



## Oportunidad de subvención

# 2023: Acción colectiva para fortalecer los derechos humanos y promover el trabajo digno en el sector de la caña de azúcar

## Guía para candidatos

### Resumen

<ul style="list-style-type: none"><li>• Subvenciones disponibles</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Subvenciones de innovación: Dos subvenciones de hasta £50.000 cada</li><li>• Subvenciones de impacto: Una subvención de hasta £150.000</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Duración máxima de la subvención</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Subvenciones de innovación: 12 - 18 meses</li><li>• Subvenciones de impacto: 18 - 36 meses</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Impacto esperado</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se fortalecen los derechos humanos y el trabajo digno en la molienda y cultivo de la caña de azúcar a través de acciones que:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Eliminen y/o remedien el trabajo infantil y el trabajo forzoso, y/o</li><li>○ Mejoren la salud y la seguridad y las condiciones de trabajo de los trabajadores de la caña de azúcar</li></ul></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Beneficiarios deseados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Trabajadores y comunidades vinculados a las cadenas de valor de la caña de azúcar</li><li>• Los proyectos que prioricen el apoyo a los pequeños agricultores y aborden las cuestiones de género tendrán prioridad para la financiación</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Criterio de elegibilidad</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• El candidato principal debe ser miembro de Bonsucro y cumplir con todos los requisitos de membresía</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El consorcio debe incluir al menos tres socios (incluido el líder), incluidos múltiples actores en toda la cadena de suministro. Se dará preferencia a los consorcios con miembros usuarios finales de Bonsucro y más aún a los miembros compradores de crédito.</li> <li>• Una contrapartida a la financiación de al menos el 30% del presupuesto total - esta financiación de contrapartida puede ser en efectivo o en especie</li> <li>• Si solicita financiación para gastos de capital (compra de equipos), la justificación debe ser clara</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fecha de cierre de las notas conceptuales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 de julio de 2023</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Países elegibles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Américas: Argentina, Barbados, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Uruguay.</li> <li>• África: Camerún, Eswatini, Kenia, Mauricio, Sudáfrica.</li> <li>• Asia-Pacífico: Australia, China, India, Pakistán, Tailandia.</li> </ul>

## 1. El Fondo de Impacto Bonsucro

[El Fondo de Impacto Bonsucro](#) (BIF, sigla en inglés) se lanzó a principios de 2022. Este fondo de otorga de subvenciones aprovecha los ingresos obtenidos de las ventas de Créditos Bonsucro a través de la [Plataforma de comercio de créditos](#) Bonsucro, para coinvertir en proyectos de impacto que apoyan la producción sostenible de caña de azúcar, en línea con el [Plan Estratégico Bonsucro 2021-26](#). Por lo general, involucran a múltiples actores y socios de la cadena de suministro que trabajan juntos para abordar los desafíos críticos que enfrenta el sector de la caña de azúcar y desarrollar soluciones compartidas que otros puedan replicar.

El fondo funciona mediante la publicación de "Convocatorias de Propuestas" centradas en temas específicos e invita a los miembros y sus socios a solicitar subvenciones a través de un proceso de selección competitivo. Estos temas se conectan con áreas clave del Plan Estratégico de Bonsucro y contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de Bonsucro.

Esta convocatoria de propuestas específica tiene como objetivo apoyar proyectos que desarrollen y prueben herramientas, tecnologías, enfoques y alianzas innovadoras que mejoren los derechos humanos y el trabajo digno en el sector de la caña de azúcar. Bonsucro busca otorgar hasta dos subvenciones de £50.000 cada una para apoyar dos proyectos de innovación, así como una subvención de £150.000 para apoyar un proyecto de impacto.



## 2. ¿Por qué centrarse en los derechos humanos y el trabajo digno?

La caña de azúcar se cultiva en más de 110 países de todo el mundo. Independientemente de dónde se produzca, se considera un cultivo de “alto impacto”: genera importantes impactos ambientales y socioeconómicos positivos y negativos. Se estima que más de 100 millones de personas en todo el mundo viven del cultivo y procesamiento de la caña de azúcar. Para algunos trabajadores y productores, la producción de caña de azúcar ofrece un camino hacia la prosperidad; sin embargo, este no es el caso para la mayoría. Dado que gran parte de la caña de azúcar del mundo se cultiva en países con importantes retos sociales y laborales, los problemas relacionados con salarios adecuados, derechos básicos, igualdad de género y condiciones laborales están presentes en muchas propiedades e ingenios.

El empleo de trabajadores estacionales y migrantes crea oportunidades para que las prácticas de reclutamiento antiéticas se utilicen descontroladamente, lo que puede llevar a la servidumbre por deudas y a la trata de personas. Por ejemplo, la caña de azúcar fue identificada por la Secretaría del Trabajo de los Estados Unidos<sup>1</sup> como una *commodity* asociada al trabajo forzoso en Bolivia, Brasil, República Dominicana, Myanmar y Pakistán. El trabajo infantil también es un problema identificado en algunos países. Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT), casi un cuarto de los migrantes que trabajan en la zafra de caña de azúcar en Bolivia son niños menores de 14 años<sup>2</sup>.

Existen varias formas de discriminación de género en el sector de la caña de azúcar. El sector está dominado por hombres, y las mujeres trabajadoras se encuentran principalmente en roles específicos de género, con sueldos más bajos. La encuesta confirmó que existe una brecha salarial significativa entre hombres y mujeres en el sector, y que las trabajadoras no tienen condiciones de trabajo equivalentes o trabajan en ambientes inseguros. Por ejemplo, en la India, las mujeres que trabajan por remuneración diaria en las propiedades productoras de azúcar en Uttar Pradesh ganan la mitad que sus colegas hombres por la realización del mismo trabajo<sup>3</sup>. En Sudáfrica, se encontró un desequilibrio de género en las operaciones de caña de azúcar con respecto al desarrollo de habilidades, contratación y las prácticas de capacitación<sup>4</sup>. La violencia de género también es un problema para el sector de la caña de azúcar. En Malawi y Guatemala ha habido relatos de acoso sexual por parte de agentes intermediarios y pedidos de favores sexuales a cambio de oportunidades de empleo o de reducción de trabajo<sup>5</sup>.

En general, la exigencia física de la producción de caña de azúcar representa un riesgo para la salud de quienes trabajan en el sector. Largas horas de exposición a altas temperaturas, pesticidas y humo

---

<sup>1</sup>Secretaría del Trabajo de los Estados Unidos, 2021. [https://www.dol.gov/agencies/ilab/reports/child-labor/list-of-goods-print?items\\_per\\_page=10&combine=sugar](https://www.dol.gov/agencies/ilab/reports/child-labor/list-of-goods-print?items_per_page=10&combine=sugar)

<sup>2</sup>Organización Internacional del Trabajo, 2017. El trabajo infantil en la producción primaria de caña de azúcar / Secretaría Internacional del Trabajo, Sección de Principios y Derechos Fundamentales del Trabajo (FUNDAMENTOS) - Ginebra: OIT.

<sup>3</sup>Oxfam India, 2018. El costo humano del azúcar. Una valoración de la cadena de suministro de azúcar en Uttar Pradesh. Documento de debate de Oxfam India.

<sup>4</sup>Nemarumane, T.M.; Mbohwa, C. 2015. Evaluación del ciclo de vida social en la industria azucarera sudafricana: problemas y puntos de vista en Evaluación del Ciclo de Vida Social; Singapur: Springer

<sup>5</sup>Organización Internacional del Trabajo, 2017. El trabajo infantil en la producción primaria de caña de azúcar.



proveniente de la quema de cañaverales dejan a los trabajadores vulnerables al agotamiento causado por el calor y a la deshidratación, así como a lesiones ocupacionales y enfermedades renales crónicas. Esos desafíos de salud son exacerbados por el acceso inadecuado a la atención médica, que es una característica de la industria.

Bonsucro, por medio de su estrategia y del Fondo de Impacto Bonsucro, está empeñada en continuar promoviendo el trabajo digno y las condiciones de trabajo más seguras para los productores y los trabajadores agrícolas y de molineras - incluyendo la tolerancia cero para el trabajo forzoso e infantil, así como el reclutamiento seguro para trabajadores migrantes, reduciendo la discriminación en todas sus formas y fomentando la igualdad de género. Este enfoque también está alineado con los requisitos de nuestro [Código de Conducta](#), que establece el compromiso de nuestros miembros de respetar los derechos humanos y asegura la convergencia con los [Principios Orientadores sobre Empresas y Derechos Humanos de la ONU](#) y con las [Guías de la OCDE sobre Empresas Multinacionales y Cadenas de Suministro Agrícola Responsables](#).

### 3. ¿Qué tipos de proyectos de impacto en los derechos humanos busca apoyar el Fondo de Impacto Bonsucro?

#### **Subvenciones para innovación**

El BIF financiará dos subvenciones más pequeñas (hasta £50,000), por hasta 18 meses. Estas serán para proyectos piloto que creen prototipos, prueben y validen enfoques, herramientas, tecnologías y/o colaboraciones innovadoras que mejoren los derechos laborales y humanos en el cultivo y la molinera de caña de azúcar. Si bien el impacto directo a partir de estos proyectos será importante, igualmente importante será el desarrollo del conocimiento y la comprensión de los enfoques escalables y replicables para lograr el impacto. Si bien estos proyectos piloto no se limitan a ingenios y productores certificados por Bonsucro, los proyectos presentados deben reflejar la alineación con los principios, criterios y umbrales establecidos en el [Estándar de Producción](#)<sup>6</sup> aprobado por Bonsucro.

#### **Subvenciones de impacto**

El BIF también financiará subvenciones más grandes (hasta £150,000) para proyectos que producirán resultados e impacto tangibles para las comunidades dentro del sector de la caña de azúcar mientras mejoran el conocimiento y el aprendizaje para el sector. Se espera que los proyectos que reciban una subvención de impacto demuestren el potencial de cambio y gran escalabilidad. Los proyectos tendrán una duración de hasta 36 meses.

#### **Criterios de evaluación para todas las subvenciones:**

---

<sup>6</sup> Esto significa que para las iniciativas de mitigación del cambio climático, los proyectos deben apuntar a reducir los cambios en el uso de la tierra, reducir el uso de agroquímicos, fertilizantes y diesel, mejorar la salud del suelo y / o eliminar las prácticas de quema posteriores a la cosecha. En el caso de las iniciativas de administración del agua, los proyectos deben centrarse en fomentar la reducción del uso del agua, minimizar los impactos perjudiciales de la descarga de desechos y mejorar la eficiencia del agua por unidad de caña producida. También se fomentan soluciones que tengan como objetivo desarrollar acciones colaborativas de gestión del agua.



- **Colaboración, asociación:** todos los proyectos serán iniciativas de colaboración que reunirán a una amplia gama de actores y trabajarán en toda la cadena de suministro. Para lograr un cambio tangible, los candidatos trabajarán con todas las partes interesadas clave para fomentar el sentido de propiedad y el liderazgo desde el principio.
- **Teoría/metodología sólida del cambio:** todos los proyectos deberán presentar una metodología sólida a través de un marco lógico sólido (*logframe*) que presente cómo las actividades crearán el cambio que espera ver (su teoría de cambio) y cómo contribuirán a lograr el Plan Estratégico de Bonsucro como se detalla en el [Marco monitoreo, evaluación y aprendizaje \(MEL, sigla en inglés\) para el BIF](#). La justificación del proyecto debe estar respaldada por una sólida comprensión del contexto y los factores locales, así como a través de cualquier dato de evaluación de necesidades.
- **Participación e involucramiento de los actores locales:** para llevar a cabo una intervención de proyecto exitosa, esperamos que todas las partes interesadas clave y locales participen de manera significativa desde el principio y tengan la oportunidad de ayudar a dar forma al diseño del proyecto. Este compromiso también alentaría su propiedad y compromiso a largo plazo con el proyecto.
- **Mensurabilidad e impacto:** Los proyectos deben poder medir sus impactos. Solicitamos *logframes* para presentar los indicadores de resultado SMART<sup>7</sup>. Estos indicadores deben ser una combinación adecuada de indicadores cuantitativos y cualitativos en consonancia con el [Guía de MEL para beneficiarios de BIF](#).
- **Visión de escalabilidad:** como vehículo global de otorga de subvenciones, el BIF tiene como objetivo financiar iniciativas que pueden ser relevantes para más de un país de origen de la caña de azúcar. Nos gustaría ver proyectos que se puedan escalar dentro de los contextos locales, nacionales, regionales y globales.

#### Temas transversales:

- **Pequeños productores:** el BIF priorizará cualquier proyecto que apoye a los pequeños agricultores a producir caña de azúcar de manera más sostenible, mientras aumenta su resiliencia al cambio climático. También se dará prioridad a cualquier proyecto que se centre en los grupos desfavorecidos que participan en la producción de caña de azúcar.
- **Género:** el BIF priorizará cualquier intervención que aborde de manera propositiva el género y las cuestiones específicas de género en su proyecto propuesto. En especial, nos gustaría ver proyectos que aborden el acceso equitativo al empleo, a las oportunidades y cualesquiera riesgos de violencia de género<sup>8</sup> asociados a la producción de caña de azúcar.

**Los proyectos deben llevarse a cabo en uno de los países prioritarios de Bonsucro:** Si bien Bonsucro es una organización global, tiene pequeños equipos regionales basados en un puñado de países. En lugar de dispersar demasiado sus proyectos de impacto, esta "Convocatoria de propuestas" solo se

---

<sup>7</sup> Los indicadores SMART son aquellos que son específicos, medibles, alcanzables, relevantes y temporales, por su sigla en inglés.

<sup>8</sup> ACNUR (Alto Comisariado de las Naciones Unidas para los Refugiados) define que "La violencia de género se refiere a actos dañinos dirigidos a una persona en función de su género".



puede utilizar para implementar proyectos en los que la mayor parte de las actividades se llevarán a cabo en los siguientes países:

Américas	Américas: Argentina, Barbados, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Uruguay.
África	Camerún, Eswatini, Kenia, Mauricio, Sudáfrica.
Asia-Pacífico	Australia, China, India, Pakistán, Tailandia.

**Los proyectos se deben cofinanciar:** Todos los candidatos de proyectos también deben proporcionar una cofinanciación para apoyar la implementación del proyecto en un mínimo del 30% de los costos generales del proyecto. Esta contrapartida puede provenir de diferentes fuentes, incluidas las contribuciones en especie (por ejemplo, el tiempo del personal) y/o la financiación proporcionada por la organización o socios o donantes.

#### **Notas sobre lo que el BIF financiará y no financiará:**

El BIF está destinado a apoyar proyectos que puedan proporcionar valor por el dinero invertido a través de una innovación sustancial e intervenciones catalizadoras. Por lo tanto, tenemos algunas restricciones sobre lo que financiamos y no financiamos:

Financiamos:

- Prueba de enfoques que tengan como objetivo aumentar la implementación de soluciones técnicas probadas a través de acuerdos de alianzas innovadoras, modelos comerciales, apalancamiento de fondos para generar impacto.
- Proyectos que tengan aplicabilidad en una amplia área de la base de miembros de Bonsucro.
- Proyectos que aprovechen o construyan alianzas a lo largo de la cadena de valor.

No financiamos:

- Pruebas de campo en etapa temprana para probar nuevas tecnologías no probadas.
- Proyectos que no tengan objetivos de aprendizaje y planes de intercambio de conocimientos claramente articulados.
- Proyectos que impliquen una alta proporción del gasto presupuestario en asistencia técnica, apoyo de consultoría o gastos de capital.
- Proyectos que no se presentan a través de un plan de trabajo y un presupuesto bien desarrollados.

Nota: esta lista no es exhaustiva y se proporciona con fines de orientación.

## **4. ¿Cómo solicitar?**



Solicitar subvenciones puede ser un proceso lento, especialmente si aún está finalizando la idea de su proyecto y confirmando los socios involucrados, las actividades y el presupuesto. Para facilitar a los miembros la presentación de proyectos de impacto, seguimos un proceso de solicitud de dos etapas.

La **primera etapa** implica preparar una breve nota conceptual que describa la idea de su proyecto. Estas notas conceptuales son evaluadas por el Comité de Selección de Proyectos<sup>9</sup> (PSC), y se invita a las ideas de proyectos más prometedoras a pasar a la **segunda etapa**: presentar una propuesta completa. Los pasos involucrados en nuestro proyecto de otorga de subvenciones se muestran en el siguiente gráfico.



### Notas conceptuales del proyecto

La plantilla de nota conceptual del proyecto (disponible [aquí](#)) pide a los solicitantes que describan la necesidad del proyecto, su impacto previsto, las actividades planificadas, así como quién participará en la implementación. La plantilla de la nota conceptual puede completarse en inglés, español o portugués y debe enviarse a [fund@bonsucro.com](mailto:fund@bonsucro.com) antes de la fecha de cierre: **3 de julio de 2023**.

Si está pensando en enviar una nota conceptual, debe informarnos lo antes posible enviándonos un correo electrónico a [fund@bonsucro.com](mailto:fund@bonsucro.com). El personal de Bonsucro puede ayudar verificando conceptos, conectándolo con socios potenciales y destacando sinergias y superposiciones con otros proyectos. También podremos enviarle información adicional sobre nuestros procedimientos de contratación y compartir nuestra lista de preguntas frecuentes. Bonsucro albergará webinarios de Preguntas y Respuestas sobre el Fondo de Impacto Bonsucro para los candidatos. Consulte nuestra [página web de Eventos](#) para registrarse y unirse.

Nuestro equipo de administración de fondos examina primero todas las notas conceptuales que recibimos para determinar su elegibilidad y luego las evalúa el Comité de Selección de Proyectos (PSC,

<sup>9</sup> <https://bonsucro.com/wp-content/uploads/Bonsucro-Impact-Fund-TOR-PSC-v1-March22.pdf>



sigla en inglés) del fondo, y se invita a los candidatos más prometedores a presentar una propuesta completa. Los criterios que utiliza el PSC para evaluar las notas conceptuales incluyen:

- Colaboración, elemento de asociación
- Teoría/metodología sólida del cambio
- Participación e involucramiento de los actores locales
- Mensurabilidad e impacto
- Visión de escalabilidad

### Propuestas de proyectos completas

La plantilla de Propuesta de proyecto completa (disponible [aquí](#)) se basa en la nota conceptual que envió, pero solicita información más detallada, con una narrativa, un *logframe* y un plan de trabajo, y un presupuesto del proyecto. Además, los candidatos deben proporcionar información sobre cómo abordarán el monitoreo y la evaluación (M&E). Si es necesario, Bonsucro puede ofrecer un apoyo técnico limitado para desarrollar este enfoque para M&E, pero solo a organizaciones de agricultores y ONGs, y solo por orden de llegada. Si se le invita a enviar una propuesta completa, también le informaremos sobre cualquier inquietud o problema específico que planteó el PSC cuando revisó su nota conceptual para que pueda abordarse en la propuesta. La plantilla de propuesta de proyecto completa solo está disponible en inglés y solo se aceptarán presentaciones en inglés. Bonsucro puede apoyar la financiación de la traducción realizada antes de la fecha límite. La organización y el control de calidad de la traducción serán responsabilidad del candidato.

El Comité de Selección de Proyectos evaluará estas propuestas completas contra los criterios enumerados anteriormente. En algunos casos, buscarán aclaraciones sobre aspectos específicos del proyecto y la propuesta. En otros casos, la otorga de la subvención puede estar sujeta a condiciones específicas, que se discutirán y pactarán con el equipo de gestión del BIF. Una vez que se hayan acordado estos elementos, el equipo de gestión del BIF hará una recomendación a la Junta Directiva de Bonsucro para que apruebe las subvenciones seleccionadas, sujetas a una debida diligencia satisfactoria.

## 5. ¿Qué pasos están implicados en la contratación?

### Finalización de la propuesta y el presupuesto

Una vez que se ha tomado la decisión de otorgar una subvención para un proyecto específico, según los comentarios del PSC o la Junta, podemos pedirle al candidato que ajuste su propuesta completa y presupuesto. Esta propuesta final negociada y el presupuesto se utilizarán como parte del Acuerdo de Subvención.

### Debida diligencia

Antes de firmar un Acuerdo de Subvención, se les pedirá a los candidatos principales que completen el cuestionario de debida diligencia de la subvención de Bonsucro y presenten la documentación de respaldo pertinente. Este cuestionario analiza si el candidato que recibirá nuestra subvención cuenta con sistemas financieros y de gestión sólidos y si está al día con los requisitos de información de





Bonsucro en relación con el Código de Conducta. Puede encontrar un ejemplo de este cuestionario de diligencia debida [aquí](#).

### Firma del Acuerdo de Subvención

Si está considerando solicitar una subvención, revise [nuestro ejemplo de Acuerdo de Subvención](#). Hay dos cláusulas que son particularmente importantes: la cláusula 4 que trata sobre los usos prohibidos de la subvención y la cláusula 13 que trata sobre los derechos de propiedad intelectual. Cuando envíe una propuesta completa, infórmenos si anticipa que alguna parte de nuestro Acuerdo de Subvención será problemática para su organización y el motivo.

## 6. ¿Qué les pedimos a los beneficiarios?

### Conducta del beneficiario

Se espera que los beneficiarios de nuestras subvenciones sigan tanto los términos como el espíritu de nuestro Acuerdo de Subvención. Siempre deben respetar los derechos humanos básicos de acuerdo con [el Código de Conducta de Bonsucro](#) y deben cumplir con las leyes laborales en los países donde se llevan a cabo las actividades del proyecto. También deben llevar a cabo la debida diligencia con todos los subcontratistas para garantizar que también cumplan con estos estándares mínimos.

### Requisitos de Informes

Los beneficiarios deben presentar un informe narrativo, un *logframe* y un informe financiero cada seis meses y al final de su proyecto. Además, programaremos dos llamadas de verificación cada trimestre para averiguar cómo va la implementación del proyecto y si podemos ofrecer apoyo.

### Pagos de subvenciones

Se realizará un primer pago del 25% del valor de la subvención al firmar el Acuerdo de Subvención. El segundo pago del 25% se realizará bajo aprobación de los informes intermedios. El saldo de la subvención, el 50% restante, se pagará una vez que se hayan presentado y aceptado los informes finales del proyecto.

### Comunicaciones y visibilidad

Para aumentar la visibilidad de Bonsucro y facilitarnos la atracción de recursos para el Fondo de Impacto de Bonsucro, los beneficiarios deben reconocer nuestro apoyo agregando el logotipo del Fondo de Impacto de Bonsucro en todas las publicaciones, informes, carteles, materiales de prensa y otros productos que desarrolla el proyecto. Después de firmar un Acuerdo de Subvención con Bonsucro, recibirán las Pautas de Comunicación de BIF que detallan nuestros requisitos.

### Modificaciones del proyecto

Sabemos que en el mundo real los proyectos no siempre salen perfectamente según lo planeado. Reconocemos esto y contamos con procedimientos para gestionar este proceso.

**Solicitudes de modificaciones presupuestarias:** Las transferencias pequeñas (menos del 10% o £1000 por línea presupuestaria, la que sea mayor) entre líneas presupuestarias aprobadas no necesitan nuestra aprobación. Sin embargo, si desea transferir más del 10% entre líneas presupuestarias, debemos aprobar este cambio y enviarle una modificación de la subvención antes de que se produzca el cambio.



**Solicitudes de extensiones de tiempo del proyecto:** Si necesita extender el período de su subvención (el monto de la subvención no se puede aumentar, pero se permiten extensiones sin costo si está razonablemente justificado), usted debe informarnos compartiendo una breve descripción de por qué necesita la extensión y por cuánto tiempo esta extensión es necesaria. Debe informarnos sobre esto al menos tres meses antes de que finalice su subvención.