

## *Oportunidad de subvención: Guía para los solicitantes*

# Acción colectiva para fortalecer los derechos humanos y promover el trabajo decente en el sector de la caña de azúcar

### Resumen

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subvenciones disponibles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dos subvenciones de hasta £ 150,000 cada una</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duración máxima de la subvención</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 meses</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impacto esperado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se fortalecen los derechos humanos y el trabajo digno en la molienda y cultivo de la caña de azúcar a través de acciones que:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ eliminan y/o remedian el trabajo infantil y el trabajo forzoso</li> <li>○ promueven el empoderamiento de las mujeres, o</li> <li>○ promueven la acción sobre salarios dignos.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficiarios objetivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajadores y comunidades vinculados a las cadenas de valor de la caña de azúcar</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criterio de elegibilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El solicitante principal debe ser miembro de Bonsucro</li> <li>• Proyecto colaborativo que involucre al menos tres socios, uno de los cuales debe ser un intermediario o usuario final de productos de caña de azúcar.</li> <li>• Equiparar la financiación de al menos el 40%</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fecha de cierre de las notas conceptuales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 septiembre 2022</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Países prioritarios para la ejecución del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Américas:</b> Brasil, México, Guatemala, Costa Rica, Bolivia, Honduras, República Dominicana</li> <li>• <b>África:</b> Sudáfrica, Camerún, Esuatini, Mauricio, Kenia</li> <li>• <b>Asia-Pacífico:</b> India, Tailandia, Pakistán, China</li> </ul>

# CONTENIDO

1. EL FONDO DE IMPACTO BONSUCRO .....	2
2. ¿POR QUÉ CENTRARSE EN LOS DERECHOS HUMANOS Y EN EL TRABAJO DECENTE?.....	2
3. ¿QUÉ TIPO DE PROYECTOS DE DERECHOS HUMANOS Y TRABAJO DECENTE EL FONDO DE IMPACTO BONSUCRO BUSCA APOYAR? .....	4
4. ¿CÓMO POSTULARSE?.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
4. ¿QUÉ ETAPAS SE CONSIDERAN EN LA CONTRATACIÓN?.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
5. ¿QUÉ PERDIMOS A LOS BENEFICIARIOS DEL SUBSIDIO? .....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

## 1. Fondo de Impacto Bonsucro

El Fondo de Impacto Bonsucro (BIF) se lanzó a principios de 2022. Este fondo de concesión de subvenciones aprovecha los ingresos obtenidos de las ventas de créditos de Bonsucro a través de la plataforma de comercio de créditos de Bonsucro para invertir conjuntamente en proyectos de impacto. Los proyectos de impacto son iniciativas que catalizan o aceleran la producción sostenible de caña de azúcar, en línea con la [Estrategia Bonsucro 2021-26](#). Por lo general, involucran a múltiples actores y socios de la cadena de suministro que trabajan en conjunto para abordar los desafíos críticos que enfrenta el sector de la caña de azúcar y desarrollar soluciones compartidas que otros puedan replicar.

El fondo funciona mediante la publicación de "Convocatorias de propuestas" centradas en temas específicos e invita a los miembros y socios a solicitar subvenciones a través de un proceso de selección competitivo. Estos temas se conectan con áreas clave del Plan Estratégico de Bonsucro y contribuyen al logro de sus objetivos estratégicos.

Esta convocatoria de propuestas específica se centra en el apoyo a proyectos que adoptan un enfoque concreto de múltiples partes interesadas para abordar cuestiones relacionadas con los derechos humanos y el trabajo decente en una o más áreas de producción de la caña de azúcar.

## 2. ¿Por qué centrarse en los derechos humanos y en el trabajo decente?

La caña de azúcar se cultiva en más de 110 países alrededor del mundo e independientemente de dónde se produzca, se considera un cultivo de "alto impacto": genera importantes impactos ambientales y socioeconómicos positivos y negativos. Se estima que más de 100 millones de personas en todo el planeta viven del cultivo y procesamiento de la caña de azúcar. Para algunos trabajadores y productores, la producción de caña de azúcar ofrece un camino hacia la prosperidad; sin embargo, este no es el caso para todos. Dado que gran parte de la caña de azúcar del mundo se cultiva en países

con importantes desafíos sociales y laborales, abordando los temas relacionados a los salarios justos, derechos básicos, igualdad de género y condiciones laborales requiere un enfoque sistemático.

El empleo de trabajadores temporales y migrantes puede crear oportunidades para que no se controlen prácticas de contratación poco éticas, lo que puede dar lugar a una servidumbre por deuda y la trata de personas. Por ejemplo, la caña de azúcar ha sido identificada por el Departamento de Trabajo de EE.UU.<sup>1</sup> como un producto asociado con el trabajo forzoso en Bolivia, Brasil, República Dominicana, Myanmar y Pakistán. El trabajo infantil también es un problema en algunos países. Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT), casi la cuarta parte de los migrantes que trabajan en la zafra de caña de azúcar en Bolivia son niños menores de 14 años<sup>2</sup>.

Con respecto a los salarios, en muchos países los trabajadores temporales reciben a destajo, es decir, por tonelada de caña que se cortan. Las bajas tarifas que se pagan por el trabajo a destajo fomentan largas jornadas de trabajo, lo que arriesgan la salud física. Los salarios generales en el sector tienden a ser bajos e insuficientes para garantizar un nivel de vida digno. Un estudio que analizó los salarios pagados en ocho países productores de caña de azúcar encontró que Perú era el único país donde a los trabajadores se les pagaba un salario digno<sup>3</sup>.

Hay varias formas de discriminación de género en la industria de la caña de azúcar que se enfrentan las mujeres. El sector está dominado por hombres, y las mujeres trabajadoras se encuentran principalmente en roles de género específicos, los menos remunerados. La investigación ha confirmado que existe una brecha salarial de género significativa en el sector, a las trabajadoras se les niegan condiciones laborales equitativas o trabajan en entornos inseguros. En la India, por ejemplo, las jornaleras en las fincas azucareras de Uttar Pradesh ganan la mitad de lo que ganan sus compañeros por el mismo trabajo<sup>4</sup> y en el caso de Sudáfrica, se encontró un desequilibrio de género en las operaciones de caña de azúcar en torno al desarrollo de habilidades, contratación y prácticas de capacitación.<sup>5</sup> La violencia de género también es un problema para el sector de la caña de azúcar. Se han visto informes de acoso sexual por parte de intermediarios laborales y solicitudes de favores sexuales a cambio de oportunidades o trabajos más ligeros en Malawi y Guatemala.<sup>6</sup>

En general, la naturaleza físicamente exigente de la producción de caña de azúcar plantea un riesgo para la salud de quienes trabajan en la industria. Las largas horas de exposición a altas temperaturas, pesticidas y el humo de los campos de caña en llamas dejan a los trabajadores vulnerables al agotamiento por calor y la deshidratación, así como a lesiones en el lugar de trabajo y enfermedad

---

<sup>1</sup>Departamento de Trabajo de EE.UU., 2021. [https://www.dol.gov/agencies/ilab/reports/child-labor/list-of-goods-print?items\\_per\\_page=10&combine=sugar](https://www.dol.gov/agencies/ilab/reports/child-labor/list-of-goods-print?items_per_page=10&combine=sugar)

<sup>2</sup>Organización Internacional del Trabajo, 2017. El trabajo infantil en la producción primaria de caña de azúcar / Oficina Internacional del Trabajo, Subdivisión de Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo (FUNDAMENTALS) - Ginebra: OIT.

<sup>3</sup>CNV Internationaal y la plataforma Living Wage Financials, 2021. Documento de posición y hoja de ruta: Un salario digno a lo largo de la cadena de suministro de azúcar de caña. Holanda: CNV Internationaal.

<sup>4</sup>Oxfam India, 2018. El costo humano del azúcar. Una evaluación de la cadena de suministro de azúcar de la finca al ingenio en Uttar Pradesh. Documento de debate de Oxfam India.

<sup>5</sup>Nemarumane, TM; MBohwa, C. 2015. Evaluación del ciclo de vida social en la industria azucarera de Sudáfrica: Problemas y puntos de vista. En Evaluación del Ciclo de Vida Social; Singapur: Springer

<sup>6</sup>Organización Internacional del Trabajo, 2017. Trabajo infantil en la producción primaria de caña de azúcar.

renal crónica. Estos desafíos de salud se ven exacerbados por el acceso inadecuado a la atención médica, que es una característica de la industria.

### 3. ¿Qué tipo de proyectos de derechos humanos y trabajo decente busca apoyar el Fondo de Impacto Bonsucro?

Si bien la certificación puede hacer una contribución positiva para mejorar los derechos humanos en el sector de la caña, no generará los cambios sistémicos necesarios. El cambio sistémico requiere una acción colectiva y la participación de múltiples partes interesadas que tengan un interés compartido en encontrar soluciones a largo plazo para estos problemas tan difíciles. Esta convocatoria de propuestas tiene como objetivo catalizar iniciativas que adoptan un enfoque colaborativo y específico para fortalecer el respeto por los derechos humanos y el trabajo decente en el cultivo y la molienda de caña de azúcar. Proyectos que aborden la prevención y remediación del trabajo infantil y/o trabajo forzoso; que promuevan la igualdad de género o el progreso en salarios dignos, son la prioridad del momento.

Dos premios de subvención valorados en hasta £150,000 cada uno están disponibles para los miembros de Bonsucro y sus socios de proyecto.

**Los proyectos deben adoptar un enfoque sistémico que conecte con las causas fundamentales del problema:** Las causas fundamentales de problemas como el trabajo infantil o la discriminación de género son increíblemente complejas y, en general, se acepta que no pueden eliminarse siguiendo un enfoque sectorial estrecho o mediante intervenciones de proyectos limitadas. Los proyectos presentados deben reflejar esta percepción y cualquier intervención propuesta debe presentarse como parte de una estrategia coherente a más largo plazo para abordar las causas subyacentes de los abusos contra los derechos humanos. Por ejemplo, un proyecto que tiene como objetivo avanzar en el pago de salarios dignos mediante el cálculo de salarios de referencia (benchmarks) para los trabajadores de la caña de azúcar es un buen primer paso. Sin embargo, esta iniciativa no será efectiva a largo plazo si ignora temas como la libertad de asociación, el salario mínimo legal, el estatus de los trabajadores informales, la brecha salarial de género y el exceso de horas de trabajo. Los proyectos no tienen que abordar todas las causas fundamentales, pero la intervención planificada debe estructurarse como parte de una estrategia más amplia de dichas causas raíz.

**Los proyectos deben ser colaborativos e involucrar a los actores locales:** Todos los proyectos propuestos deben involucrar al menos a tres organizaciones: el solicitante principal (un miembro de Bonsucro) y dos cosolicitantes (pueden ser miembros o no miembros). Además, uno de los socios del proyecto debe ser un intermediario o usuario final de productos de caña de azúcar. Se ha sugerido

que la participación y el apoyo de los comerciantes y fabricantes de alimentos y bebidas es fundamental para el éxito de cualquier intervención de trabajo decente.<sup>7</sup>.

Del mismo modo, todos los proyectos deben involucrar a las partes interesadas locales, en particular los organismos gubernamentales y las ONG. Un proyecto que tiene como objetivo detectar mejor la incidencia del trabajo infantil no tendrá éxito sin un elemento de monitoreo comunitario o una estrategia de remediación que cuente con el apoyo de las autoridades locales. Los interesados locales no tienen que ser socios formales del proyecto, pero deben estar involucrados en las actividades de éste.

Otro aspecto de la colaboración es la medida en que el proyecto se basa en iniciativas existentes y en el aprendizaje, la experiencia y las herramientas de otros. Los proyectos deben demostrar claramente cómo sus esfuerzos no replican ni duplican, sino que complementan el trabajo de otros.

**Los proyectos deben incluir un elemento de convocatoria para inspirar y coordinar la acción colectiva:** Todos los proyectos presentados deben incluir un elemento de convocatoria. Este componente de un proyecto debería reunir a las partes interesadas locales y/o internacionales para fomentar un diálogo abierto y franco sobre cuestiones de trabajo decente y para inspirar y coordinar la acción colectiva. El establecimiento de un grupo de trabajo de múltiples partes interesadas o la organización de una serie de talleres o grupos de discusión online son ejemplos de actividades que pueden emprenderse como parte de este elemento de convocatoria.

**Los proyectos deben llevarse a cabo en uno de los países prioritarios de Bonsucro:** Si bien Bonsucro es una organización global, tiene pequeños equipos regionales basados en un puñado de países. En lugar de dispersar demasiado sus proyectos de impacto, esta convocatoria de propuestas tiene como objetivo apoyar la implementación de proyectos donde la mayor parte de las actividades se llevarán a cabo en los siguientes países:

Américas:	Brasil, México, Guatemala, Costa Rica, Bolivia, Honduras, República Dominicana
África	Sudáfrica, Camerún, Esuatini, Mauricio, Kenia
Asia-Pacífico:	India, Tailandia, Pakistán

**Los proyectos deben ser capaces de medir/demostrar su impacto:** Medir el impacto de un proyecto es difícil, especialmente si el proyecto incluye un elemento de incidencia (advocacy) y de convocatoria. Sin embargo, todos los proyectos respaldados por el fondo deben tener un componente de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) integrado en su diseño que debe vincularse con los indicadores globales de Bonsucro. Si es necesario, Bonsucro brindará apoyo técnico a las organizaciones de

<sup>7</sup>Organización Internacional del Trabajo (OIT), 2019. Intervenciones de trabajo decente de la OIT en las cadenas mundiales de suministro: Una revisión de síntesis sobre las lecciones aprendidas: qué funciona y por qué, 2010-2019. Ginebra: OIT.

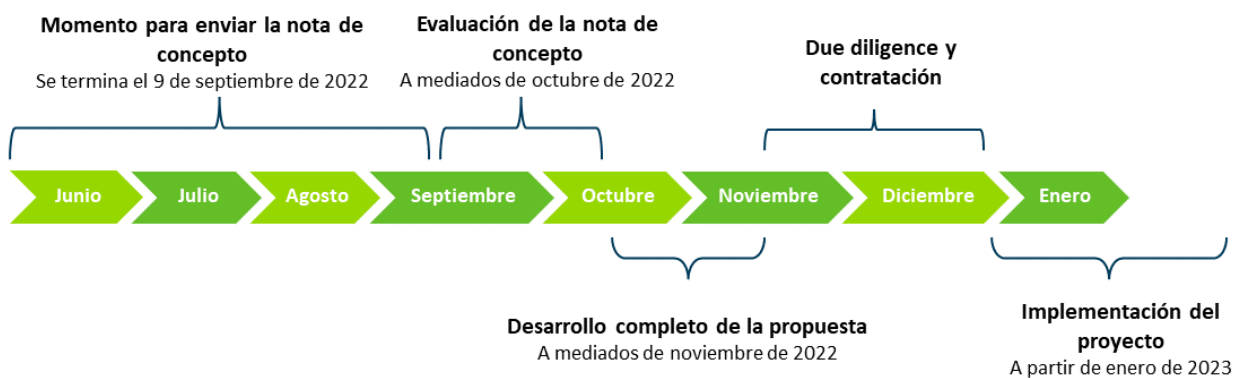
productores y a las ONG para ayudar a redactar este marco. En general, los socios del proyecto deben comprometerse a medir sus resultados y compartir su aprendizaje.

**Los proyectos deben ser cofinanciados:** Todos los solicitantes de proyectos también deben proporcionar algún tipo de cofinanciación para apoyar la implementación del proyecto. Para nuestras subvenciones para pequeños propietarios, esto se limita al 40% de los costos del proyecto. Esto equivale a un mínimo de £ 100 000, si se solicita la subvención completa de £ 150 000. Este cofinanciamiento puede provenir de diferentes fuentes, incluidas contribuciones en especie (por ejemplo, tiempo del personal) o financiamiento proporcionado por otros donantes.

## 4. ¿Cómo aplicar?

Solicitar subvenciones puede ser un proceso lento, especialmente si aún está finalizando la idea de su proyecto y confirmando los aliados involucrados, las actividades y el presupuesto. Para facilitar a los miembros la presentación de proyectos de impacto, seguimos un proceso de solicitud de dos etapas.

La **primera etapa** consiste en preparar una breve nota conceptual que describa la idea de su proyecto. Estas notas conceptuales son evaluadas por el Comité de Selección de Proyectos (PSC), y las ideas de proyectos más prometedoras son invitadas a pasar a la **segunda etapa**: a presentar una propuesta completa. Los pasos involucrados en nuestro proyecto de concesión de subvenciones se muestran en el siguiente gráfico.



## Notas conceptuales del proyecto

La plantilla de nota conceptual del proyecto (disponible [aquí](#)) pide a los solicitantes que describan la necesidad del proyecto, su impacto previsto, las actividades planificadas, así como quién participará en la implementación. La plantilla de la nota conceptual se puede completar en inglés, español o portugués y debe enviarse a [fund@bonsucro.com](mailto:fund@bonsucro.com) antes de la fecha de cierre – **9 de Septiembre de 2022**.

Si está pensando en enviar una nota conceptual, infórmenos lo antes posible enviándonos un correo electrónico a [fund@bonsucro.com](mailto:fund@bonsucro.com). El personal de Bonsucro puede ayudarlo revisando conceptos, y conectarlo con socios potenciales y resaltar sinergias y superposiciones con otros proyectos. También podremos enviarle información adicional sobre nuestros procedimientos de contratación y compartir nuestra lista de Preguntas Frecuentes.

Todas las notas conceptuales que recibimos son evaluadas por el [Comité de Selección de Proyectos \(PSC\) del fondo](#)<sup>8</sup> y se convoca a las ideas de proyectos más prometedoras a presentar una propuesta completa. Los criterios que utiliza el PSC para evaluar las notas conceptuales incluyen:

**Relevancia del proyecto planificado:** ¿El problema específico de los pequeños productores que el solicitante propone resolver es importante para el sector y la región donde se implementará el proyecto en particular?

**Relevancia del enfoque:** ¿El concepto del proyecto y el acuerdo de asociación son sólidos e innovadores y la metodología de implementación propuesta es creíble?

**Escala de impacto:** Si el proyecto tiene éxito, ¿qué tan replicable y escalable es el concepto?

## Propuestas completas de proyectos

La plantilla de propuesta de proyecto completo (disponible [aquí](#)) se basa en la nota conceptual que se envió, pero solicita información más detallada. Además, los solicitantes deben proporcionar información sobre cómo abordarán el seguimiento y la evaluación. Si es necesario, Bonsucro puede ofrecer algún apoyo técnico para desarrollar esto, pero es por orden de llegada y está limitado a organizaciones de agricultores y ONG. Al invitar a una propuesta completa, también le informaremos sobre cualquier inquietud o problema específico que planteó el PSC cuando revisó su nota conceptual. La plantilla completa de propuesta de proyecto solo está disponible en inglés y solo se aceptarán presentaciones en inglés (a menos que Bonsucro lo discuta y acepte lo contrario).

El PSC evalúa estas propuestas completas analizando varios criterios y luego hace una recomendación a la Junta de Bonsucro sobre qué proyectos deben recibir una subvención. Los criterios que utiliza el PSC para evaluar las propuestas sobre el tema de los pequeños propietarios incluyen:

**Relevancia del proyecto y su enfoque:** ¿El problema específico de los pequeños productores que el solicitante propone resolver es importante para el sector y la región donde se implementará el proyecto en particular? ¿Está bien formulado el proyecto y es creíble la metodología propuesta?

---

<sup>8</sup>Este PSC es un organismo independiente que consta de tres representantes del Consejo de Miembros de Bonsucro, 2 miembros del personal de Bonsucro y un experto independiente designado por el Asesor Técnico de Bonsucro.

**Replicabilidad y escalabilidad:** ¿Cuál es la replicabilidad esperada y la escala de impacto del proyecto en caso de que tenga éxito? ¿Puede el proyecto ser replicado fácilmente por otros en el sector y más allá?

**Participación de los beneficiarios:** ¿Se ha involucrado a los beneficiarios previstos del proyecto y han expresado su compromiso de participar en el proyecto?

**Innovación:** ¿El enfoque del proyecto propuesto va más allá de lo habitual y demuestra potencial de innovación?

**Sostenibilidad:** ¿Qué tan sostenibles son los resultados del proyecto? ¿Hay un plan claro de lo que sucederá cuando finalicen las actividades del proyecto?

## 5. ¿Qué pasos implica la contratación?

### Finalización de la propuesta y el presupuesto

Una vez que se haya tomado una decisión de principio para otorgar una subvención para un proyecto específico, según los comentarios del PSC o la Junta, podemos pedirle al solicitante que ajuste su propuesta y presupuesto completos. Esta propuesta final negociada y el presupuesto se utilizarán como parte del Acuerdo de subvención.

### Due diligence

Antes de firmar un Acuerdo de subvención, se les pedirá a los solicitantes principales que completen el cuestionario de due diligence de la subvención de Bonsucro y presenten la documentación de respaldo pertinente. Este cuestionario analiza si el solicitante que recibirá nuestra subvención cuenta con sistemas financieros y de gestión sólidos y si está al día con los requisitos de presentación de informes de Bonsucro en relación con el Código de conducta. Puede encontrar un ejemplo de este cuestionario de due diligence aquí

### Firma del Acuerdo de Subvención

Si está considerando solicitar una subvención, vale la pena señalar que nuestro Acuerdo de Subvención tiene dos cláusulas que son particularmente importantes. La primera se ocupa de los usos prohibidos de la subvención y establece que los fondos solo se pueden utilizar para el proyecto de acuerdo con el presupuesto aprobado y, entre otros usos prohibidos, no pueden cubrir los gastos incurridos antes de la fecha de inicio del proyecto y después de la fecha de finalización como se establece en el acuerdo. La segunda cláusula importante es sobre los derechos de propiedad intelectual (PI). Esto establece que la PI será propiedad conjunta de Bonsucro y el subvencionado. Cuando envíe una propuesta completa, infórmenos si ya considera que alguna de estas cláusulas será problemática para su organización y el motivo.



## Preparación de un acuerdo de alianza

Debe existir un Acuerdo de Asociación válido entre todos los socios del proyecto antes de cumplir un mes de haber firmado nuestro Acuerdo de Subvención. Preparar estos acuerdos puede ser un desafío y una vez que le informemos que se le ha otorgado una subvención, le proporcionaremos una plantilla de acuerdo de alianza y una lista de verificación para ayudarlo con este proceso.

## 6. ¿Qué les pedimos a los contemplados con la subvención?

### Conducta del subvencionado

Se espera que los beneficiarios de nuestras subvenciones sigan tanto los términos como el espíritu de nuestro acuerdo de subvención. Siempre deben respetar los derechos humanos básicos de acuerdo con [Código de conducta de Bonsucro](#) y cumplir con las leyes laborales de los países donde se llevan a cabo las actividades del proyecto. También deben llevar a cabo la due diligence con todos los subcontratistas para garantizar que también cumplan con estos estándares mínimos.

### Reporte de Requisitos

Los beneficiarios solo deben presentar un informe narrativo y financiero al final de su proyecto. Sin embargo, programaremos llamadas de verificación en las etapas clave del proyecto para averiguar cómo va la implementación y si podemos ofrecer apoyo.

### Pagos de subvenciones

Se realiza un primer pago del 50% del valor de la subvención al firmar el Acuerdo de subvención. El saldo de la subvención, el 50% restante, se paga una vez que se hayan presentado y aceptado el informe de finalización del proyecto y el informe financiero.

### Comunicaciones y visibilidad

Para aumentar la visibilidad de Bonsucro y facilitarnos la atracción de recursos para el Fondo de impacto de Bonsucro, los beneficiarios deben reconocer nuestro apoyo agregando el logotipo de Bonsucro a todas las publicaciones, informes, pancartas, materiales de prensa y otros productos que desarrolla el proyecto. Después de firmar un Acuerdo de subvención con Bonsucro, recibirá una guía detallada sobre dónde y cómo usar nuestro logotipo y reconocer nuestro apoyo.

### Modificaciones del proyecto

Sabemos que en el mundo real los proyectos no siempre salen perfectamente según lo planeado. Reconocemos esto y contamos con procedimientos para gestionar este proceso.

**Solicitudes de modificaciones presupuestarias:** Las transferencias pequeñas (menos del 10% o GBP £ 1000 por línea presupuestaria, lo que sea mayor) entre líneas presupuestarias aprobadas no necesitan nuestra aprobación. Sin embargo, si desea transferir más del 10% entre líneas presupuestarias,

debemos aprobar este cambio y enviarle una modificación de la subvención antes de que se produzca el cambio.

**Solicitudes de extensiones de tiempo del proyecto:** Si necesita extender el período de tiempo de su subvención (el monto de la subvención no se puede aumentar, pero se permiten extensiones sin costo si se justifica razonablemente), debe informarnos compartiendo una breve descripción de por qué necesita la extensión y por cuánto tiempo es necesario. Debe informarnos sobre esto al menos tres meses antes de que finalice su subvención.