actualizado en el 2021
- Evaluando y actualizando el Estándar de Producción Bonsucro para Pequeños Agricultores
- Actualizando los estándares de la cadena de custodia y las reglas de declaración de los derivados de la caña de azúcar
- Reforzando nuestro modelo de garantías y auditoría social
- Desarrollando alianzas con estándares e iniciativas compatibles para permitir la expansión de la producción o el mercado

CONVOCAR AL SECTOR PARA ENFRENTAR DESAFÍOS COMPLEJOS

Más allá de promover la sostenibilidad a través de los estándares y la certificación, intensificaremos nuestro poder de convocatoria hacia el sector, posibilitando la colaboración precompetitiva y la asociación entre sectores.

Nos centraremos en temas fundamentales en los que la acción colectiva es necesaria y en los que múltiples actores están interesados en encontrar soluciones viables. Lo haremos a nivel mundial y local en los principales países productores.

Desarrollaremos metas con bases científicas para los GEI con el fin de cumplir los objetivos del Acuerdo de París de la CMNUCC para el 2030.

Pondremos a prueba y ampliaremos las mejores prácticas de gestión del agua.

También trabajaremos con nuestros miembros y socios para mejorar las condiciones sociales y laborales y respetar los derechos humanos, prestando especial atención a las condiciones de trabajo, el estrés térmico, el trabajo migrante y forzoso, el trabajo infantil, los salarios y la igualdad de género.

GENERAR OFERTA Y DEMANDA DE LA CAÑA DE AZÚCAR SOSTENIBLE Y DE SUS DERIVADOS

Estimularemos una mayor acogida del azúcar, el etanol y otros derivados certificados por Bonsucro, evitando convertirnos en un organismo promocional de la industria.

Si bien Bonsucro no puede intervenir comercialmente en la cadena de suministro de la caña de azúcar o en el mercado, podemos influir en la demanda de caña de azúcar sostenible, en particular de productos certificados por Bonsucro, a través de diversos mercados de consumo finales.

Las medidas clave incluirán:

- Identificar nuevos mercados para la certificación Bonsucro
- Aumentar los miembros en los mercados de consumo tradicionales y emergentes
- Desarrollar un sentido de responsabilidad común entre los miembros, productores y usuarios finales.
- Ampliar el comercio de créditos Bonsucro
- Explorar acuerdos con estándares del mercado, como los combustibles sostenibles para la aviación y mercados de carbono.
- Apoyar los procesos de trazabilidad de los miembros.

APOYAR A LOS PRODUCTORES E INGENIOS EN SU VIAJE HACIA LA SOSTENIBILIDAD

En respuesta a las peticiones realizadas por las partes interesadas en torno a la actualización del Estándar de Producción en el año 2021, hemos decidido incorporar un enfoque gradual a algunos indicadores clave del estándar.

También exploraremos la viabilidad de un enfoque gradual para promover la sostenibilidad.

Actualmente estudiamos la posibilidad de adoptar un sistema de cuatro etapas basado en el ciclo de mejora continua: planificar, hacer, verificar y actuar.

Aún quedan por responder preguntas fundamentales como el papel que juegan las garantías y la certificación, la función de las fuerzas del mercado, la defensa del carácter veraz de las declaraciones y cómo incentivar el cambio y el progreso a lo largo de las etapas.

PROMOVER CONOCIMIENTO, BUENAS PRÁCTICAS E INNOVACIÓN

El intercambio de conocimientos, buenas prácticas y la búsqueda de innovación son fundamentales para nuestro trabajo y nuestras ambiciones como organismo que convoca al sector de la caña de azúcar.

Nos comprometemos a:
- Mejorar los informes de MEL y de impacto
- Descubrir nuevos beneficios a partir del análisis de datos de Bonsucro, incluyendo el mapeo de la cadena de suministro
- Poner al día a nuestros miembros en cuanto a las últimas investigaciones mundiales relativas a la sostenibilidad de la caña de azúcar.
- Convocar y aportar a la investigación para mejorar los resultados de los estándares de sostenibilidad
- Compartir aprendizajes provenientes de proyectos de impacto e innovación dentro y fuera de la membresía
- Proporcionar métricas ESG compartibles y prácticas, incluso a las instituciones financieras.

10. HACIENDO REALIDAD NUESTRA ESTRATEGIA

Esta sección describe las principales actividades que se llevarán a cabo en el marco de la estrategia.

CERTIFICACIÓN & GARANTÍAS

Los estándares de producción y cadena de custodia de Bonsucro son activos fundamentales que seguiremos evolucionando junto con nuestros protocolos y sistema de certificación y garantías.

Exploraremos asociaciones con estándares compatibles dentro y fuera de la caña de azúcar, y a lo largo de la cadena de valor.

El EPB es el núcleo de todas las actividades de Bonsucro. Define cómo debería ser la producción sostenible de la caña de azúcar y proporciona una herramienta de medición exhaustiva para el cultivo y la molienda sostenibles.

"El EPB brinda tranquilidad a nuestros clientes al tener la certeza de que están adquiriendo productos de una empresa que realiza sus actividades agroindustriales con buenas prácticas y cumpliendo las normas. También nos permite transmitir a nuestros empleados mayor confianza y seguridad a nivel interno."
(Usuario final)

En respuesta a las peticiones realizadas por los miembros, la versión actualizada del EPB que se publicará en el año 2021 será más progresiva y aplicable a ingenios y granjas en todas las fases de desarrollo.

También desarrollaremos el Estándar Bonsucro para Pequeños Agricultores (EBPA), el cual está alineado con el EPB pero se adapta a las realidades de los pequeños productores.

Al actualizar nuestros estándares y las pautas correspondientes, garantizaremos la integridad de la cadena de custodia, así como el seguimiento y la autentificación de las declaraciones.

Desarrollaremos y afianzaremos nuestro modelo de aseguramiento para terceros y seguiremos cumpliendo con el código ISEAL y colaborando con nuestros homólogos.

PROYECTOS DE IMPACTO

Aumentaremos la financiación y los conocimientos para obtener mejores resultados a favor de los agricultores. Los proyectos de impacto se financiarán mediante el comercio de créditos y por medio de asociaciones y proyectos respaldados por subvenciones.

Desarrollaremos un fondo de impacto Bonsucro para invertir en iniciativas y proyectos que promuevan e impulsen la producción sostenible de caña de azúcar en lugares clave, en conformidad con nuestros objetivos estratégicos, independientemente de que los beneficiarios sean o no candidatos a la certificación.

EJEMPLOS DE PROYECTOS DE IMPACTO

México: Colaboración para mejorar la producción sostenible de los pequeños productores en asociación con PepsiCo, Proforest, One Peterson & Mill Tala.

Pakistán: Alianza con la CFI para apoyar la introducción y aplicación del estándar Bonsucro y facilitar su uso a un grupo de ingenios y pequeños agricultores.

El fondo de impacto Bonsucro será diseñado para financiar proyectos de diversas formas: a través del comercio de créditos, subvenciones directas, fondos de contrapartida, fondos competitivos u otros medios. Aprenderemos de otras organizaciones y mecanismos de financiación con el fin de diseñar el mejor sistema en este ámbito.

Nuestra selección de proyectos será rigurosa, centrándonos en las necesidades y en proyectos que respondan claramente a nuestros objetivos estratégicos, generen un impacto cuantificable y contribuyan a nuestros indicadores clave de rendimiento (KPIs).

Entre los asociados estarán los miembros de Bonsucro, las organizaciones no gubernamentales internacionales y locales, otros miembros que también se adhieren al código ISEAL, empresas internacionales y locales, instituciones y donantes privados, y organizaciones gubernamentales.

MEJORAR EL ACCESO DE LOS PRODUCTORES A LA FINANCIACIÓN

Trabajaremos con asociados y entidades financieras para mejorar el acceso de los miembros certificados por Bonsucro a la financiación destinada a la sostenibilidad, para lo cual demostraremos la credibilidad de nuestra certificación y habilitaremos a los miembros para que divulguen datos pertinentes que les permita atraer financiación.

Reforzaremos nuestros aprendizajes del programa financiado por SECO/ISEAL "Mejores prácticas, mejores finanzas" en el año 2019, en el que nos unimos a otros miembros de la alianza ISEAL y al sector financiero sudafricano para entender mejor cómo nuestros estándares pueden ampliar el acceso a la financiación de los productores.

Convocaremos al sector de la caña de azúcar en torno al pago por servicios ambientales (PSA), un programa relativamente nuevo que ofrece incentivos económicos a los propietarios de tierras para que implementen buenas prácticas agrícolas y protejan el medioambiente.

DESARROLLO DE LA MEMBRESÍA

Bonsucro seguirá siendo una organización constituida por miembros que representa una amplia gama de partes interesadas y de intereses de la caña de azúcar.

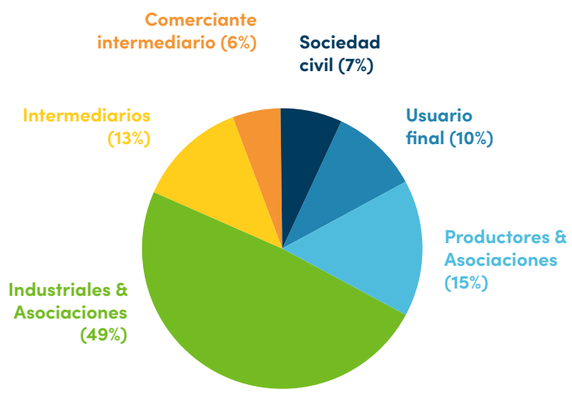
La labor de los afiliados se delegará cada vez más en las regiones y países en los que operamos, con una inversión significativa en el personal y los recursos necesarios para asistir y apoyar plenamente a los miembros.

Si bien apoyar y asistir a los miembros existentes es importante para nosotros, planeamos aumentar el número de miembros de más de 260 en el 2021 a alrededor de 450 en el 2026, distribuidos por todas las clases y usos finales.

Incorporaremos a más usuarios finales y distribuidores de los mercados de consumo, facilitándoles la compra de material y/o créditos certificados, y atraeremos a nuevos miembros de los sectores del etanol, la alimentación animal, los bioenvases y los bioplásticos.

Los miembros se beneficiarán de los conocimientos compartidos y de datos más completos a través de informes anuales y procesos de certificación, lo que les permitirá analizar y comparar mejor sus resultados.

Membresía de Bonsucro 2020-21



DESARROLLO DEL MERCADO

Nos esforzaremos en estimular y facilitar la demanda y aceptación de los productos de Bonsucro, tanto los tradicionales como los emergentes, en respuesta a la creciente presión por parte de los usuarios finales, consumidores y del sector público por una producción y un consumo sostenibles.

La plataforma digital de comercio para créditos Bonsucro, lanzada a finales de 2019, tiene el potencial para revolucionar el sector.

Si bien la caña de azúcar y sus derivados no pueden rastrearse físicamente a través de cadenas de suministro segregadas hasta los productores sostenibles, el sistema de créditos permite a los compradores incentivar y recompensar la adopción de prácticas sostenibles mediante la compra de créditos para la caña de azúcar o sus derivados.

Crearemos demanda mediante la creación de narrativas convincentes basadas en evidencias sobre el rendimiento de los miembros en materia de sostenibilidad.

Usaremos la investigación y los datos para demostrar cómo los proyectos de productos e impactos certificados por Bonsucro permiten a los fabricantes cumplir con sus compromisos de sostenibilidad, de igual manera identificaremos e invitaremos a las instituciones financieras y a otros actores influyentes a generar demanda en el mercado.

DIGITALIZACIÓN Y DATOS

La tecnología influirá cada vez más en todos los aspectos de nuestra organización y nuestro trabajo, incluida la innovación en la cadena de suministro y en el terreno, las herramientas para los miembros y nuestras propias capacidades de gestión del conocimiento y análisis. La digitalización generará eficiencia operativa y un valor significativo para aquellos con quienes trabajamos.

Los métodos y resultados del programa MEL de Bonsucro seguirán mejorando, al tiempo que fortalecemos nuestras capacidades humanas y nuestros sistemas.

Nos enfocaremos en recolectar, analizar y reportar datos creíbles y longitudinales sobre los resultados que rastrean el desempeño en relación a nuestros objetivos para el 2026 y mejorar nuestra comprensión de la relación causal entre las intervenciones y los resultados, lo que nos permitirá afianzar futuras intervenciones.

Nuestra estrategia de datos prioriza la gestión integral para garantizar la seguridad de nuestros datos y permitir un uso e intercambio más sofisticado de los mismos, de acuerdo con la normativa de protección de datos.

Es probable que algunos datos métricos y conocimientos de certificación sean puestos a disposición de los miembros, incluido un panel de control para una mejor visualización, además de perfeccionar la funcionalidad de Bonsucro Connect.

COMUNICACIÓN E INFLUENCIA

Para potenciar nuestro perfil, reputación e impacto y apoyar adecuadamente a nuestros miembros, fortaleceremos nuestras actividades y capacidades de comunicación e influencia a nivel mundial y regional.

Esto incluirá contrataciones en materia de asuntos públicos e influencia, comercialización y relaciones con los medios de comunicación.

Complementaremos gradualmente nuestras comunicaciones centralizadas con contenidos adaptados a los contextos locales y a las prioridades de los miembros.

Habrá más publicaciones en los idiomas locales para propiciar un mayor acercamiento con los miembros y facilitar un diálogo local más eficaz.

Cuando lo consideremos oportuno dentro de nuestro plan de transformación, invertiremos en actividades de influencia y comunicación que vayan más allá de nuestra base de miembros, incluyendo a los gobiernos, los dirigentes políticos y el sector financiero.

Aprovecharemos las conexiones de las empresas asociadas a Bonsucro, y alinearemos nuestra influencia política con la de otros miembros de la alianza ISEAL y organizaciones afines, para mejorar el acceso y la eficacia.

Aunque Bonsucro seguirá siendo esencialmente una organización orientada a las empresas, adaptaremos nuestro esquema de declaraciones, los activos de marca y la biblioteca de contenidos para facilitar las comunicaciones de nuestros miembros con sus consumidores.

11. ESTRATEGIA GLOBAL, IMPACTO LOCAL

Estamos elaborando planes operativos específicos para cada uno de nuestros programas regionales y nacionales con el fin de alcanzar los objetivos estratégicos dentro de las prioridades establecidas anteriormente. Nuestro trabajo de campo será coherente con las acciones globales pero se adaptará para optimizar el impacto a nivel local.

A través de talleres regionales y nacionales con las partes interesadas y de varios años de experiencia en gestión de programas en algunos de los principales países productores de caña de azúcar, nuestros equipos regionales han identificado la mejor manera de alcanzar cada uno para los objetivos específicos.

Los siguientes son solo algunos ejemplos, muchos más surgirán a medida que se elaboren las estrategias regionales en el año 2021.

BRASIL

Aumentaremos la certificación a partir de la base actual de 75 ingenios certificados, incorporando hasta ocho más a la membresía y al programa de certificación, para que puedan contribuir a fortalecer los derechos humanos y las prácticas de trabajo decente en el cultivo y la molienda de la caña de azúcar.

Buscaremos minimizar el costo y las presiones de tiempo que implica la certificación para los productores, e impulsar la rentabilidad de la inversión mediante el desarrollo de protocolos de certificación comunes con esquemas sólidos de certificación como RenovaBio.

Aspiramos a mejorar el impacto medioambiental en colaboración con nuestros miembros y partes interesadas en la mitigación del cambio climático y la resiliencia en línea con la CMNUCC del Acuerdo de París.

Nos asociaremos con entidades financieras para ayudar a los productores certificados por Bonsucro a acceder a la financiación destinada a la sostenibilidad. También tenemos previsto convocar al sector en torno al Pago por Servicios Ambientales (PSA) para incentivar a los propietarios de tierras y agricultores a aplicar buenas prácticas agrícolas y proteger el medioambiente. Nuestro objetivo es trabajar con los asociados para poner en marcha al menos un proyecto de PSA en este periodo de la estrategia.

MÉXICO

Nos proponemos aumentar significativamente la base actual de tres ingenios certificados para impulsar la contribución del país a favor de los pequeños agricultores, la reducción de los GEI, la mejora de la gestión del agua y la protección de áreas de alto valor de conservación (AVC).

Para ayudar a lograr este objetivo promoveremos activamente las buenas prácticas de los ingenios certificados en otros países de América Latina.

Potenciaremos la colaboración entre marcas, instituciones financieras, ingenios y agricultores para la incorporación de productos certificados al mercado, incluyendo proyectos de impacto dirigidos a los pequeños productores con el fin de aumentar el volumen y la superficie certificados.

Para ello, trabajaremos de cerca con los ingenios que estén dispuestos a apoyar a sus proveedores de caña de azúcar.

Desarrollaremos o apoyaremos proyectos destinados a mejorar las condiciones de los trabajadores y promover los derechos humanos y laborales mediante un enfoque sectorial.

Buscaremos profundizar en las buenas prácticas de la región basadas en el EPB y el EPBPA, y desarrollaremos herramientas y recursos para apoyar a otros en el cumplimiento de estos estándares.

AMÉRICA CENTRAL

Tenemos previsto ampliar nuestra base actual de 18 ingenios certificados, integrando hasta 10 ingenios más en el programa de certificación para maximizar la contribución de la región a los parámetros de GEI, agua y AVC.

Incluiremos a las asociaciones de agricultores como miembros y las apoyaremos en la certificación para así contribuir a mejorar el impacto medioambiental de la caña de azúcar en la región.

Garantizaremos que no haya expansión de cultivos de caña de azúcar en tierras y bosques de AVC y que todos los miembros se adhieran a la fecha límite establecida (enero de 2008) en conformidad con la EU RED.

Ampliaremos la aplicación del protocolo hidratación – reposo - sombra inicialmente creado para proteger a los cortadores de caña de azúcar en Nicaragua de los riesgos que conlleva trabajar bajo un calor intenso.

También emplearemos la plataforma de Bonsucro para ayudar a las organizaciones de la sociedad civil a lograr avances en materia de derechos humanos y trabajo decente en el sector.

ÁFRICA

Evaluaremos las oportunidades de crecimiento en los países productores de caña de azúcar de todo el continente, centrándonos inicialmente en África Meridional y Costa de Marfil, desarrollando conexiones e intereses con nuestros ingenios certificados y partes interesadas influyentes.

Nuestro objetivo es obtener la certificación de otros dos ingenios en Mauricio, e ingenios certificados en Sudáfrica, Reino de Esuatini y Costa de Marfil. Pondremos a prueba el enfoque gradual, incluso en África del Este.

Colaboraremos con asociados como bancos, AWS, organizaciones de agricultores y gobiernos, para mejorar la gestión del agua a nivel de las granjas, los ingenios y ecosistemas, así como con los ingenios y las zonas de suministro de África para reducir sus emisiones de GEI en línea con el Acuerdo de París.

Consolidaremos el proyecto "Mejores prácticas, mejores finanzas" en Sudáfrica, cuyo objetivo es ayudar a las instituciones financieras a ofrecer incentivos que favorezcan las prácticas agrícolas y empresariales sostenibles.

Trabajaremos con nuestros asociados para fomentar conciencia de la esclavitud moderna en el sector de la caña de azúcar, fomentar el respeto por los derechos humanos y las condiciones de trabajo, y proporcionar capacitación y acompañamiento tanto a los empresarios como a sus empleados.

Photo Credit: Ed Kashi

ASIA Y EL PACÍFICO

Seguiremos aumentando nuevas certificaciones en toda la región, brindando apoyo a los miembros existentes y potenciales. También promoveremos el concepto de mejora continua con los asociados y las partes interesadas.

Llevaremos a cabo el desarrollo y el despliegue de un enfoque más progresivo en India y Tailandia para permitir que muchos más agricultores tengan acceso a los beneficios de la certificación.

Continuaremos aumentando el número de ingenios con certificación Bonsucro para acrecentar nuestra labor protectora del medioambiente. También tenemos previsto convocar hasta diez proyectos de impacto que involucren la participación de 5.000 pequeños agricultores orientados a la reducción de GEI y a una mejor gestión del agua.

En Australia, seguiremos cooperando con nuestros miembros, las partes interesadas y estándares locales para implementar y mejorar continuamente el estándar Bonsucro. Nuestro objetivo es mejorar el impacto medioambiental, trabajando con las partes interesadas en la mitigación del cambio climático, la gestión del agua y la agricultura regenerativa en la producción y molienda de la caña de azúcar, a través de acciones colectivas y el intercambio de conocimientos.

En cuanto a las prioridades sociales y laborales, estableceremos asociaciones estratégicas en India y Tailandia para abordar algunos de los problemas más inmediatos como la esclavitud moderna y el trabajo infantil, trabajando con entidades que gocen de credibilidad e impacto. Colaboraremos con otros miembros de la alianza ISEAL para impartir educación y capacitación sobre derechos humanos y trabajo decente.

Supervisaremos el cumplimiento de las normas por parte de los miembros y garantizaremos cero tolerancia con el trabajo forzoso e infantil, así como unas condiciones de trabajo más seguras y el empoderamiento de género en el marco de nuestro proyecto *"Promover la voz de los trabajadores y la comunidad"*.

12. CRECIENDO CON LA ESTRATEGIA

Durante la aplicación de nuestra estrategia, fortaleceremos nuestras capacidades en materia de gobernanza, recursos humanos y sistemas, a la vez que ejerceremos un alto nivel de liderazgo y gestión organizacional. De igual forma, garantizaremos y promoveremos la diversidad y la igualdad a lo largo de nuestro trabajo y nuestra organización.

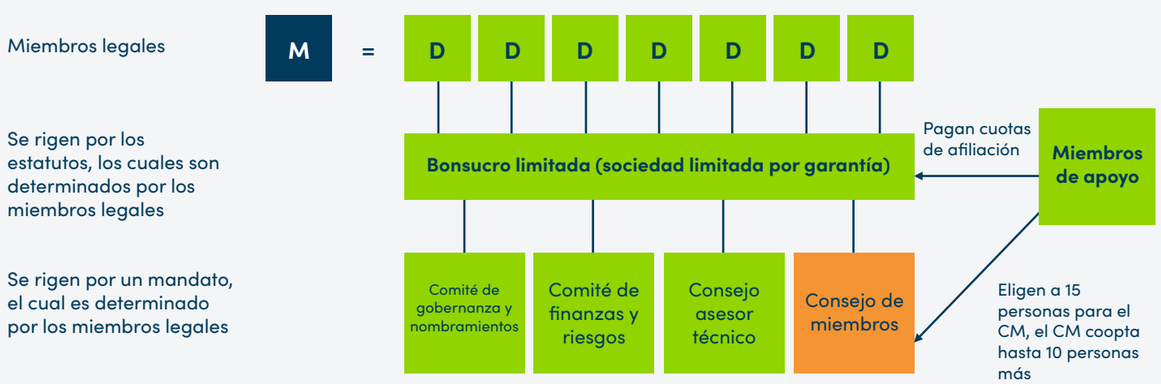
Bonsucro seguirá siendo una iniciativa de múltiples partes interesadas con una amplia y diversa participación en los procesos políticos, estratégicos y de ejecución. Lograremos crecer fortaleciendo nuestras capacidades, partiendo desde el centro de nuestra entidad hasta los países en los que trabajamos, con una estructura más coherente, eficaz y dando lugar a una mayor descentralización administrativa.

CONSEJO

El consejo es responsable en última instancia de la estrategia y la dirección de Bonsucro, al tiempo que delega las operaciones y las gestiones diarias al director general y al equipo de la secretaría.

Está respaldado está respaldado por el **Comité de Miembros**, el cual asegura que nuestros miembros tengan una voz fuerte en el desarrollo de la estrategia y las políticas, y el **Comité Consultivo Técnico,** que asesora sobre los estándares de Bonsucro, los mecanismos de garantía y la manera en que debemos medir el impacto.

Gráfica 4: Estructura gubernamental de Bonsucro



EQUIPO

Si bien continuaremos siendo una organización relativamente pequeña, tenemos previsto duplicar nuestro tamaño progresivamente hasta alcanzar una cantidad de personal equivalente a 38 empleados de tiempo completo en el año 2026 y adquirir nuevas competencias que nos permitan cumplir con nuestras ambiciones.

El incremento del número de personal se llevará a cabo sobre todo en los países productores. Este crecimiento previsto permite:

- Más tiempo dedicado a la promoción pública por parte del Director General para consolidar la reputación y el alcance de Bonsucro
- Aumentar la presencia de Bonsucro en los principales países productores de caña de azúcar para impulsar los programas nacionales de desarrollo y convocar al sector en torno a la sostenibilidad en línea con las prioridades nacionales
- La inversión de apoyo a los miembros a nivel mundial y local
- Reforzar nuestra capacidad mediante la contratación de expertos en política, monitoreo, aprendizaje y evaluación, y fortalecer nuestra capacidad en materia de cambio climático, derechos humanos, manejo de datos, financiación y gestión de proyectos, y comunicaciones efectivas.

"Al contar con más personal en las regiones, podremos tener un contacto más cercano y ofrecer un mejor servicio de atención a nuestros miembros. Tenemos que reforzar nuestras habilidades técnicas, comunicativas y comerciales a nivel regional".
(Empleado de Bonsucro)

SISTEMAS

Invertiremos en potenciar nuestros sistemas operativos para mejorar la eficiencia y eficacia, prestando especial atención a prioridades como:

- Reforzar la recopilación y gestión de datos con el objetivo de generar evidencias de impacto
- Desarrollar Bonsucro Connect, nuestra herramienta en línea que permite a los usuarios monitorear y demostrar el nivel de sostenibilidad en sus cadenas de suministro
- Renovar continuamente la biblioteca pública del sistema de gestión de calidad para mejorar el acceso a documentos de referencia clave que respaldan el sistema de garantías de Bonsucro
- Evaluar los requisitos de certificación Bonsucro frente a otras iniciativas de sostenibilidad
- Mejorar los sistemas internos de administración de documentos.

13. FINANZAS & FINANCIACIÓN

La posición financiera de Bonsucro al inicio de este periodo estratégico es sólida. Contamos con una excelente cuenta de resultados, unas reservas financieras fuertes, una buena gestión de las divisas y un buen nivel de fondos sin restricciones para financiar nuestras operaciones principales.

Disponemos de sólidos controles financieros que seguiremos adaptando y reforzando a medida que delegamos más decisiones y actividades en las regiones. Nuestra ambición de incrementar el tamaño de nuestro equipo el doble, de aquí al año 2026, requerirá un crecimiento similar de los ingresos.

COSTOS DE LA MEMBRESÍA

En general, anticipamos mantener nuestra tasa histórica de crecimiento de los ingresos procedentes de cuotas de afiliación en torno al 10% anual, siempre y cuando sigamos invirtiendo en los recursos necesarios especialmente a nivel regional, para brindar asistencia a los miembros y atraerlos.

Prevemos mantener el precio de la membresía en los niveles actuales, al tiempo que mejoramos la entrega de valor.

Nuestra presencia en las grandes empresas internacionales ya es significativa, de modo que el aumento del número de miembros provendrá de comerciantes y compradores pequeños y medianos, así como de productores e ingenios de los orígenes principales en los que se produce la caña de azúcar (Brasil, India, México, Tailandia y China).

CONSULTORÍA Y ANÁLISIS DE DATOS

Invertiremos significativamente en datos, análisis y gestión del conocimiento.

Esto nos permitirá aportar beneficios a los miembros y monetizar nuevos productos o servicios de datos, ya sea por sí mismos o como base para trabajos de consultoría.

Para el tercer año de la estrategia, anticipamos un crecimiento de los ingresos totales de consultoría partiendo de una base relativamente baja. A medida que ampliamos nuestras actividades, planeamos utilizar una combinación de personal interno con asesores y contratistas externos.

EVENTOS Y CAPACITACIÓN

Prevemos un crecimiento anual de los eventos y la capacitación con mayor énfasis en la participación virtual y a distancia.

Adoptaremos una combinación de eventos físicos y virtuales con una mayor actividad en los principales países productores.

Nuestro principal evento seguirá siendo la Semana Mundial de Bonsucro, un importante encuentro de partes interesadas que se celebra anualmente pero que ha sido pospuesto en el año 2020 debido al COVID-19.

Nuestra academia en línea ofrece formación técnica para organismos de certificación y proveedores de capacitación, así como para miembros existentes y potenciales.

También ofrecemos eventos de capacitación personalizados para los miembros y se espera que los ingresos por capacitación crezcan en línea con la demanda de certificación del mercado, con más énfasis en idiomas locales y adaptación al conocimiento local.

COMERCIO DE CRÉDITOS

Creemos en el potencial a largo plazo del comercio de créditos y tenemos previsto reforzar tanto su propuesta de valor como su promoción a los posibles compradores.

Desde que introdujimos el comercio de créditos, algunos de nuestros miembros más destacados lo han convertido en parte integral de su estrategia de sostenibilidad del azúcar. Los ingenios y las granjas participantes también comprenden el valor que tiene para ellos; sin embargo, el modelo sigue careciendo de credibilidad para muchos otros.

Los ingresos procedentes del comercio de créditos ayudan a financiar proyectos de impacto, normalmente relacionados con el desarrollo de capacidades y otras iniciativas de sostenibilidad dirigidas a pequeños agricultores e ingenios específicos. El comercio de créditos será cada vez más importante para financiar el crecimiento de nuestra organización, al tiempo que amplía nuestro impacto sobre el terreno en las zonas productoras de caña de azúcar.

ASOCIACIONES Y SUBVENCIONES

Nuestra prioridad estratégica de convocar al sector de la caña de azúcar en torno a desafíos fundamentales (como el cambio climático, el agua y los derechos humanos) proporciona un enfoque claro para la recaudación proactiva de fondos por parte de Bonsucro, además de generar una postura abierta y receptiva por parte de los asociados.

Los asociados de los proyectos incluirán usuarios finales, miembros productores, otras organizaciones de la alianza ISEAL e instituciones académicas y de investigación.

FUENTES DE INGRESOS ALTERNATIVAS

Confiamos en que podemos financiar nuestros ambiciosos objetivos de crecimiento para el periodo 2021-26 sin modificar nuestro modelo de negocio a mediano plazo.

A largo plazo, sin embargo, estudiaremos la posibilidad de adoptar otros enfoques, como las cuotas por volumen que funcionan con éxito en organizaciones similares.

Este tipo de cuotas, impuestas a la producción y abonadas por los usuarios finales, podrían ayudar a reducir la dependencia financiera de algunos grandes usuarios finales e incentivar de manera equitativa la aceptación de los mismos, por ejemplo, mediante la deducción de las cuotas de afiliación.

14. CONCLUSIÓN

Este plan estratégico es ambicioso pero alcanzable. Hemos definido nuestro propósito y objetivos estratégicos y establecido metas exigentes que determinarán nuestro éxito, así como las prioridades y acciones necesarias para alcanzar nuestros objetivos.

Se nos ha preguntado, ¿qué cambia con esta estrategia? En realidad, este plan se apoya en nuestro amplio aprendizaje de más de una década de experiencia y expone nuestra intención de hacer las cosas mejor y de manera más inteligente, en lugar de de cambiar radicalmente de dirección.

CONTINUAREMOS:

- Apoyando a nuestros miembros
- Trabajando en colaboración y en asociaciones
- Centrándonos exclusivamente en las cadenas de valor de la caña de azúcar
- Contribuyendo a los ODS
- Manteniendo una óptima gestión global
- Cumpliendo con los códigos de conducta ISEAL

Hay muchas temáticas que nos gustaría abordar pero, durante estos cinco años, dedicaremos nuestros recursos a aquellas áreas que son más importantes para lograr nuestro propósito y en las que nuestros miembros quisieran vernos sobresalir.

Seguiremos haciendo todo lo que funciona bien a nivel estratégico y operativo, al tiempo que reforzamos nuestras capacidades e inversiones en otras áreas clave.

Seguiremos operando como una organización eficaz de múltiples partes interesadas, manteniendo nuestros altos niveles de credibilidad, integridad y buena gestión.

MÁS VALOR PARA LOS MIEMBROS

Mejoraremos el valor que ofrecemos a nuestros miembros y a otras partes interesadas y asociadas, apoyando sus contribuciones a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y al cambio climático.

Ampliaremos y profundizaremos nuestro papel como plataforma convocante para todo el sector. Estamos decididos a desempeñar un papel más proactivo a la hora de abordar desafíos urgentes y sistémicos, con un énfasis en el cambio climático, el agua y la biodiversidad.

Reuniremos a los miembros y a las partes interesadas para promover los derechos humanos y el trabajo decente en el cultivo y la molienda de la caña de azúcar.

En nuestro trabajo con los productores, seremos más inclusivos con los pequeños agricultores y facilitaremos la mejora continua tanto dentro como fuera de nuestros estándares y certificación.

Ampliaremos nuestros proyectos de impacto con los asociados, incluyendo la creación de capacidades y el acceso a una financiación asequible.

FORTALECEREMOS:

- La atención al cambio climático, el agua y la biodiversidad
- La contribución a los derechos humanos y al trabajo decente
- El apoyo a los pequeños agricultores
- Las inversiones y asociaciones
- El desarrollo del mercado para productos y créditos de Bonsucro
- Los datos, la digitalización y el sistema MEL
- La influencia y la comunicación

CRECIENTE DEMANDA Y ACEPTACIÓN

En cuanto al mercado, trabajaremos con los compradores y usuarios finales para aumentar la demanda y la aceptación de productos y créditos certificados por Bonsucro, ampliando así nuestro número de miembros y nuestro impacto en los mercados tradicionales y en los nuevos.

Hemos planeado aumentos significativos tanto de recursos como de ingresos para alcanzar nuestros ambiciosos pero alcanzables objetivos para el periodo 2021-26, y confiamos en que tenemos la agilidad y la resiliencia organizacional para responder rápida y eficazmente a los desafíos que surgen en el camino.

Recomendamos este plan estratégico a todos los que comparten nuestra ambición de impulsar la transición del sector de la caña de azúcar hacia un futuro más sostenible.

ANEXO 1: GLOSARIO

AWS	Alianza para la Gestión Sostenible del Agua	Red mundial que promueve el uso responsable del agua dulce.
bln	Billones	
EPB	Estándar de Producción Bonsucro	Estándar que ayuda a los agricultores y molineros a medir su productividad al igual que su impacto social y medioambiental
EPBPA	Estándar de Producción Bonsucro para Pequeños Agricultores	Proporciona sostenibilidad ambiental, social y económica mediante indicadores basados en el rendimiento y diseñados específicamente para su aplicación a la producción de caña de azúcar
CEO	Director General	
CO_2	Dióxido de carbono	Compuesto químico formado por un átomo de carbono y dos de oxígeno; está presente en la atmósfera terrestre en una baja concentración y actúa como gas de efecto invernadero
CO_2e/t	Dióxido de carbono equivalente por tonelada métrica	Métrica equivalente para las emisiones de gases de efecto invernadero
ESG	Medio ambiente, sociedad y gestión empresarial	Criterios que los inversionistas y accionistas con conciencia social utilizan para evaluar las inversiones y el impacto de una empresa en el mundo
UE	Unión Europea	
EU-RED	Directiva de la Unión Europea sobre energías renovables	Directiva que fomenta el uso de energía procedente de fuentes renovables
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación	Agencia de las Naciones Unidas que lidera los esfuerzos internacionales para vencer el hambre, mejorar la nutrición y la seguridad alimentaria
GEI	Gases de efecto invernadero	Gas que absorbe y emite energía radiante dentro del espectro infrarrojo térmico, causando el efecto invernadero
GM	Mecanismo de reclamación	
Ha	Hectárea(s)	Unidad de superficie igual a 10.000m^2 o aproximadamente 2,47 acres

AVC	Áreas con alto valor de conservación	Área poseedora de valores biológicos, ecológicos, sociales o culturales considerados de excepcional importancia
CFI	Corporación Financiera Internacional	Miembro del Grupo del Banco Mundial y la mayor institución mundial de desarrollo orientada exclusivamente al sector privado en los países en desarrollo.
ISEAL	Alianza ISEAL	Organización mundial de membresía para sistemas de sostenibilidad ambiciosos, colaborativos y transparentes
ISO	Organización Internacional del Azúcar	Organismo intergubernamental dedicado a mejorar las condiciones del mercado mundial del azúcar
K	Mil	
MEL	Monitoreo, evaluación & aprendizaje	Sistemas de monitoreo, evaluación y aprendizaje basados en los resultados de las intervenciones de una organización
Mn	Millones	
Mt	Millones de toneladas métricas	
ONG	Organización no gubernamental	Organizaciones sin ánimo de lucro independientes de intervención gubernamental y que responden a un objetivo social o político, como las causas humanitarias o el medio ambiente.
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico	Organización económica intergubernamental con 37 países miembros, fundada en 1961 para estimular el progreso económico y el comercio mundial
PSA	Pago por servicios ambientales	Pagos a los agricultores o propietarios de tierras que han acordado adoptar determinadas medidas para gestionar sus tierras o cuencas hidrográficas con el fin de ofrecer un servicio ecológico
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas	Plan global para erradicar la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad.
T	Tonelada métrica	
ONU	Organización de Naciones Unidas	Organización intergubernamental cuyo objetivo es lograr la cooperación internacional y preservar la paz y seguridad mundiales.
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo	Organización de la Secretaría de las Naciones Unidas que se ocupa de cuestiones de comercio, inversión y desarrollo
USD	Dólares estadounidenses	

ANEXO 2: PROPUESTAS DE VALOR

AGRICULTORES

Bonsucro proporciona a los productores de caña de azúcar un sólido esquema de rendimiento para mejorar progresivamente sus prácticas agrícolas y su impacto en la tierra, el agua y los ecosistemas.

Nuestros datos indican que los agricultores certificados producen mucha más caña de azúcar por hectárea que los agricultores convencionales en todo el mundo.

Las granjas certificadas por Bonsucro tienen un menor índice de accidentes, sus agricultores se benefician de condiciones de trabajo más seguras y de salarios significativamente superiores al mínimo nacional dependiendo de la ubicación.

Los agricultores certificados se benefician de la posibilidad de acceder a ingenios certificados, vender créditos de caña de azúcar en nuestra plataforma comercial y de las oportunidades de conexión e intercambio con sus pares.

Como plataforma convocante, damos a los agricultores y a las asociaciones agrícolas una mayor visibilidad y voz de la que tendrían de otro modo en los debates e iniciativas sobre sostenibilidad a nivel mundial y local.

Incrementaremos nuestro apoyo a los pequeños productores de caña de azúcar, incluidos los que aún no están certificados. En particular, ampliaremos el número y el alcance de nuestros proyectos de impacto, destinaremos más inversiones al desarrollo de capacidades y facilitaremos el acceso a una financiación asequible.

INGENIOS

Aunque la certificación Bonsucro no implica necesariamente una bonificación, haremos todo lo que esté a nuestro alcance para garantizar que la inversión de los ingenios en sostenibilidad sea reconocida por el mercado.

Nuestro sistema de comercio a crédito incentiva la producción sostenible al permitir que los compradores adquieran sus productos directamente de los ingenios. Cada vez hay más evidencias de que los usuarios finales prefieren comprar productos certificados e incluso no certificados a los ingenios que cuentan con la certificación Bonsucro.

Estudios de casos empresariales independientes demuestran que la certificación Bonsucro genera una serie de beneficios operativos y reducciones de costos para los ingenios, como la rebaja de la aplicación de agroquímicos, la disminución de las emisiones GEI y de las tasas de ausentismo y accidentes.

En definitiva, la certificación ayuda a proteger las empresas y a mitigar el riesgo comercial, proporcionando a los ingenios la credibilidad que necesitan para responder a la creciente demanda de los clientes y a la presión regulatoria a favor de la caña de azúcar sostenible y sus derivados. También puede reducir las sumas impuestas por sanciones al reforzar el cumplimiento de la ley.

Ofrecemos a los ingenios miembros apoyo técnico y de comunicación para mejorar su rendimiento en materia de sostenibilidad, incluyendo información y datos sobre las buenas prácticas, así como valiosas conexiones en la cadena de suministro por medio de convocatorias precompetitivas locales e internacionales.

Buscamos añadir valor a los ingenios facilitando acceso a nuevas e innovadoras líneas de financiación, como los créditos de carbono y bonos verdes, y brindando a los agricultores un apoyo adicional para que puedan financiar el desarrollo de sus capacidades.

COMERCIANTES

Los comerciantes desempeñan un papel fundamental en la conexión de la oferta y la demanda, apoyando los compromisos de sostenibilidad y el modelo ESG de sus clientes mediante un abastecimiento más sostenible.

Muchos de ellos son empresas líderes sujetas a las mismas exigencias y expectativas de las partes interesadas de sus clientes. La adquisición de productos certificados por Bonsucro ayuda a todos los interesados a gestionar y mitigar los riesgos comerciales, legales y de reputación.

A medida que desarrollamos nuestras capacidades de análisis de datos, Bonsucro proporcionará a los comerciantes métricas mejoradas y evidencias del impacto sobre el terreno. También los vinculamos con otros actores de la cadena de suministro y grupos de interés para desarrollar respuestas compartidas a críticos desafíos sectoriales, como el uso del agua, la deforestación y los derechos humanos.

USUARIOS FINALES

Nuestros usuarios finales miembros representan tanto a los sectores tradicionales de la alimentación, las bebidas y el alcohol como a otros derivados, entre ellos el bioetanol, los bioplásticos y el bioenvasado.

El abastecimiento procedente de ingenios certificados por Bonsucro (incluida la compra de créditos Bonsucro) es vital para que los usuarios finales logren sus objetivos de compra sostenible.

El abastecimiento sostenible ayuda a las partes interesadas y a los inversionistas a demostrar su desempeño en materia de sostenibilidad (incluido el cumplimiento de los ODS) y a mitigar el riesgo en la medida en que los requisitos reglamentarios se vuelven más rigurosos.

Los usuarios finales valoran las conexiones de la cadena de suministro y entre homólogos que creamos, así como el acceso a los conocimientos y la información, en particular a la relacionada con los proyectos de los ingenios y los grupos de agricultores que buscan alcanzar la certificación y realizar mejoras.

También agradecen el apoyo individual que proporcionamos a través de formación, asesorías en torno al desarrollo de estrategias y hojas de ruta diseñadas para alcanzar la sostenibilidad y la toma de decisiones basada en datos, incluida una mayor transparencia en el mapeo de la cadena de suministro.

Bonsucro ofrece una plataforma precompetitiva que reúne empresas afines con el fin de impulsar la sostenibilidad en el sector de la caña de azúcar a nivel mundial.

SOCIEDAD CIVIL

Como iniciativa de sostenibilidad líder en el mundo para la caña de azúcar y como miembro que obedece al código ISEAL, Bonsucro es la organización ideal y de referencia para las ONG con un interés directo o indirecto en la caña de azúcar.

Nos comprometemos y asociamos activamente con la sociedad civil desde la política y la investigación globales hasta los proyectos y programas de campo locales, a menudo en colaboración con otras partes interesadas, como asociaciones de agricultores e ingenios, donantes y servicios gubernamentales de extensión.

Nuestro trabajo ya abarca la sostenibilidad medioambiental (por ejemplo, emisiones de GEI, salud del suelo o biodiversidad), erradicación de la pobreza, mejora de las condiciones laborales y protección de los derechos humanos de los trabajadores.

La sociedad civil asociada a Bonsucro tiene un acceso privilegiado a los ingenios, compradores y usuarios finales. Proporcionamos la participación de múltiples partes interesadas a través de comités y grupos de asesoría, creación de redes, eventos e intercambio de conocimientos.

A través de Bonsucro, las ONG pueden desempeñar un papel activo para lograr su misión y el impacto deseado, mediante la participación en el diseño y la ejecución de proyectos de campo.

DONANTES Y FINANCIADORES

Bonsucro es un aliado creíble y de confianza para los proyectos y programas financiados por donantes.

Somos la principal autoridad en materia de sostenibilidad en el sector de la caña de azúcar, nuestro trabajo se sustenta en los datos y las evidencias, y tenemos una trayectoria consolidada en gestión de proyectos, elaboración de informes y ejecución.

Dado que generamos una cantidad significativa de financiación de inversiones para proyectos de impacto a partir de nuestro sistema de comercio de créditos, vemos nuestra propia financiación a través de una óptica similar.

Gracias a nuestra magnitud y alcance en el sector de la caña de azúcar, gozamos de una posición privilegiada para asesorar a los donantes sobre los puntos clave para una potencial inversión, ayudarles a encaminar la financiación hacia donde mejor se adapte a sus objetivos, criterios y resultados deseados, y ponerles en contacto con asociados actuales y potenciales del proyecto.

Proporcionamos acceso a algunos de los mayores operadores comerciales del sector para proyectos de gran magnitud que buscan impulsar cambios a gran escala. También podemos facilitar la financiación de proyectos más específicos y localizados incluyendo el desarrollo de capacidades, la innovación y el acceso a la financiación, y especialmente para pequeños agricultores e ingenios menos avanzados.

GOBIERNOS

Bonsucro es un recurso valioso para las organizaciones gubernamentales tanto a nivel mundial como local.

Somos una fuente de datos y conocimientos para el bien público, un promotor influyente del diálogo y el consenso entre las distintas partes interesadas, así como un asesor de confianza y un aliado en la ejecución de proyectos orientados al desarrollo.

Nuestra experiencia en sostenibilidad complementa el trabajo de la ISO. Por encima de todo, proporcionamos un puente vital entre los gobiernos de los países productores y consumidores.

En los países productores, los estándares de Bonsucro con base en la métrica pueden servir de alternativa a la regulación y elevar el nivel de exigencia de las granjas e ingenios más allá de los requisitos mínimos nacionales. Posibilitamos que los gobiernos nacionales comparen su enfoque con el de otros países productores y compartan las mejores prácticas.

Para los gobiernos de los países consumidores, Bonsucro proporciona una guía exhaustiva y fidedigna sobre los contextos locales de los países productores, desde la normativa nacional medioambiental, social y laboral hasta los verdaderos retos para mejorar la sostenibilidad sobre el terreno.

[1] Sustainable Goals Development Report, 2020

[2] Smith WK et al, Voluntary sustainability standards: Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America, February 2019,

[3] OECD-FAO, Agricultural Outlook 2020-2029

[4] ibid

[5] Biofuel UK, "Biofuel Organisms – Sugarcane", http://biofuel.org.uk/sugar-cane.html

[6] The European Bioplastics Association defines bioplastics as being biobased, biodegradable or both.

[7] OECD-FAO, Agricultural Outlook 2020-2029

[8] Deloitte, Business Case Study of Bonsucro Certification in India, Feb 2021

[9] Agroicone, Bonsucro Business Case, 11 September 2020

[10] Semporada de caña de azúcar 2019/20

[11] Temporada de caña de azúcar 2024/25

[12] Año fiscal 2020/21

[13] Año fiscal 2025/26

[14] Temporada de caña de azúcar 2019/20

[15] Temporada de caña de azúcar 2024/25

[16] Año fiscal 20/21

[17] Temporada de caña de azúcar 19/20

[18] Año fiscal 25/26

[19] Temporada de caña de azúcar 25/26

[20] Temporada de caña de azúcar 19/20 y año fiscal

[21] Años fiscales

[22] 'Outcome based standards – a landscape approach' is a research project managed by Bonsucro, funded by a consortium of donors and the ISEAL Innovations Fund, which is supported by the Swiss State Secretariat for Economic Affairs (SECO) with research led by the University of Minnesota.

Twitter @Bonsucro
LinkedIn: www.linkedin.com/bonsucro
www.Bonsucro.com
Email: info@bonsucro.com

Bonsucro is a company registered in England and Wales, company number 06798568