CANA DE AÇÚCAR SUSTENTÁVEL – MUDANDO PARA MELHOR

PLANO ESTRATÉGICO DA BONSUCRO 2021-2026 VERSÃO RESUMIDA

BON SUCRO
The global sugarcane platform

Plano Estratégico da Bonsucro 2021- 2026
Maio de 2021

A Bonsucro é o principal padrão global de sustentabilidade para cana-de-açúcar e seus vários produtos derivados.

Nosso propósito central é acelerar a produção e utilização sustentável da cana-de-açúcar.

Esta versão resumida de nosso Plano Estratégico de 5 anos descreve nossas ambições e compromissos em relação à evolução de uma das culturas mais importantes do mundo.

A versão completa pode ser acessada aqui [inserir link], com mais detalhes a respeito do setor canavieiro, tendências futuras, bem como nossos planos para implementação da estratégia.

A Bonsucro é uma empresa registrada na Inglaterra e no País de Gales sob o número corporativo 06798568.
Informação correta na data de publicação - maio de 2021.
© Bonsucro, 2021

Contato: info@bonsucro.com

CONTENTS

Introdução

1. A estratégia em uma página **1**
2. Linha de referência 2020-21 **2**
3. Contexto Global 2021-2026 **4**
4. Objetivo estratégico **6**
5. Princípios centrais **7**
6. Criar valor em toda a cadeia de suprimento **8**
7. Melhorar o impacto ambiental da cana-de-açúcar **10**
8. Fortalecer os direitos humanos & trabalho digno no cultivo & processamento da cana-de-açúcar **11**
9. Prioridades **12**
10. Fazendo acontecer **14**
11. Estratégia global, impacto local **18**
12. Crescendo com a estratégia **20**
13. Finanças & Financiamento **22**
14. Conclusão **24**

Anexo 1: Glossário **26**

Anexo 2: Propostas de valor **28**

INTRODUÇÃO
FORTALECENDO NOSSO COMPROMISSO COM A CANA-DE-AÇÚCAR SUSTENTÁVEL

Este é o plano estratégico da Bonsucro para os próximos cinco anos, de abril de 2021 a março de 2026. Ele define nosso direcionamento durante um período crítico para moldar a contribuição de nosso setor para os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU.

Durante os últimos 15 anos, nosso Conselho, membros, Corpo Executivo e parceiros ao redor do mundo ajudaram a tornar a Bonsucro uma força global em sustentabilidade na indústria de cana-de-açúcar e em outras áreas. Temos um histórico sólido como um sistema voluntário de normas e como uma organização associativa que aborda os mais críticos desafios e oportunidades de sustentabilidade do setor.

Este Plano Estratégico descreve nossas ambições e compromissos, assim como a utilização de recursos de uma das culturas mais importantes do mundo.

Ele retrata nossa confiança no futuro da cana-de-açúcar sustentável e na contribuição que a Bonsucro realizará em benefício de todas as partes envolvidas.

A cana-de-açúcar tem um papel essencial e positivo a desempenhar no futuro econômico e ambiental do planeta. Cultivada em mais de 115 países e fundamental para a economia de muitos deles, seu setor gera empregos e renda para milhões de pessoas. Ainda que tenhamos de lidar com várias questões complexas, a perspectiva de longo prazo é positiva para a cana-de-açúcar e produtos derivados produzidos com sustentabilidade.

COMUNIDADE GLOBAL

Nesse período de cinco anos, continuaremos a acelerar as mudanças através de nossa comunidade global de mais de 260 membros presentes em mais de 50 países e atuantes em todos os elos da cadeia de suprimento da cana-de-açúcar, desde a fazenda até os usuários finais e organizações da sociedade civil.

Reconhecemos o papel essencial que as usinas e fazendas certificadas irão desempenhar na execução de nossa estratégia e somos gratos por tudo que já realizaram para evidenciar o valor e a efetividade da certificação Bonsucro.

Reconhecemos também o comprometimento dos usuários finais em gerar demanda e incentivar a mudança em toda a cadeia de suprimento.

Desenvolvemos esta estratégia de forma colaborativa, como sempre fazemos na Bonsucro, com o apoio do Comitê Diretivo composto por membros do Conselho Administrativo e da liderança executiva, e com o engajamento de nossas equipes, membros e parceiros de todo o mundo.

Durante o desenvolvimento deste plano, estávamos cientes de que a Covid-19 terá um impacto profundo em nosso setor durante e após o ano de 2021.

Ao mesmo tempo, a pandemia nos faz recordar que todo planejamento está sujeito a desafios imprevisíveis e que qualquer estratégia precisa ser robusta e ambiciosa, mas também ágil e adaptável.

ESCALA & IMPACTO

Iremos construir a escala e o impacto de nossa organização através do crescimento contínuo de nossos recursos humanos e financeiros.

Definimos planos claros para a expansão de nossa base de associados e programas, assim como para a melhoria da efetividade e eficiência.

Nosso processo de desenvolvimento da estratégia, que perdurou nove meses, coincidiu com a última revisão do Padrão de Produção Bonsucro (BPS). Trata-se de um exercício de consultoria independente junto à própria governança do sistema e o Padrão de Produção revisado respaldará a implementação desta nova estratégia.

UM FUTURO POSITIVO

É com orgulho das conquistas realizadas até o momento que seguimos na direção dessa próxima fase, cientes dos pontos onde devemos ser mais flexíveis, fazer mais e melhor, e confiantes de que temos um papel único e relevante a desempenhar no movimento global pela agricultura sustentável.

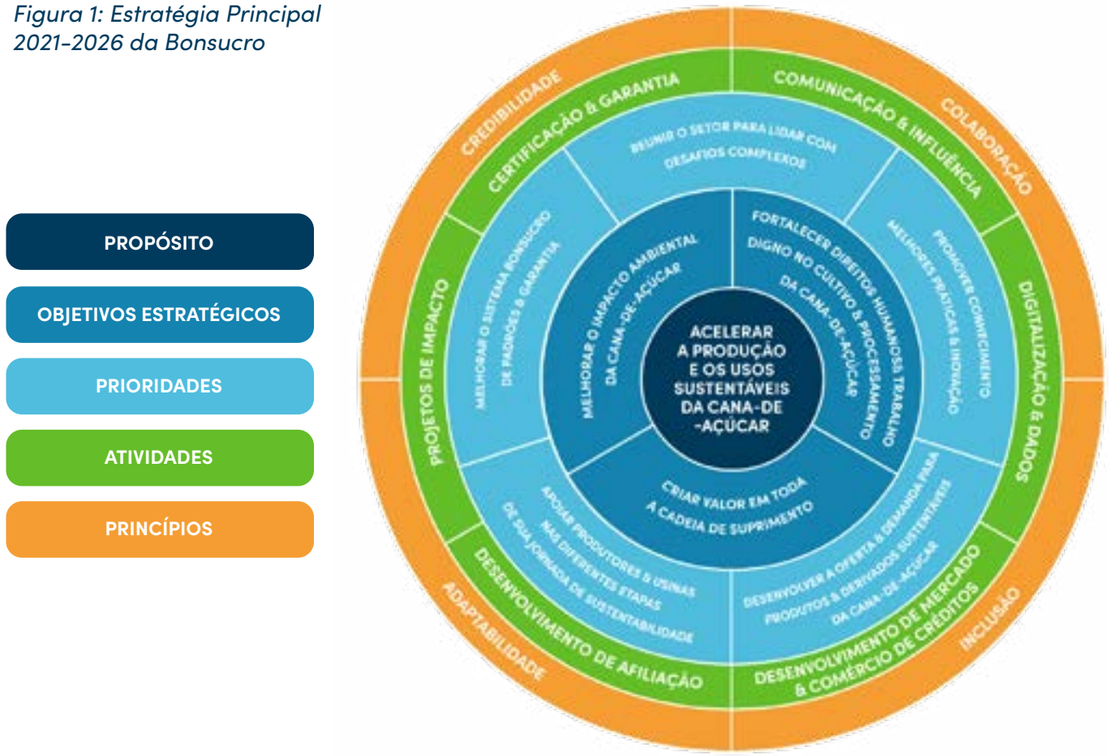
Jean Claude Autrey, Presidente
Danielle Morley, CEO

1. A ESTRATÉGIA EM UMA PÁGINA

Nossa estratégia de cinco anos tem como alicerce as conquistas e progressos de anos recentes, agrega novas abordagens à experiência, reconhece onde precisamos nos aprimorar e estabelece uma agenda de melhoria contínua e impacto ampliado.

Esta estratégia é baseada em nosso Propósito Maior - acelerar a produção e usos sustentáveis da cana-de-açúcar - bem como nas três Objetivos Estratégicos contra as quais iremos medir nosso progresso ao longo do tempo. A implementação da estratégia foi projetada com base em cinco Prioridades estratégicas, executáveis por meio de seis Atividades e guiadas pelos nossos quatro Princípios Centrais.

Figura 1: Estratégia Principal 2021-2026 da Bonsucro



Iremos evoluir a partir de nossa posição como o principal padrão global de sustentabilidade para cana-de-açúcar e seus vários derivados, e continuaremos a apoiar, promover o crescimento e oferecer valor a nossos membros, cujo compromisso é vital para o nosso sucesso.

Ao mesmo tempo, iremos ampliar nossa função como força representativa do setor, em conjunto com nossos membros e outros atores, para impulsionar a mudança além do processo de certificação, incluindo novos compromissos e ações coletivas que visam endereçar questões sistêmicas críticas.

Aumentaremos nosso enfoque no desenvolvimento do mercado para produtos e créditos certificados pela Bonsucro, estimulando a oferta e a demanda por produtos e derivados da cana-de-açúcar que sejam sustentáveis.

Ampliaremos nosso alcance, capacidade e impacto através do desenvolvimento de nossos recursos de Monitoramento, Avaliação e Aprendizado (MEL), e através da digitalização de nossos sistemas, agregando novas capacidades em áreas como analíticas, políticas e comunicação.

2.LINHA DE REFERÊNCIA 2020-21

Nossa estratégia descreve nosso progresso a partir do patamar atual até onde queremos chegar em 2026. Mediremos nosso impacto ao longo do período de vigência da estratégia em comparação com as conquistas e desafios da Bonsucro em 2020-2021.

COMO ESTAMOS HOJE

A Bonsucro se consolidou como um sistema e uma rede de sustentabilidade global, com a reputação de 'padrão ouro' para sustentabilidade na produção da cana-de-açúcar: robusta, confiável, equilibrada e reconhecida internacionalmente, além de ser membro da ISEAL e cumprir integralmente seu código.

A Bonsucro se destaca pelo seu alcance e escala, cujo volume e base de associados supera qualquer outro sistema multinacional de padrões dedicados à cana-de-açúcar. Ao mesmo em que sabemos que temos que nos aprimorar, temos orgulho do sucesso conquistado até esse momento:

- Possuímos mais de 260 membros ativos em mais de 50 nações, incluindo usinas certificadas em oito dos dez países que mais produzem cana-de-açúcar.
- **Dados de auditorias em produtores e usinas certificados pela Bonsucro indicam reduções anuais significativas das emissões de gases de efeito estufa (GEE) e do consumo de água.**
- Nossas usinas certificadas são capazes de demonstrar a inexistência de trabalho infantil, trabalho forçado, bem como a ausência de discriminação.
- **A média salarial em unidades produtoras certificadas pela Bonsucro é 21% acima do salário mínimo do país e, após cinco anos de certificação, as unidades atingem quedas significativas na taxa de acidentes.**
- A certificação da Bonsucro se aplica a uma ampla variedade de produtos finais da cana-de-açúcar, incluindo bioetanol e bioplásticos.
- **No ano passado, os investimentos em projetos de impacto, que promovem a produção sustentável e a capacitação de usinas e pequenos produtores, mais do que dobraram em comparação ao ano anterior.**
- Desfrutamos de solidez financeira, graças ao crescimento contínuo do número de afiliados e à incorporação da comercialização de créditos digitais de produtos certificados pela Bonsucro.

POSICIONAMENTO PARA O FUTURO

Ao executar nossa estratégia, vislumbramos desafios e oportunidades significativos - tanto estratégicos quanto operacionais - que irão moldar nossa jornada de sucesso. Devemos:

- Demonstrar um propósito mais aguçado e o impacto que pretendemos gerar ao unirmos as duas funções da Bonsucro como um sistema de padrões reconhecido e uma plataforma coletiva e dinâmica para o setor.
- Equilibrar a nossa ambição em aprimorar os critérios do **Padrão de Produção Bonsucro** (BPS), tornando-o mais acessível a unidades agrícolas e usinas.
- Desenvolver propostas de valor mais resilientes para todos os nossos membros, bem como para governos, investidores e outros atores importantes.
- **Aumentar nosso enfoque em melhorar a adoção de produtos certificados pela Bonsucro – trazendo a bordo mais parceiros comerciais e usuários finais, melhorando o acesso a mercados para produtores e estimulando a demanda sempre que possível.**
- Evidenciar ainda mais nossa relevância às multinacionais, que têm um número cada vez maior de opções para investir em fornecedores sustentáveis - e que podem escolher dentre uma variedade de padrões concorrentes.
- Acolher parcerias com outros padrões e a sociedade civil, bem como com os setores público e privado, para compartilhar conhecimento e expertise, e estender nossos objetivos mútuos de sustentabilidade.

Este plano estratégico visa aproveitar a sólida fundação e as vantagens competitivas da Bonsucro para que possamos endereçar os desafios e oportunidades que nos aguardam com agilidade, determinação e confiança.

3. CONTEXTO GLOBAL 2021-2026

Consideramos os fatores externos que irão influenciar nosso trabalho de forma abrangente, bem como seu provável significado para a Bonsucro.

OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da ONU para 2030 constituem um plano compartilhado para a promoção da paz e prosperidade para as pessoas e para o planeta, proporcionando uma estrutura para a Bonsucro e outras iniciativas globais de sustentabilidade.

O Relatório de Objetivos do Desenvolvimento Sustentável de 2020 demonstra que, antes mesmo da pandemia da COVID-19, o número de pessoas que sofria de insegurança alimentar era crescente, os ambientes naturais continuavam a se deteriorar rapidamente e a desigualdade persistia em todas as regiões.

INVESTIMENTOS & REGULAMENTAÇÃO

A busca global em todos os setores pela sustentabilidade econômica, social e ambiental continuará a ser impulsionada.

A pressão jurídica e regulatória pela adoção e divulgação de fatores sociais, ambientais e de governança (ESG) em declarações financeiras continuará a crescer. Simultaneamente, o acesso a oportunidades de 'financiamento verde', ou 'green finance' em inglês, irá se ampliar para empresas que cumpram os requisitos normativos de ESG.

MEIO AMBIENTE

O Relatório de ODSs da ONU de 2020 confirmou a urgência de ações globais para a mudança climática[1], com compromissos adicionais anunciados para a COP26 em novembro de 2021.

As emissões de gases de efeito estufa continuam a ser o fator primário que contribui para a mudança climática, com o setor agrícola representando cerca de 14% do total de emissões.

Espera-se ver também um foco maior na depleção hídrica e na poluição, que constituem outra grande ameaça social e ambiental em várias regiões.

Modelos científicos indicam que a adoção global do Padrão Bonsucro cortaria pela metade as emissões de GEE, reduziria em 65% o uso da água e em 34%[2] a adição de nutrientes[2].

SOCIAL & TRABALHISTA

Obedecer salvaguardas mínimas de direitos humanos e padrões sociais se tornará cada vez mais relevante para o setor privado, impulsionadas pelos marcos intergovernamentais (especialmente os Princípios Orientadores da ONU para empresas e direitos humanos e as Diretrizes da OCDE para empresas multinacionais) e exacerbadas pelas consequências da COVID-19.

As abordagens baseadas em direitos humanos, adotada por algumas ONGs e agências de desenvolvimento internacionais, formarão a base da atuação de doadores institucionais e organizações da sociedade civil, e irão influenciar cada vez mais as políticas e práticas de empresas, governos e fundações.

Esse movimento se concentra naqueles que são mais marginalizados, excluídos ou discriminados. Muitas vezes, é necessária uma análise das normas de gênero, das diferentes formas de discriminação e do desequilíbrio de poderes para garantir que as intervenções atinjam os segmentos mais marginalizados da população.

TECNOLOGIA

A tecnologia e a digitalização terão impactos positivos nas cadeias de suprimento da cana-de-açúcar, entretanto devemos assegurar que os benefícios sejam amplamente acessíveis.

Na área produtiva, esperamos um certo aumento da produção em função da mecanização agrícola, agricultura de precisão, e tecnologia e dados móveis.

Outras tecnologias, como blockchain e IA, irão elevar os padrões de transparência e visibilidade nas cadeias de suprimento e possibilitar melhor identificação e comunicação acerca da sustentabilidade e impacto.

O SETOR CANAVIEIRO

Cultivada em 115 países, a cana-de-açúcar é uma das culturas comerciais mais importantes do mundo, com um vasto mercado global para açúcar, etanol e outros derivados da cana.

Prevê-se que a produção mundial da cana-de-açúcar irá crescer cerca de 1,5% ao ano até 2026, atingindo aproximadamente 202 Mt em 2026. Desejamos que esse crescimento resulte do aumento de eficiência e não da conversão de áreas.

O volume de cana-de-açúcar produzida de acordo com padrões de sustentabilidade deve crescer em decorrência do sistema da Bonsucro, assim como de outros sistemas.

Produtos finais diversificados

A cana-de-açúcar possui um leque variado de derivados alimentícios e não alimentícios e de usos finais, estimulando o desenvolvimento contínuo do mercado.

Enquanto o açúcar continuará a corresponder a 75% da destinação final de uso da cana-de-açúcar, esperamos uma expansão considerável em seu uso como biocombustível e na produção de plásticos e embalagens, bem como em outros mercados, como melaço e ração animal. Queremos que a cana-de-açúcar certificada se torne a norma para esses novos mercados.

Estima-se que o consumo global de açúcar[4] cresça em torno de 1,4% por ano, chegando a 199 Mt até o ano de 2029[3], ancorado no crescimento populacional e de renda. Haverá oscilações geográficas substanciais na medida em que preocupações ligadas à saúde e os impostos sobre o produto encolherem a demanda na Europa e nas Américas, movimento que será compensado por elevações na Ásia e na África. O nível de consumo médio mundial per capita deve aumentar de 22,5 kg para 23,5 Kg por pessoa até 2026.

O Etanol seguirá como o principal biocombustível do mundo durante esse período, correspondendo a cerca de 25% de toda a produção de cana-de-açúcar. A cana-de-açúcar é mais eficiente que outras matérias-primas de biocombustíveis, com um retorno de mais de oito vezes da energia usada no processo, ou seja, o dobro da eficiência do milho[5]. Prevê-se que a demanda global por etanol cresça de 129 GL em 2020 para 140 GL em 2026.

O etanol será cada vez mais usado para produzir bioplásticos[6], que exibem as mesmas propriedades químicas e físicas de plásticos oriundos do petróleo e são totalmente recicláveis. A cana-de-açúcar também é usada para produzir plástico PLA biodegradável. O crescimento do mercado será provavelmente respaldado por investimentos em pesquisa e desenvolvimento no setor de bioplásticos, realizado por organizações dos setores público e privado e impulsionado por decisões de políticas, como a da UE, que visa reduzir a produção e consumo global de produtos de plástico de uso único em cerca de 80% até 2022.

Preços do açúcar[7]

Os preços reais do açúcar devem permanecer estáveis, próximos aos patamares de 2020, com oscilações periódicas em função de fatores externos[7].

Os preços globais para o açúcar bruto e açúcar branco tem sofrido volatilidade, com o preço do açúcar bruto muitas vezes caindo abaixo dos custos de produção, representando uma ameaça para a viabilidade econômica de produtores, usineiros e unidades de beneficiamento. Os preços são afetados por diversos fatores, incluindo subsídios governamentais e tarifas de importação, variações no preço do petróleo e flutuações de moedas e exportações.

IMPLICAÇÕES PARA A BONSUCRO

Levando esses fatores em consideração, determinamos as principais implicações para a Bonsucro.

ODSs: Demonstrar claramente como planejamos contribuir para os ODSs para os quais somos mais capacitados.

Clima: Priorização no curto prazo da redução de emissões de GEE, em linha com as metas da COP26, com ambições no longo prazo para atingir as metas 'zero' e desenvolver a resiliência climática.

Impacto: Fornecer métricas robustas para melhorias ambientais, econômicas e sociais em todas as cadeias de valor da cana-de-açúcar.

Valor: Apresentar a oferta e o valor únicos da Bonsucro para empresas e para a sociedade.

Investimentos: Aprimorar os incentivos financeiros para a produção sustentável, evidenciando os resultados nos negócios perante instituições financeiras e outros investidores.

Demanda: Fazer mais para possibilitar o fluxo da cana-de-açúcar sustentável no mercado e atender as exigências de maior rastreabilidade e transparência.

Dados: Promover a digitalização da fazenda ao varejo, com o uso de novas ferramentas, tecnologias e dados analíticos para fortalecer nosso suporte a produtores, ao mapeamento e rastreabilidade da cadeia de suprimento, e à medição de impactos.

Engajamento: Continuar a estabelecer parcerias produtivas e uma comunicação mais ativa e eficiente junto a uma gama mais ampla de partes interessadas para implementar mudanças em todo o setor.

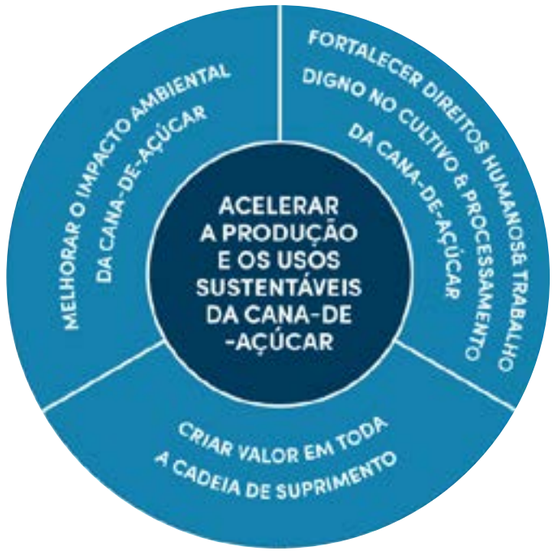
Flexibilidade: Garantir nossa capacidade de resposta e prontidão para realizar ajustes no curto prazo conforme necessário, de acordo com o nosso direcionamento estratégico geral.

4. PROPÓSITO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Estamos comprometidos em assumir o papel de protagonista em guiar e equipar o setor canavieiro para a conquista de mais sustentabilidade, através de nosso Propósito claramente definido e de nossos Objetivos Estratégicos ambiciosos, porém viáveis.

PROPÓSITO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



PROPÓSITO

Acelerar coletivamente a produção e os usos sustentáveis da cana-de-açúcar.

Essa declaração ilustra nossa função de entidade catalizadora da transformação do mercado, que promove a adoção da produção sustentável da cana-de-açúcar em todas as cadeias de valor do açúcar, etanol, melaço e bagaço.

Ela também expressa nosso posicionamento como uma plataforma de sustentabilidade global, que atua de forma colaborativa junto aos produtores, usineiros, agentes comerciais, usuários finais, sociedade civil, governos e outras entidades de sustentabilidade para ampliar sua escala em todos os elos e cenários do setor.

A Bonsucro se dedica exclusivamente à cana-de-açúcar e todos os seus produtos finais. Sua atuação é global, com presença local sólida nos países que mais produzem, usam e consomem a cana-de-açúcar e seus derivados.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Como o alicerce de nosso Propósito temos três Objetivos Estratégicos interdependentes de igual importância.

Criar valor em toda a cadeia de suprimento

Melhorar o impacto ambiental da cana-de-açúcar

Fortalecer os direitos humanos e o trabalho digno no cultivo e processamento da cana-de-açúcar

Esses Objetivos Etratégicos descrevem os objetivos primários da Bonsucro, trabalhando em conjunto com nossos membros e parceiros, para realizar o nosso Propósito.

Estabelecemos objetivos que levam em conta os diferentes desafios e prioridades da cana-de-açúcar sustentável nas principais regiões e países onde operamos, bem como os diversos tipos de cultivo.

5. PRINCÍPIOS CENTRAIS

Nossos quatro princípios centrais orientam nossas escolhas e decisões operacionais para a implementação dos Objetivos Estratégicos e Prioridades.

COLABORAÇÃO

A colaboração é parte essencial de nossa identidade como uma iniciativa que congrega vários atores por meio da afiliação global e que envolve todos os elos do setor canavieiro com interesse na sustentabilidade.

Nosso sucesso como um sistema de padrões e uma plataforma exige que nos relacionemos, aprendamos e compartilhemos com organizações de viés semelhante.

INCLUSÃO

Precisamos ser inclusivos para impulsionar a transformação do setor e ampliar a escala de nosso impacto.

Isso inclui: engajamento com comunidades de trabalhadores, usinas, produtores e agricultores; viabilização de melhorias de sustentabilidade fora do processo de certificação; e alinhamento e cooperação com parceiros estratégicos, outros sistemas de padrões de sustentabilidade e agências governamentais que buscam o benefício coletivo.

CREDIBILIDADE

Transparência e credibilidade em nossos padrões, garantia, MEL e relatório de impacto são vitais para o nosso trabalho.

Cumprimos integralmente os Princípios de Credibilidade ISEAL, respeitados por outros sistemas de padrões de sustentabilidade relevantes, que atuam para gerar impactos econômicos, sociais e ambientais positivos, ao mesmo tempo em que reduzem os impactos negativos.

ADAPTABILIDADE

A produção e utilização de cana-de-açúcar são grandemente afetadas por cenários, economias, mercados, culturas e governos. A sustentabilidade é uma jornada de melhoria contínua.

Iremos adaptar nossa oferta e abordagem aos diversos contextos, e, sempre que possível, delegar responsabilidade para nossas equipes e parceiros em campo. Iremos fortalecer nossa adaptabilidade e resiliência organizacional para assegurar nossa agilidade em responder a eventos e crises não previstos.

CONTRIBUIÇÃO PARA OS OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Nossos três Objetivos Estratégicos correspondem aos três pilares do desenvolvimento sustentável e determinam como vamos contribuir para os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável de 2030 da ONU. Nosso trabalho colaborativo e nosso crescente papel como a plataforma de sustentabilidade para a cana-de-açúcar em todas as suas cadeias de valor são nossa fundação para atingirmos os Objetivos Estratégicos atrelados atreladas ao objetivo 17 - Parcerias para os objetivos.

Contribuição da Bonsucro para os ODSs

Pilar de Sustentabilidade	**Ambiental**	**Social**	**Econômico**
Objetivo estratégico	Melhorar o impacto ambiental da cana-de-açúcar	Fortalecer o trabalho digno e o respeito pelos direitos humanos no cultivo e processamento da cana-de-açúcar	Criar valor em toda a cadeia de suprimento
Contribuição ODS	6. Garantir a disponibilidade e a gestão sustentável dos recursos hídricos e do saneamento para todos 13. Executar ações urgentes para combater a mudança climática e seus impactos 15. Proteger e restaurar o uso sustentável de ecossistemas terrestres	5. Conquistar a igualdade de gênero e o empoderamento de mulheres e meninas 8. Promover o crescimento econômico estável, inclusivo e sustentável, o pleno emprego e o trabalho digno para todos	8. Promover o crescimento econômico estável, inclusivo e sustentável, o pleno emprego e o trabalho digno para todos 12. Assegurar padrões de produção & consumo sustentáveis

6. CRIAR VALOR EM TODA A CADEIA DE SUPRIMENTO

Criaremos valor para as usinas e fazendas em toda a cadeia de suprimento da cana-de-açúcar, incluindo compradores e usuários finais – bem como outras partes envolvidas na promoção de um setor mais sustentável, como governos, investidores e sociedade civil.

Através de uma combinação exclusiva de esforços de certificação, representação e ação colaborativa, a Bonsucro oferece diferentes Propostas de valor para diversos grupos de associados e partes interessadas, em linha com seus respectivos interesses, localidades e ambições.

Estudos independentes na Índia[8] e no Brasil[9] determinaram como a Bonsucro cria valor para usinas e produtores nas áreas de produtividade, condições de trabalho, impacto ambiental e fornecimento de dados essenciais.

Continuaremos a capacitar todos os elos da cadeia de suprimento para reduzir riscos, desenvolver resiliência e acompanhar o ritmo das crescentes demandas financeiras, governamentais e de consumo, para evidenciar os impactos positivos nas áreas social, trabalhista, climática e ambiental.

Iremos trabalhar para aumentar a adoção de produtos e derivados certificados pela Bonsucro nos principais setores de consumo de alimentos, bebidas e álcool, bem como bioetanol e nos mercados de rápida expansão como bioplásticos e bioembalagens.

Iremos continuar a promover a compra e venda de créditos por meio da Plataforma de Crédito da Bonsucro e desenvolver o Fundo de Impacto da Bonsucro para aproveitar as receitas de vendas de créditos para investir em projetos de impacto.

Não podemos interferir no estabelecimento de preços, que são determinados pelo mercado, mas iremos continuar a fornecer a estrutura que facilita o cumprimento de altos padrões de sustentabilidade, e, dessa forma, proporcionar o acesso a mercados.

Para aumentar os valores que os usuários finais compram de usinas certificadas, forneceremos informações e dados de alta qualidade para as usinas melhorarem seu desempenho de sustentabilidade, e permitiremos que os produtores compartilhem suas métricas de sustentabilidade com seus clientes - se assim desejarem - demonstrando o cumprimento dos padrões estabelecidos por empresas multinacionais e investidores.

Defenderemos um setor de cana-de-açúcar sustentável, fornecendo evidências claras e consistentes dos benefícios econômicos, sociais e ambientais, obtidos a partir de pesquisas independentes e de nossos próprios dados.
A certificação Bonsucro contribui para melhorar a saúde e a segurança, reduzir custos e auferir ganhos de produção.
A natureza e a extensão dos ganhos dependerão das diferentes situações de produção e mercado em toda a ampla gama de marcos econômicos, sociais e legais dos países nos quais nossos membros atuam.

Como plataforma de cana-de-açúcar sustentável, permitiremos e apoiaremos a colaboração pré-competitiva entre nossos membros para promover a conexão ou alinhamento com seus pares e com outros atores da cadeia de valor.

Isso permitirá que usinas e fazendas melhorem seu desempenho por meio do acesso a novas soluções e facilitem a ação coletiva acerca de questões complexas de sustentabilidade.

Expandiremos nosso apoio aos pequenos produtores independentes de cana-de-açúcar e trabalharemos com o setor para construir cadeias de valor mais inclusivas e resilientes. Isso será alcançado por meio de projetos de impacto e novas parcerias globais e nacionais para apoiar os agricultores, fornecendo acesso a mecanismos de financiamento viáveis, aumento da produtividade, melhoria das condições de trabalho e bem-estar, bem como adaptação às mudanças climáticas.

As usinas, produtores e todos os nossos membros desfrutarão do valor gerado pela maior conscientização acerca das melhorias em todo o setor promovida pela nossa capacidade fortalecida pela MEL. Isso facilitará a transferência das melhores práticas e dará às usinas e suas associações maior voz e visibilidade entre os formuladores de políticas e influenciadores.

Todos os membros se beneficiam de nossa colaboração com outras iniciativas e sistemas de padrões para impulsionar a oferta e a demanda globais por cana-de-açúcar produzida de forma sustentável, reduzir a necessidade de múltiplas auditorias e garantir o cumprimento das exigências nacionais ou regionais.

Entretanto, não conseguiremos realizar essa missão sozinhos. Os benefícios potenciais serão maximizados por meio da responsabilidade compartilhada e da reciprocidade, especialmente quando compradores e usuários finais reconhecerem os investimentos dos produtores em sustentabilidade e priorizarem a compra dessas entidades.

Indicadores globais & metas 2021-2026

Objetivo: Criar valor em toda a cadeia de suprimento

Objetivos	Indicadores	Base de referência	Meta
Aumentar a oferta & demanda de açúcar, etanol e derivados com certificação de sustentabilidade	Hectares de cana-de-açúcar certificados anualmente	1,3 milhões ha[10]	2 milhões ha[11]
	Número de usinas certificadas	130 usinas[12]	210 usinas[13]
	Toneladas de açúcar certificado & metragem cúbica de etanol produzido (ou equivalente)	Açúcar: 6,2 milhões[14] Etanol: 2,7 milhões	Açúcar: 9,6 milhões[15] Etanol: 4,3 milhões
	Número de créditos Bonsucro de açúcar bruto (ou equivalente) vendidos anualmente Toneladas de produtos físicos certificados vendidos a partir da usina	Créditos: 1,2 milhão[16] Cadeia de custódia: 820.000 t[18]	Créditos: 2,2 milhões[17] Cadeia de custódia: 1,6 milhão t[19]
Cadeias de valor mais inclusivas & sustentáveis	Número de agricultores independentes & pequenos produtores cobertos* pela certificação da Bonsucro e/ou pelos projetos de impacto ao longo de 5 anos[21]**	3.000 produtores[20]	15.000 produtores[21]
Consolidação de projetos de Impacto	Valor total investido em projetos de impacto da Bonsucro em 5 anos	£450.000	£2.550.000
Criação de valor para os membros	Taxa de retenção da afiliação anual	93%	95%

**Como "cobertos" queremos nos referir aos produtores que participaram de programas de capacitação, treinamento e informação, nos quais a Bonsucro ou seus membros desempenharam um papel relevante em seu planejamento, execução ou avaliação.*

***Receita do impacto do sistema de créditos, subsídios e parcerias*

7. MELHORAR O IMPACTO AMBIENTAL DA CANA-DE-AÇÚCAR

As questões ambientais permanecem sendo um tópico de alta prioridade para nossos membros e parceiros, muitos dos quais realizaram compromissos específicos de redução dos impactos negativos de suas operações sobre o clima e o meio ambiente.

Trabalharemos com membros e parceiros para atingir o consenso no que tange os compromissos setoriais, com metas baseadas em ciência para a redução dos gases de efeito estufa, que atendam os requisitos do Acordo de Paris da UNFCCC até 2030.

Apoiaremos nossos membros para que cumpram suas metas de GEE, fornecendo acesso a dados e conhecimentos, bem como nos mantendo alinhados com oportunidades de financiamento verde para acelerar a transição para a meta 'zero'.

Abordaremos a crise hídrica nos principais países de origem, e particularmente na Ásia.

Faremos parcerias com membros e outras entidades, como a Aliança para a Administração da Água (AWS), para desenvolver e inaugurar políticas e planos de administração da água, visando gerenciá-la de forma responsável e equitativa de acordo com o cenário.

Continuaremos a fornecer uma estrutura de melhoria contínua para a gestão da água na produção de cana-de-açúcar através de nossos padrões.

Em linha com o Código de Conduta da Bonsucro, nossos associados comprometem-se a proteger as florestas e os ecossistemas naturais. Trabalharemos juntos para combater o desmatamento e para a proteção e manutenção dos valiosos ecossistemas.

Como uma plataforma, iremos desenvolver ou participar de iniciativas que possibilitam que nossos membros atuem além da redução do impacto ambiental, gerando sistemas restauradores.

Estenderemos nossa influência através de abordagens holísticas, aproveitando a união de dois projetos de destaque, Padrões baseados em resultados – uma abordagem holística[22]' e 'Boa Prática: Aprimorando as Finanças', um projeto da África do Sul.

Indicadores globais & metas 2021-2026

Objetivo: Melhorar o impacto ambiental da cana-de-açúcar

Objetivos	Indicadores	Base de referência	Meta
Impulsionar a ação climática no setor canavieiro	Redução percentual nas emissões dos escopos 1 e 2 em usinas e produtores certificados 5 anos após a certificação	18% de redução 0,33 kg CO_2por /kg açúcar para 0,27 kg CO_2por /kg açúcar	>30% de redução
	Compromissos & ações coletivas** em linha com a meta de 1,5° do aquecimento global	A ser definido ao longo de 2021-22	
Melhorar a segurança hídrica & administração da água	Aumento percentual na eficiência do uso da água (kg por mm por hectare) de produtores certificados após 5 anos de certificação	28% de aumento 105 kg/mm/ha para 135 kg/mm/ha	>30% de aumento
	Compromissos & ações coletivas** para a gestão hídrica sustentável	A ser definido ao longo de 2021-22	
Melhorar a biodiversidade e a saúde do solo	# de hectares de Áreas de Alto Valor de Conservação (HCVs) protegidas e mantidas em regiões de alto risco	A ser definido ao longo de 2021-22	

*** "Compromissos & ações coletivas" referem-se a atividades colaborativas de pesquisa, capacitação, compromissos de políticas ou projetos de impacto nos quais a Bonsucro atua como líder/representante com um papel significativo em seu planejamento, financiamento, execução ou como parceira de conhecimento.*

8. FORTALECER OS DIREITOS HUMANOS & TRABALHO DIGNO NO CULTIVO & PROCESSAMENTO DA CANA-DE-AÇÚCAR

O Código de Conduta da Bonsucro preconiza que todos os seus membros devem respeitar os direitos humanos nas cadeias de suprimento da cana-de-açúcar. O Padrão de Produção Bonsucro (BPS) exige que as entidades certificadas respeitem os direitos humanos e as normas trabalhistas.

Seguiremos incentivando o trabalho decente e condições seguras de trabalho para produtores, agricultores e funcionários de usinas - incluindo zero tolerância ao trabalho forçado e infantil.

Trabalharemos para garantir o recrutamento seguro de trabalhadores migrantes, reduzir a discriminação em todas as suas formas e promover a igualdade de gênero.

Melhoraremos a acessibilidade dos trabalhadores aos nossos padrões, focando no Mecanismo de Reclamação que introduzimos para gerenciar queixas contra nossos membros. Ele foi delineado com base na inclusividade e acessibilidade, e facilita a mediação como um meio de resolução. O mecanismo está integralmente alinhado com os Princípios Orientadores dos Negócios e Direitos Humanos da ONU e nos coloca na vanguarda dos padrões de sustentabilidade.

Promoveremos salários mais justos para as pessoas mais vulneráveis na agricultura e no beneficiamento por meio de ações baseadas em benchmarking e pioneirismo na oferta de salários e remunerações digno em regiões de origem específicas.
Estamos em diálogo com outros membros que aderem aos códigos da ISEAL a respeito dessa questão crítica e planejamos nos unir à Coalizão Global pelo Salário digno.

O BPS estabelece requisitos específicos para o cumprimento de convenções internacionais do trabalho, locais de trabalho seguros e saudáveis, contratos claros e equitativos e salários-mínimos.

Somos impulsionados pelas sólidas práticas dos produtores certificados para promover melhorias nas condições sociais e de trabalho, compartilhando aprendizado e melhores práticas em toda a cadeia de suprimento.

Nossos programas regionais e nacionais irão identificar e trabalhar em conjunto com parceiros para sanar as questões sociais e trabalhistas mais urgentes de cada país, tendo em conta a situação local.

Também manteremos nossos membros atualizados no que tange as melhores práticas e informações relacionadas à COVID-19 e incorporaremos a infecção pelo COVID-19 à lista de riscos de SSM em nosso treinamento.

Indicadores globais & metas 2021-2026

Objetivo: Fortalecer os direitos humanos & trabalho digno no cultivo & processamento da cana-de-açúcar

Objetivos	Indicadores	Base de referência	Meta (desagregado por gênero)
Aumento salarial no cultivo e processamento da cana-de-açúcar	Aumento percentual da diferença média entre os salários pagos acima do salário-mínimo legal após 5 anos de certificação	Fazenda: +16% a +21% de diferença média Usinas +18% a +26% de diferença média	Fazenda: 30% de aumento Usina: 45% de aumento
	Compromissos & ações coletivas** para o Salário Digno	A ser definido ao longo de 2021-22	
Melhorar a saúde & segurança ocupacional no cultivo e processamento	Redução percentual dos acidentes em fazendas & usinas certificadas após 5 anos de certificação	Fazenda: 38% de redução Usina: 18% de redução	Fazenda: 43% de redução Usina: 23% de redução
Promover mais respeito pelos direitos humanos	Compromissos e ações coletivas** para promover os Princípios Orientadores sobre Negócios & Direitos Humanos da ONU & a Diretriz da OCDE-FAO para Cadeias de Suprimentos Agrícolas Responsáveis.	A ser definido ao longo de 2021-22	

9. PRIORIDADES

Identificamos cinco prioridades globais, sendo que cada uma contribui para o cumprimento de uma um ou mais Objetivos estratégicos.

APRIMORAMENTO DO SISTEMA BONSUCRO DE PADRÕES & GARANTIA

Esta é uma área de especialização central para a Bonsucro e para os órgãos de certificação com os quais trabalhamos. Aumentaremos o número de fazendas e usinas de cana-de-açúcar certificadas a cada ano, enquanto continuamos atualizando nossos padrões e sistemas para impulsionar melhorias na sustentabilidade.

Em nossos Padrões de Produção, as questões ambientais abrangem o uso da água, a saúde dos solos, a salvaguarda de ecossistemas sensíveis e áreas críticas de biodiversidade, a resiliência climática e o uso de produtos químicos agrícolas e fertilizantes. As prioridades sociais dizem respeito ao trabalho, segurança e condições de vida dos trabalhadores, não discriminação, salários e muito mais.

Nossas Normas de Cadeia de Custódia garantem a rastreabilidade de alegações de sustentabilidade ao longo da cadeia de suprimentos, da fazenda a usuário final.

Vamos cumprir essa Prioridade com:

- A publicação do Padrão de Produção Bonsucro revisado em 2021
- A revisão e atualização do Padrão de Produção Bonsucro para agricultores de pequenas propriedades
- A atualização dos Padrões da Cadeia de Custódia e das regras de declaração para os derivados da cana-de-açúcar
- O fortalecimento do nosso modelo de garantia e auditoria social
- O desenvolvimento de parcerias com padrões e iniciativas compatíveis para possibilitar a expansão de escala da produção ou do mercado.

UNIÃO DO SETOR PARA LIDAR COM DESAFIOS COMPLEXOS

Além de impulsionar a sustentabilidade através de padrões e certificação, intensificaremos nosso papel de representante do setor, possibilitando colaboração pré-competitiva e parcerias entre setores.

Focaremos em questões críticas onde a ação coletiva é necessária, com vários atores compartilhando o interesse em encontrar soluções viáveis. Faremos isso em nível global e local nos principais países produtores.

Desenvolveremos metas baseadas em ciência para os GEE, visando cumprir as metas de 2030 do Acordo de Paris da UNFCCC.

Vamos testar e disseminar as melhores práticas na administração da água.

Também trabalharemos com membros e parceiros para melhorar as condições sociais e trabalhistas e o respeito pelos direitos humanos, com atenção específica às condições de trabalho, estresse térmico, trabalho forçado e de migrantes, trabalho infantil, salários e igualdade de gênero.

DESENVOLVIMENTO DA OFERTA & DEMANDA DA CANA-DE-AÇÚCAR & DERIVADOS SUSTENTÁVEIS

Vamos estimular uma maior adoção do açúcar, etanol e outros derivados certificados pela Bonsucro, mas sem nos tornarmos um órgão promocional da indústria.

Embora a Bonsucro não possa intervir comercialmente na cadeia de fornecimento ou no mercado de cana-de-açúcar, podemos influenciar a demanda por cana-de-açúcar sustentável, particularmente por produtos certificados pela Bonsucro, em diversos mercados de consumo final. As principais ações incluirão:

- Identificar novos mercados para a certificação Bonsucro
- Expandir a afiliação em mercados tradicionais e emergentes de uso final
- Desenvolver responsabilidade compartilhada entre os membros, e entre produtores e usuários finais
- Expandir o comércio de créditos Bonsucro
- Buscar alinhamento com as normas do mercado, por exemplo, os mercados sustentáveis de carbono e combustível para jatos
- Apoiar a atividade de rastreabilidade dos membros.

APOIO A PRODUTORES & USINAS EM SUA JORNADA DE SUSTENTABILIDADE

Em reposta à demanda do setor acerca da Revisão do Padrão de Produção de 2021, estamos testando a inclusão de uma abordagem em etapas com relação a alguns indicadores do Padrão.

Iremos explorar também a viabilidade de uma abordagem gradual para impulsionar a sustentabilidade.

Estamos considerando uma migração para um sistema de quatro etapas baseado no ciclo de melhoria contínua: planejar, fazer, verificar e agir.

Questões críticas ainda precisam de respostas, incluindo o papel da garantia e certificação, o papel das forças de mercado, a proteção da credibilidade das declarações de sustentabilidade e ainda como incentivar a mudança e a progressão ao longo das etapas.

PROMOÇÃO DO CONHECIMENTO, MELHORES PRÁTICAS & INOVAÇÃO

Compartilhar conhecimento, melhores práticas e liderar a inovação são fundamentais para nosso papel e aspirações como força agregadora do setor canavieiro.

Nós vamos:
- Melhorar o MEL (monitoramento, avaliação e aprendizado) e o relatório de impacto
- Trazer à tona novos valores a partir de dados e análises da Bonsucro, incluindo mapeamento da cadeia de suprimentos
- Atualizar os membros da Bonsucro sobre as últimas pesquisas globais a respeito de questões da sustentabilidade da cana-de-açúcar
- Promover a representatividade e contribuir para pesquisas para melhorar os resultados dos padrões de sustentabilidade
- Compartilhar aprendizados provenientes de projetos de impacto e inovação dentro e fora da associação
- Fornecer métricas ESG compartilháveis e práticas, inclusive para instituições financeiras.

10. FAZENDO ACONTECER

Esta seção descreve as principais atividades através das quais iremos executar a estratégia.

CERTIFICAÇÃO & GARANTIA

Os padrões de Produção e Cadeia de Custódia da Bonsucro são ativos fundamentais que continuarão a evoluir juntamente com nossos protocolos e sistema de certificação e garantia.

Exploraremos parcerias com padrões compatíveis do setor canavieiro e de outros setores, bem como ao longo da cadeia de valor.

O BPS está no coração de tudo o que a Bonsucro faz. Ele define como deve ser a produção sustentável de cana-de-açúcar e fornece uma ferramenta métrica abrangente para a agricultura e beneficiamento sustentáveis.

Em resposta à demanda de associados, o BPS revisado, a ser lançado em 2021, será mais avançado e aplicável a usinas e fazendas em todos os estágios de desenvolvimento.

"O BPS dá tranquilidade aos nossos clientes, pois têm ciência de que estão comprando produtos de uma empresa que realiza suas atividades agroindustriais com boas práticas e em conformidade com as regras. E ainda nos permite dar aos funcionários maior confiança e segurança internamente."
(Usuário final)

Iremos avançar também com a evolução do Padrão Bonsucro de Produção para Pequenos Produtores (BPSS), que segue a linha do BPS, mas é adaptado para a realidade do cultivo em propriedades de pequeno porte.

Ao revisar nossos padrões e orientações correlatas, garantiremos a integridade da Cadeia de Custódia e o rastreamento e autenticação de alegações dos produtos.

Desenvolveremos e fortaleceremos nosso modelo de garantia de terceiros, continuando a atuar em consonância com o Código ISEAL e a colaborar com os pares da ISEAL.

PROJETOS DE IMPACTO

Ampliaremos os recursos financeiros disponíveis e a expertise para gerar resultados superiores para os produtores. Os projetos de impacto serão financiados por meio de negociação de crédito e através de parcerias e projetos financiados por subvenções.

Desenvolveremos um Fundo de Impacto Bonsucro para investir em iniciativas e projetos que catalisem ou acelerem a produção sustentável de cana-de-açúcar em locais relevantes em consonância com nossos Objetivos Estratégicos – independentemente dos beneficiários serem ou não candidatos à certificação.

O Fundo de Impacto Bonsucro será projetado para financiar projetos de diversas formas: através de comércio de créditos, subvenções diretas, *match-funding*, fundos competitivos ou outros meios. Aprenderemos com outras organizações e mecanismos de financiamento e desenharemos um dos melhores sistemas de sua classe.

Nossa escolha de projetos será rigorosa, baseada nas necessidades e focada em projetos que atendam claramente nossos Objetivos Estratégicos, proporcionem impacto mensurável e contribuam para nossos KPIs.

Os parceiros incluirão membros da Bonsucro, organizações não-governamentais internacionais e locais, outros membros que seguem os códigos ISEAL, empresas internacionais e locais, doadores institucionais e privados e organizações governamentais.

EXEMPLOS DE PROJETOS DE IMPACTO

México: Colaboração para melhorar a produção sustentável de pequenos agricultores em parceria com as empresas PepsiCo, Proforest, One Peterson & Mill Tala.

Paquistão: Parceria com a IFC para respaldar a introdução e implementação do Padrão Bonsucro e para facilitar sua utilização por um grupo de usinas e pequenos produtores.

MELHORIA DO ACESSO DOS PRODUTORES AO FINANCIAMENTO

Iremos trabalhar com parceiros e provedores de instituições financeiras para melhorar o acesso ao financiamento vinculado à sustentabilidade para os membros certificados pela Bonsucro, demonstrando a credibilidade de nossa certificação e permitindo que os associados divulguem dados relevantes para ajudar a atrair mais recursos financeiros.

Vamos nos basear nos aprendizados do programa financiado pela SECO/ISEAL "Melhor Prática, Melhores Finanças" de 2019, onde nos unimos aos colegas membros da ISEAL e ao setor financeiro sul-africano para entender melhor como nossos Padrões poderiam expandir o acesso ao financiamento para os produtores.

Buscaremos convocar o setor de cana-de-açúcar em torno do movimento para pagamento por serviços ambientais (PES) - esquemas relativamente novos que buscam oferecer pagamentos aos proprietários de terras mediante a implementação de boas práticas agrícolas e proteção do meio ambiente.

DESENVOLVIMENTO DA BASE DE ASSOCIADOS

A Bonsucro continuará a ser uma organização que reúne membros, representando uma ampla gama de partes envolvidas e de interesses do setor canavieiro.

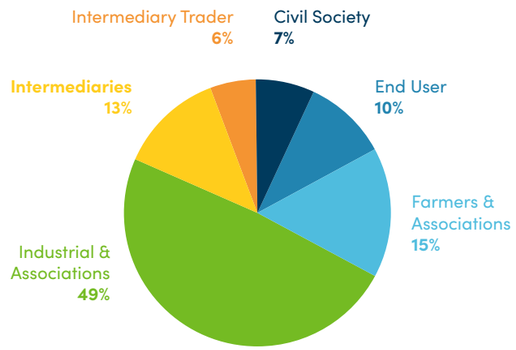
O engajamento de membros será cada vez mais delegado para as regiões e países onde operamos, com investimentos significativos nas pessoas e recursos necessários para servir e apoiar totalmente os membros.

Ao mesmo tempo em que o apoio e atendimento a nossa base atual de membros é importante, planejamos expandir o número de membros, partindo de mais de 260 em 2021 para cerca de 450 até 2026, em todas as classes e usos finais.

Especificamente, recrutaremos mais usuários finais e varejistas de mercados consumidores - permitindo que comprem material e/ou créditos certificados, e visaremos novos membros nos setores de etanol, ração animal, bioembalagens e bioplásticos.

Os membros irão aproveitar o compartilhamento de conhecimento e o enriquecimento dos dados coletados por meio dos processos de reporte anual e certificação, permitindo que façam uma análise superior e o benchmark de seus próprios resultados.

Figura 2: Membresia Bonsucro 2020-21



DESENVOLVIMENTO DO MERCADO

Iremos nos esforçar para estimular e facilitar a demanda e a adoção de produtos certificados tradicionais e novos da Bonsucro, à medida que respondemos à crescente pressão dos usuários finais, dos consumidores e do setor público para a produção e o consumo sustentáveis.

A Plataforma Digital de Negociação de Créditos da Bonsucro, lançada no final de 2019, tem potencial para ser um divisor de águas para o setor.

Embora a cana-de-açúcar e seus derivados não possam ser rastreados fisicamente através de cadeias de suprimentos segregadas até os produtores sustentáveis, o sistema de créditos permite que compradores incentivem e recompensem a adoção de práticas sustentáveis através da compra de créditos de cana-de-açúcar ou derivados.

Vamos impulsionar a demanda criando narrativas convincentes baseadas em evidências com base no desempenho de sustentabilidade dos membros.

Usaremos pesquisas e dados para demonstrar como os projetos e produtos de impacto certificados pela Bonsucro estão permitindo que os fabricantes cumpram seus compromissos de sustentabilidade, e iremos identificar e envolver instituições financeiras e outros influenciadores para ganhar tração no mercado.

DIGITALIZAÇÃO E DADOS

A tecnologia permeará cada vez mais todos os aspectos de nossa organização e de nosso trabalho – incluindo inovação no campo e na cadeia de suprimentos, ferramentas para membros e nossos próprios recursos de gerenciamento de conhecimento e análise de dados. A digitalização irá impulsionar a eficiência operacional e agregar um valor significativo para todos com quem trabalhamos.

Os métodos e resultados do programa MEL (Monitoração, Avaliação e Aprendizado) da Bonsucro continuarão a evoluir, à medida que fortalecemos nossas capacidades humanas e de sistemas.

Iremos nos concentrar na coleta, análise e relatório de dados longitudinais confiáveis sobre resultados que acompanham o desempenho em relação às nossas metas para 2026, ao mesmo tempo em que melhoramos nossa compreensão da relação causal entre intervenções e resultados, possibilitando o fortalecimento de futuras intervenções.

Nossa estratégia de dados prioriza a administração de ponta a ponta para manter a confiabilidade de nossa segurança de dados e permitir um uso e compartilhamento mais sofisticados, em conformidade com a regulamentação de proteção de dados.

Alguns conjuntos de dados e insights métricos de certificação provavelmente serão fornecidos aos membros, incluindo um painel para melhor visualização, e também melhoraremos a funcionalidade do Bonsucro Connect.

COMUNICAÇÃO & INFLUÊNCIA

Para construir o perfil, a reputação e o impacto da Bonsucro e apoiar melhor nossos membros, expandiremos nossas atividades e recursos de comunicação & influência nas esferas global e local.

Isso incluirá o recrutamento de recursos em assuntos públicos e tópicos de influência, marketing e relações com a mídia.

Vamos complementar progressivamente nossas comunicações voltadas para a associação com mais conteúdo produzido e adaptado localmente, personalizado para os contextos locais e as prioridades dos membros.

Haverá mais produção nos idiomas locais para possibilitar que a Bonsucro se aproxime de seus membros e facilite um diálogo local mais efetivo.

Sempre que for relevante para nossa agenda de mudanças, investiremos em influência e comunicações muito além da nossa base de associados, buscando incluir governos, formuladores de políticas e o setor financeiro.

Buscaremos aproveitar as conexões das empresas associadas à Bonsucro, e tornar nossa influência em políticas compatível com a proposta de outros membros da ISEAL e organizações semelhantes, para melhorar o acesso e a eficácia.

Embora a Bonsucro siga atuando essencialmente como uma organização focada nos negócios, promoveremos a evolução de nossa estrutura de declarações de produtos, ativos de marca e biblioteca de conteúdo para facilitar as comunicações de consumo de nossos membros.

11. ESTRATÉGIA GLOBAL, IMPACTO LOCAL

Estamos desenvolvendo planos operacionais específicos para cada um dos nossos programas regionais e nacionais para alcançar os Objetivos Estratégicos dentro das Prioridades estabelecidas nas seções anteriores. Nosso trabalho em campo será consistente com as ações globais, mas sob medida para otimizar o impacto em nível local.

Por meio de workshops de atores regionais e nacionais, e com base em vários anos de experiência em gestão de programas em alguns dos países de maior produção de cana-de-açúcar, nossas equipes regionais identificaram maneiras de executar cada uma de nossas metas específicas.

Estes são apenas alguns exemplos. Muitos outros seguirão à medida que as estratégias regionais forem elaboradas em 2021.

BRASIL

Aumentaremos a certificação da base atual de 75 usinas certificadas, atraindo até oito empresas adicionais para nossa associação e programa de certificação, para que possam contribuir para o fortalecimento dos direitos humanos e das práticas de trabalho decentes na agricultura e processamento da cana-de-açúcar.

Buscaremos minimizar as pressões de custos e tempo de certificação para os produtores e ampliar seu retorno sobre o investimento, desenvolvendo protocolos conjuntos de certificação com esquemas consolidados na área, como o RenovaBio.

Nosso objetivo é atuar para amenizar os impactos ambientais, trabalhando com nossos membros e partes interessadas na mitigação e resiliência à mudança climática, em consonância com o Acordo de Paris da UNFCCC.

Faremos parcerias com instituições financeiras com o objetivo de ajudar os operadores certificados da Bonsucro a acessar financiamentos vinculados à sustentabilidade. Também planejamos promover a convergência do setor em torno do Pagamento por Serviços Ambientais (PES) para incentivar proprietários e agricultores a implementar boas práticas agrícolas e proteger o meio ambiente. Nossa meta é trabalhar com parceiros para implementar pelo menos um projeto de PES neste período de estratégia.

MÉXICO

Nosso objetivo é aumentar significativamente a base atual de três usinas certificadas - acelerar a contribuição do país para apoiar os pequenos agricultores, reduzir os GEE, melhorar a gestão da água e proteger áreas de alto valor de conservação (HCVA).

Para ajudar a alcançar esse objetivo, promoveremos ativamente as melhores práticas de usinas certificadas em outros lugares da América Latina.

Intensificaremos a colaboração entre marcas, instituições financeiras, usinas e produtores na direção da adoção de produtos certificados no mercado – incluindo projetos de impacto voltados para agricultores familiares para aumentar o volume e a área certificados.

Faremos isso em estreita coordenação com usinas que estão dispostas a apoiar seus fornecedores de cana-de-açúcar.

Desenvolveremos ou apoiaremos projetos que visem melhorar as condições dos trabalhadores e os direitos humanos e trabalhistas por meio de uma abordagem setorial.

Buscaremos construir as melhores práticas na região com base no BPS e no BPSS, e desenvolver ferramentas e recursos para ajudar outras partes envolvidas a cumprirem essas normas.

AMÉRICA CENTRAL

Planejamos expandir nossa base atual de 18 usinas certificadas, envolvendo mais 10 usinas nos processos de adesão e certificação, para maximizar a contribuição da região para as métricas de GEE, água e HCVA.

Recrutaremos associações de produtores como membros e lhes apoiaremos por meio da certificação para ajudar a melhorar o impacto ambiental da cana-de-açúcar na região.

Garantiremos que não haja expansão da cana-de-açúcar em terras e florestas de Alto Valor de Conservação (HCV) e que todos os membros cumpram a data de corte de janeiro de 2008, em conformidade com o RED da UE.

Vamos expandir a implementação do protocolo *Water-Rest-Shade*, inicialmente desenvolvido para ajudar a proteger os cortadores de cana-de-açúcar na Nicarágua dos riscos de trabalhar sob calor intenso.

Também usaremos a plataforma Bonsucro para intensificar a colaboração com organizações da sociedade civil para impulsionar o progresso no campo dos direitos humanos e do trabalho digno em todo o setor.

ÁFRICA

Avaliaremos a oportunidade de crescimento dos países produtores de cana-de-açúcar em todo o continente com foco inicial nos países da África Austral e na Costa do Marfim, aproveitando as conexões e os interesses em nossas usinas certificadas e os stakeholders com capacidade de influência.

Nosso objetivo é ver mais duas usinas certificadas nas Ilhas Maurício, além de outras certificações na África do Sul, no Reino de Essuatíni e na Costa do Marfim. Iremos introduzir a abordagem em etapas como projeto piloto, incluindo a África Oriental.

Colaboraremos com parceiros como bancos, a AWS, organizações de produtores e governos, para melhorar a gestão da água nas áreas agrícolas, nas usinas e na região, e também atuaremos em conjunto com usinas e áreas de abastecimento na África para reduzir suas emissões de GEE, em conformidade com o Acordo de Paris.

Photo Credit: Ed Kashi

Vamos alavancar o projeto 'Melhores Práticas, Melhores Finanças' na África do Sul, que visa ajudar as instituições financeiras a oferecer incentivos para práticas agrícolas e empresariais sustentáveis.

Trabalharemos com parceiros para aumentar a conscientização sobre a escravidão moderna no setor canavieiro, melhorar os direitos humanos e as condições de trabalho e fornecer treinamento e orientação tanto para empregadores quanto para empregados.

ÁSIA PACÍFICO

Nosso objetivo é seguir aumentando o número de novas certificações em toda a região, dando suporte aos membros atuais e futuros. O conceito de melhoria contínua também será disseminado entre parceiros e agentes do setor.

Vamos impulsionar o desenvolvimento e a implantação de uma abordagem mais progressiva na Índia e na Tailândia para permitir o acesso de um número maior de produtores aos benefícios da certificação.
Continuaremos a ampliar o número de usinas certificadas pela Bonsucro para avançar com nossa contribuição para a proteção do meio ambiente. Também planejamos reunir até dez projetos de impacto envolvendo até 5.000 agricultores familiares focados na redução de GEE e na melhoria da administração da água.

Na Austrália, continuaremos a nos envolver com membros do país, partes interessadas e organismos de padrões locais para implementar e melhorar continuamente o padrão Bonsucro. Nosso objetivo é proporcionar a melhoria dos impactos ambientais, trabalhando com as partes interessadas na mitigação das mudanças climáticas, na gestão da água e na agricultura regenerativa para produção e beneficiamento da cana-de-açúcar, por meio de ações coletivas e compartilhamento de conhecimento.

Em termos de prioridades sociais e trabalhistas, convocaremos parcerias estratégicas na Índia e na Tailândia para abordar algumas das questões mais urgentes, incluindo a escravidão moderna e o trabalho infantil, atuando em conjunto com parceiros confiáveis e influentes. Colaboraremos com outros membros da ISEAL para fornecer educação e treinamento sobre direitos humanos e trabalho decente.

Iremos monitorar a conformidade entre os membros e garantir tolerância zero para trabalho forçado e trabalho infantil, priorizando condições de trabalho mais seguras e empoderamento de gênero como parte de nosso projeto 'Promovendo a Voz dos Trabalhadores e da Comunidade'.

12. CRESCENDO COM A ESTRATÉGIA

À medida que executamos nossa estratégia, iremos aprimorar as capacidades da Bonsucro em governança, pessoas e sistemas, enquanto atuamos com altos padrões de liderança e gestão organizacional. Garantiremos e promoveremos a diversidade e a igualdade como valores que permeiam nosso trabalho e nossa organização.

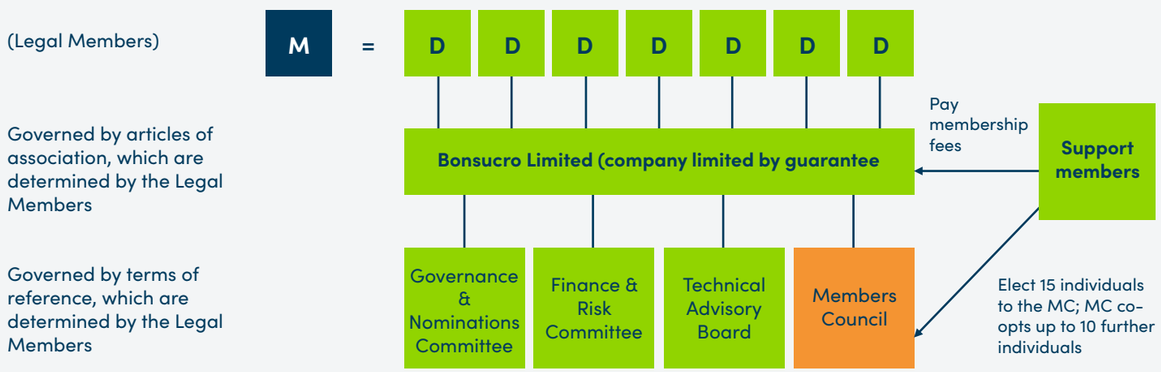
A Bonsucro continuará sendo uma iniciativa multi-stakeholder, com ampla participação de diversas partes interessadas em sua política, estratégia e implementação. Pretendemos administrar nosso crescimento gerando capacitação internamente e nos países onde operamos, com uma estrutura mais coesa e eficaz que permite maior delegação.

CONSELHO ADMINISTRATIVO

O Conselho é, em última análise, responsável pela estratégia e direcionamento da Bonsucro, ao mesmo tempo em que delega as operações e a gestão do dia a dia ao CEO e à Equipe Executiva.

O Conselho é apoiado pelo Conselho de Membros, que garante que nossos associados tenham uma voz representativa no desenvolvimento de estratégias e políticas, e pelo Conselho Consultivo Técnico, que assessora os Padrões da Bonsucro e os mecanismos de garantia, e também define como devemos medir os impactos.

Figura 3: Estrutura de Governança da Bonsucro



EQUIPE

Iremos permanecer como uma organização relativamente enxuta e dobrar nosso porte progressivamente, chegando ao equivalente a 38 profissionais atuando em período integral até 2026, agregando novas habilidades para que possamos cumprir nossas ambições.

- A maior parte do crescimento em pessoal será em países produtores. Esse crescimento planejado permitirá:

- A dedicação ampliada do CEO à atuação externa para construir a reputação e o alcance da Bonsucro
  A expansão da presença da Bonsucro nos países de maior produção de cana-de-açúcar, visando impulsionar os programas nacionais de aceleração e reunir o setor na direção da sustentabilidade, em consonância com as prioridades nacionais

- Investimentos em estímulos à afiliação nas esferas local e global

- O fortalecimento de nossa capacidade através do recrutamento de especialistas em política, monitoramento, aprendizado e avaliação, e por meio de nossa capacitação em mudanças climáticas, direitos humanos, gerenciamento de dados, financiamento e gerenciamento de projetos e comunicações impactantes.

"Por termos mais pessoas nas regiões, podemos estar em contato próximo e prestar um melhor atendimento aos nossos associados. Precisamos fortalecer nossas capacidades técnicas, de comunicação e de mercado regionalmente."
(Colaborador da Bonsucro)

SISTEMAS

Investiremos no fortalecimento de nossos sistemas operacionais para melhorar a eficiência e a eficácia, focando em prioridades, incluindo:

- O fortalecimento de nossa coleta e gestão de dados com enfoque na geração de evidências de impacto

- O desenvolvimento do Bonsucro Connect, nossa ferramenta online que permite aos usuários monitorar e demonstrar sustentabilidade em suas cadeias de suprimentos

- A renovação contínua da Biblioteca Pública do Sistema de Gestão da Qualidade com o propósito de melhorar o acesso aos principais documentos de referência que suportam o Sistema de Garantia Bonsucro

- A avaliação dos requisitos de certificação da Bonsucro em relação a outras iniciativas de sustentabilidade

- O aprimoramento dos sistemas internos de gerenciamento de documentos.

Photo Credit: Raízen

13. FINANÇAS & FINANCIAMENTO

A situação financeira da Bonsucro no início deste período de estratégia é sólida. Temos um P&L forte, reservas financeiras saudáveis, boa gestão cambial e um bom nível de financiamento irrestrito para financiar nossas operações centrais.

Temos controles financeiros robustos que iremos adaptar e fortalecer à medida que delegarmos mais tomadas de decisão e atividades às regiões. Nossa ambição de praticamente dobrar o tamanho de nossa equipe até 2026 exigirá um crescimento igualmente arrojado em receita.

TAXAS DE ASSOCIAÇÃO

No geral, esperamos manter nossa referência histórica de crescimento da receita em taxas de adesão em torno de 10% ao ano, sujeita a mais investimentos nos recursos necessários – especialmente regionalmente – para atender e recrutar membros.

Prevemos manter o preço da afiliação nos níveis atuais, ao mesmo tempo em que melhoramos a entrega de valor.

Nossa participação de grandes empresas internacionais de relevância já é alta, dessa forma o crescimento no número de membros virá de agentes comerciais e compradores de pequeno e médio porte, e de produtores e usinas nas principais origens onde a cana-de-açúcar é produzida (principalmente Brasil, Índia, México, Tailândia e China).

CONSULTORIA, DADOS & ANÁLISES

Investiremos significativamente em dados, análises e gestão do conhecimento.

Isso nos permitirá agregar valor aos membros e rentabilizar novos produtos ou serviços de dados, seja como dados puros ou como base para projetos de consultoria.

Até o terceiro ano da Estratégia, prevemos o crescimento das receitas globais de consultoria a partir de um patamar relativamente baixo. À medida que expandimos nossas atividades, esperamos usar uma combinação de funcionários internos e consultores e fornecedores terceirizados.

EVENTOS & TREINAMENTO

Prevemos crescimento anual em eventos e treinamentos, com maior ênfase na participação remota e virtual.

Passaremos a utilizar uma solução híbrida de eventos físicos e virtuais, com mais atividades delegadas aos principais países produtores.

Nosso evento principal continuará sendo a Bonsucro Global Week, um importante fórum de stakeholders, realizado anualmente, mas adiado em 2020 devido à COVID-19.

Nossa academia online oferece treinamento técnico para organismos de certificação e provedores de treinamento, bem como para membros e candidatos potenciais a membro.

Também oferecemos eventos privados e personalizados de treinamento aos membros e esperamos que essa receita cresça em paralelo com a demanda de mercado por certificação, com maior ênfase em idiomas locais e customização com base no conhecimento local.

COMERCIALIZAÇÃO DE CRÉDITOS

Acreditamos no potencial de longo prazo da negociação de crédito e planejamos fortalecer sua proposta de valor e promoção para potenciais compradores.

Desde que introduzimos a comercialização de créditos, alguns de nossos membros de renome já os tornaram parte relevante de sua estratégia de sustentabilidade do açúcar. As usinas e unidades produtoras participantes também entendem o valor que lhes é agregado. No entanto, o modelo ainda não foi comprovado para muitos atores.

A receita da comercialização de créditos ajuda a financiar projetos de impacto – tipicamente a capacitação e outras iniciativas de sustentabilidade voltadas para uma seleção de produtores e usinas de pequeno porte. O comércio de créditos se tornará cada vez mais importante para financiar nosso crescimento organizacional, ao mesmo tempo em que amplifica nosso impacto em campo nas áreas produtoras de cana-de-açúcar.

PARCERIAS & SUBSÍDIOS

Nossa prioridade estratégica de convocar o setor de cana-de-açúcar para se debruçar sobre os desafios críticos (como mudança climática, água e direitos humanos) proporciona um enfoque claro para a captação proativa de fundos pela Bonsucro - além de abrir mais oportunidades internas e gerar reações de parceiros.

Os parceiros de projeto incluirão usuários finais, afiliados do produtor, outras organizações ISEAL e instituições acadêmicas e de pesquisa.

FONTES DE RECEITA ALTERNATIVAS

Acreditamos que podemos financiar nossas metas ambiciosas de crescimento para 2021-2026 sem mudar nosso modelo de negócios no médio prazo.

A longo prazo, no entanto, também analisaremos a viabilidade da adoção de outras abordagens, como taxas baseadas em volume, que funcionam satisfatoriamente para organizações semelhantes.

Taxas baseadas em volume, aplicadas de acordo com a produção e pagas pelos usuários finais, poderiam ajudar a reduzir a dependência financeira de alguns usuários finais de grande porte e poderiam incentivar a adoção de forma justa, por exemplo, através da conciliação com taxas de afiliação.

14. CONCLUSÃO

Este Plano Estratégico é ambicioso, porém alcançável. Definimos nosso Propósito e Objetivos Estratégicos e estabelecemos alvos desafiadores que irão moldar nosso sucesso futuro, juntamente com as prioridades e ações que serão necessárias para cumprir nossos objetivos.

Perguntaram-nos o que muda com essa estratégia. Na verdade, este plano baseia-se em nosso extenso aprendizado de mais de uma década de experiência e estabelece nossa intenção de aprimorar o que fazemos, de forma mais inteligente, em vez de mudar radicalmente a direção.

IREMOS CONTINUAR A

- Apoiar nossos membros
- Trabalhar de forma colaborativa e em parcerias
- Dar enfoque exclusivamente às cadeias de valor da cana-de-açúcar
- Contribuir para os ODSs
- Manter uma boa governança global
- Cumprir os Códigos de Conduta da ISEAL

Há muitas questões que gostaríamos de abordar, mas, durante esses cinco anos, concentraremos nossos recursos nas áreas que são mais importantes para alcançar nosso Propósito, e nas quais nossos membros querem que nos destaquemos.

Continuaremos executando todas as atividades que estão funcionando bem do ponto de vista estratégico e operacional, ao mesmo tempo em que fortaleceremos nossas capacidades e investimentos em outras áreas essenciais.

Iremos continuar atuando como uma organização que reúne diversos atores, preservando nossos altos padrões de credibilidade, integridade e boa governança.

MAIS VALOR PARA OS MEMBROS

Iremos elevar o valor que agregamos aos nossos membros, outras partes interessadas e parceiros, apoiando suas contribuições para os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável e as mudanças climáticas.

Vamos expandir e aprofundar nosso papel como plataforma de representação de todo o setor. Estamos determinados a desempenhar um papel mais proativo no enfrentamento de desafios urgentes e sistêmicos com um foco específico nas mudanças climáticas, na água e na biodiversidade.

Reuniremos membros e partes interessadas para promover a evolução dos direitos humanos e do trabalho decente na agricultura e processamento da cana-de-açúcar.

Em nosso trabalho junto aos produtores, seremos mais inclusivos com os agricultores de pequeno porte e facilitaremos a melhoria contínua dentro e fora de nossos processos de padronização e certificação.

Vamos expandir nossa atuação em projetos de impacto em conjunto com parceiros, incluindo capacitação e acesso a financiamentos competitivos.

IREMOS FORTALECER

- O enfoque na mudança climática, água & biodiversidade
- A contribuição para os Direitos humanos & Trabalho decente
- O apoio aos pequenos produtores
- Investimentos & parcerias
- O desenvolvimento do mercado para os produtos & créditos da Bonsucro
- Dados, digitalização & MEL
- Influência & Comunicações

EXPANSÃO DA DEMANDA & ADOÇÃO

Do lado do mercado, atuaremos junto aos compradores e usuários finais para aumentar a demanda e a preferência por produtos e créditos certificados pela Bonsucro, ampliando nossa base de afiliados e nosso alcance em mercados tradicionais e emergentes.

Planejamos aumentos significativos de recursos e receitas para cumprir nossas metas ambiciosas, porém alcançáveis, para 2021-2026, e estamos confiantes de que temos a agilidade organizacional e a resiliência para responder de forma rápida e eficaz a desafios imprevistos ao longo do caminho.

Recomendamos este Plano Estratégico a todos aqueles que compartilham de nossa ambição de acelerar a transição do setor canavieiro para um futuro mais sustentável.

ANEXO 1: GLOSSÁRIO

AWS	Aliança para Administração da Água	Rede global que promove o uso responsável da água doce. Membro da Aliança ISEAL
bln	bilhão	
BPS	Padrão de Produção Bonsucro	Padrão que auxilia produtores e usineiros a medir sua produtividade em conjunto com os impactos sociais e ambientais
BPSS	Padrão de Produção Bonsucro para Produtores de Pequeno Porte	Fornece sustentabilidade ambiental, social e econômica com indicadores baseados em desempenho especificamente projetados para aplicação na produção de cana-de-açúcar
CEO	Diretor Presidente	
CO_2	Dióxido de carbono	Composto químico composto por um átomo de carbono e dois de oxigênio; está presente na atmosfera da Terra em uma baixa concentração e age como um gás de efeito estufa
CO_2e/t	Dióxido de carbono equivalente por tonelada métrica	Métrica de equivalência para emissões de gases de efeito estufa
ESG	Governança Ambiental, Social & Corporativa	Critérios utilizados por investidores e acionistas socialmente conscientes para triagem de investimentos e avaliação do impacto de uma empresa no mundo
UE	União Europeia	
UE-RED	Diretiva de Energia Renovável da União Europeia	Diretiva para a promoção do uso de energia de fontes renováveis
FAO	Organização para Alimentação & Agricultura	Organismo das Nações Unidas que lidera esforços internacionais para erradicar a fome e melhorar a nutrição e a segurança alimentar
GEE	Gases de efeito estufa	Tipo de gás que absorve e emite energia radiante dentro da faixa infravermelha térmica, causando o efeito estufa
GM	Mecanismo de Reclamação	
Ha	Hectare(s)	Unidade de área igual a 10.000 m^2 ou aproximadamente 2,47 acres
HCV/A	Alto Valor de Conservação / Área	Uma área em que existem valores biológicos, ecológicos, sociais ou culturais considerados excepcionalmente significativos
IFC	Corporação Financeira Internacional	Membro do Grupo do Banco Mundial e maior instituição de desenvolvimento global focada exclusivamente no setor privado em países em desenvolvimento
ISEAL	Aliança ISEAL	Organização associativa global para sistemas de sustentabilidade ambiciosos, colaborativos e transparentes
ISO	Organização Internacional do Açúcar	Organismo intergovernamental dedicado a melhorar as condições do mercado de açúcar mundial
K	mil	
MEL	Monitoração, avaliação & aprendizado	Sistemas para rastrear, avaliar e aprender a partir dos resultados das intervenções de organizações
Mn	milhão	
Mt	Milhão de toneladas métricas	
ONG	Organização não governamental	Organizações sem fins lucrativos que são independentes do envolvimento de governos e servem a um objetivo social ou político, como causas humanitárias ou ambientalistas
OCDE	Organização para Cooperação & Desenvolvimento Econômico	Organização econômica intergovernamental com 37 países membros, fundada em 1961 para estimular o progresso econômico e o comércio mundial
PES	Pagamento por serviços ambientais	Pagamentos a agricultores ou proprietários de terras que concordaram em tomar certas ações para gerenciar suas terras ou bacias hidrográficas para prestar serviços ecológicos
ODS	Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU	Agenda global para erradicar a pobreza, proteger o planeta e assegurar que todos os povos desfrutem da paz e prosperidade
T	Tonelada métrica	
ONU	Organização das Nações Unidas	Organização intergovernamental que visa manter a paz e a segurança internacionais, e alcançar a cooperação internacional
UNCTAD	Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento	A organização do Secretariado das Nações Unidas que lida com questões de comércio, investimento e desenvolvimento
USD	Dólar americano	

ANEXO 2: PROPOSTAS DE VALOR

PRODUTORES

A Bonsucro fornece aos produtores de cana-de-açúcar uma estrutura de desempenho robusta para melhorar progressivamente suas práticas agrícolas e seu impacto na terra, na água e nos ecossistemas.

Nossos dados demonstram que, globalmente, os produtores certificados produzem significativamente mais cana-de-açúcar por hectare do que os produtores convencionais.

As fazendas certificadas pelo padrão Bonsucro apresentam taxas de acidentes mais baixas, ao mesmo tempo em que os trabalhadores rurais se beneficiam de condições de trabalho mais seguras e podem ganhar significativamente mais do que o salário-mínimo nacional, dependendo da localização.

Os agricultores certificados se beneficiam do acesso a usinas certificadas, da capacidade de vender créditos de cana-de-açúcar em nossa plataforma de comercialização e das oportunidades de conexão e intercâmbio com os pares.

Como plataforma de representação, damos aos produtores e associações agrícolas maior visibilidade e voz do que usualmente teriam em debates e iniciativas de sustentabilidade, tanto na esfera global como local.

Ampliaremos nosso apoio particularmente aos produtores de pequeno porte do setor canavieiro – incluindo aqueles que ainda não são certificados. Especificamente, vamos expandir o número e o escopo de nossos projetos de impacto, liberar mais investimentos em capacitação e facilitar o acesso a financiamentos viáveis.

USINAS

Embora a certificação Bonsucro não resulte necessariamente em um preço premium, faremos tudo ao nosso alcance para garantir que o investimento das usinas em sustentabilidade seja reconhecido pelo mercado.

Nosso sistema de comercialização de créditos recompensa a produção sustentável, permitindo que compradores façam aquisições diretamente de usinas certificadas pela Bonsucro. Há cada vez mais evidência de que os usuários finais preferem comprar de usinas certificadas, incluindo produtos não certificados.

Estudos independentes de casos de negócios demonstram que a certificação Bonsucro gera uma série de benefícios operacionais e reduções de custos para as usinas – incluindo redução da aplicação de agroquímicos, menores emissões de GEE, melhor uso de água e menores taxas de absenteísmo e acidentes. Essencialmente, a certificação ajuda a proteger os negócios e mitigar os riscos comerciais, dando às usinas a credibilidade de que precisam para responder à crescente demanda dos clientes e à pressão regulatória por cana-de-açúcar e derivados sustentáveis. Ela pode ainda reduzir os valores pagos em multas, pois fortalece o cumprimento legal.

Fornecemos suporte técnico e de comunicação às usinas afiliadas para melhorar seu desempenho em sustentabilidade, incluindo informações e dados de boas práticas – bem como valiosos contatos da cadeia de suprimentos - por meio de atividades de intercâmbio pré-competitivas em nível local e internacional.

Nossa meta é agregar valor às usinas, criando acesso a linhas de financiamento recém-criadas e inovadoras, como créditos de carbono e títulos verdes, e fornecendo apoio adicional aos seus produtores através do acesso a financiamento para capacitação.

TRADERS

Os traders desempenham um papel vital na conexão entre oferta e demanda, defendendo a sustentabilidade de seus clientes e os compromissos de ESG através de alocação de fornecedores mais sustentáveis.

Como as próprias corporações líderes de mercado, muitas entidades comerciais estão sujeitas às mesmas demandas e expectativas por parte de seus clientes. A compra de produtos certificados pela Bonsucro ajuda todas as partes a gerenciar e mitigar riscos comerciais, legais e reputacionais.

À medida que desenvolvemos nossos recursos de dados e análises, a Bonsucro poderá fornecer métricas superiores e evidências de impacto no campo aos agentes comerciais. Também seremos capazes de conectá-los com outros elos da cadeia de suprimento e grupos representativos do setor para desenvolverem respostas compartilhadas aos desafios críticos da indústria, como uso da água, desmatamento e direitos humanos.

USUÁRIOS FINAIS

Os usuários finais afiliados à Bonsucro representam tanto os setores tradicionais de alimentos, bebidas e álcool quanto outros derivados, como bioetanol, bioplásticos e bioembalagens.

A aquisição de usinas certificadas pela Bonsucro (incluindo a compra de créditos Bonsucro) é vital para que os usuários finais atinjam suas metas de compras sustentáveis.

A preferência por fornecedores sustentáveis ajuda-os a evidenciar seu desempenho na área de sustentabilidade para stakeholders e investidores (incluindo a execução dos ODSs) e a mitigar riscos, especialmente à medida que os requisitos regulatórios se tornam mais rigorosos. Os usuários finais valorizam as conexões entre pares e com os elos da cadeia de suprimentos que criamos, além do acesso a conhecimento e *insights* - particularmente inteligência sobre projetos em desenvolvimento de usinas e grupos de produtores que visam conquistar a certificação e instaurar melhorias.

Eles apreciam o apoio individual que proporcionamos por meio de treinamento, aconselhamento sobre o desenvolvimento de sua estratégia de sustentabilidade e possibilidade de tomada de decisão baseada em dados, incluindo maior transparência no mapeamento da cadeia de suprimentos.

A Bonsucro oferece uma plataforma para a fase pré-concorrência com o propósito de reunir empresas com mentalidade semelhante para promover o avanço da sustentabilidade em todo o setor canavieiro mundial.

SOCIEDADE CIVIL

Como a principal iniciativa de sustentabilidade do mundo para o setor de cana-de-açúcar, e como afiliada seguidora do Código da ISEAL, a Bonsucro é uma organização alvo de ONGs com interesse direto ou indireto na cana-de-açúcar.

Nós nos envolvemos ativamente e costuramos parcerias com a sociedade civil em todos os níveis – desde política global e pesquisa até projetos e programas locais de campo – muitas vezes em colaboração com outras partes interessadas, como associações de produtores e usinas, doadores e serviços de extensão do governo.

Nosso trabalho já abrange a sustentabilidade ambiental (por exemplo, GEE, saúde do solo, biodiversidade), alívio da pobreza e melhores condições de trabalho, bem como proteção dos direitos humanos dos trabalhadores.

Membros da sociedade civil têm acesso privilegiado a usinas, compradores e usuários finais. Promovemos o engajamento das partes interessadas através de comitês e grupos consultivos, networking, eventos e compartilhamento de conhecimento.

Por meio da Bonsucro, as ONGs podem desempenhar um papel ativo para alcançar sua própria missão e impacto desejado, participando da criação e entrega de projetos de campo.

DOADORES & FINANCIADORES

A Bonsucro é uma parceira confiável e respeitada para projetos e programas financiados por doadores.

Somos a especialista líder em sustentabilidade no setor da cana-de-açúcar, nosso trabalho é baseado em dados e evidências, e possuímos um histórico comprovado em gestão de projetos, prestação de contas e implementação.

Uma vez que geramos um montante significativo de fundos de investimento de impacto a partir de nosso sistema de comercialização de créditos, vemos as nossas próprias finanças através do mesmo prisma.

Graças à nossa massa crítica e abrangência de atuação na indústria da cana-de-açúcar, desfrutamos de uma posição exclusiva para aconselhar doadores a respeito das melhores apostas para investimentos potenciais, visando ajudá-los a alocar fundos em projetos que melhor atenderão aos seus objetivos, critérios e resultados desejados, e a conectá-los a parceiros atuais e futuros.

Proporcionamos acesso a alguns dos maiores operadores comerciais do setor para projetos de grande porte que buscam promover mudanças em larga escala. Alternativamente, podemos facilitar o financiamento para projetos mais direcionados e localizados - incluindo capacitação, inovação e acesso a recursos financeiros - especialmente para produtores familiares e usinas menos avançadas.

GOVERNOS

A Bonsucro é um recurso valioso para organizações governamentais, tanto na esfera global como local.

Somos uma fonte de dados e informações voltada para o bem público, uma organização coletiva com poder de influência para o diálogo e consenso entre os diversos atores, e um agente consultivo confiável e parceiro de execução para projetos de assistência ao desenvolvimento.

Nossa expertise em sustentabilidade complementa o trabalho da ISO. Acima de tudo, formamos uma ponte vital entre os governos dos países produtores e consumidores.

Nos países produtores, os padrões baseados em métricas da Bonsucro podem representar uma referência para a regulamentação e elevar o nível de exigência para fazendas e usinas além dos requisitos mínimos nacionais. Permitimos que governos nacionais comparem sua abordagem com a de outros países produtores e compartilhem as melhores práticas.

Para os governos dos países consumidores, a Bonsucro fornece diretrizes oficiais abrangentes sobre os contextos locais nos países produtores – desde a regulamentação ambiental, social e trabalhista de cada nação até os desafios reais para melhorar a sustentabilidade em campo.

[1] Relatório dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, 2020

[2] Smith WK et al, Padrões voluntários de sustentabilidade: Anais da Academia Nacional de Ciências dos Estados Unidos, fevereiro de 2019.

[3]OCDE-FAO, Previsão do Setor de Agricultura 2020-2029

[4]ibid

[5]Biofuel UK, "Biofuel Organisms – Sugarcane", http://biofuel.org.uk/sugarcane.html

[6]A Associação Europeia de Bioplásticos define um bioplástico como sendo de origem biológica, biodegradável, ou ambos.

[7]OCDE-FAO, Previsão do Setor de Agricultura 2020-2029

[8]Deloitte, Estudo de caso da Certificação da Bonsucro na Índia, Fev 2021

[9]Agroicone, Bonsucro Business Case, 11 setembro de 2020

[10]Safra da cana-de-açúcar de 2019/20

[11]Safra da cana-de-açúcar de 2024/25

[12]Ano financeiro de 2020/21

[13]Ano financeiro de 2025/26

[14]Safra da cana-de-açúcar de 2019/20

[15]Safra da cana-de-açúcar de 2024/25

[16]Ano financeiro de 20/21

[17]Safra da cana-de-açúcar de 19/20

[18]Ano financeiro de 25/26

[19]Safra da cana-de-açúcar de 25/26

[20]Safra da cana-de-açúcar de 19/20 e ano financeiro

[21]Anos financeiros

[22]'Padrões baseados em resultados - uma abordagem holística' é um projeto de pesquisa organizado pela Bonsucro, financiado por um consórcio de doadores e pelo Fundo de Inovações da ISEAL, que conta com o apoio da Secretaria Estadual de Assuntos Econômicos da Suíça (SECO), com esforços de pesquisa liderados pela Universidade de Minnesota.

BON SUCRO

The global sugarcane platform

Twitter @Bonsucro
LinkedIn: www.linkedin.com/bonsucro
www.Bonsucro.com
Email: info@bonsucro.com

Bonsucro is a company registered in England and Wales, company number 06798568